



Unilever

Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders
Rotterdam, 12 mei 2011

Brief van de Voorzitter en
Aankondiging Vergadering

Werken aan een betere
toekomst, iedere dag





Weena 455, Postbus 760, 3000 DK Rotterdam

Aan onze houders van (certificaten van)
gewone en preferente aandelen

30 maart 2011

Geachte mevrouw, heer,

Het doet mij veel genoegen om mij tot u te richten met deze Aankondiging voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AvA'). De AvA zal worden gehouden op donderdag 12 mei 2011 op onze gebruikelijke locatie, de Rotterdam Hall van het Beurs-World Trade Center, Beursplein 37 in Rotterdam. De AvA zal om 10.30 uur aanvangen.

In de AvA zal Paul Polman, Chief Executive Officer, uitgebreid verslag doen van de vorderingen van ons bedrijf in 2010.

Dit jaar zal Jeroen van der Veer aan het einde van de AvA aftreden als niet-uitvoerend bestuurder. Gedurende zijn termijn als lid van de Raad van Bestuur was Jeroen Vice-Voorzitter & Senior Independent Director en Voorzitter van de Benoemings- en Remuneratiecommissies. Namens de Raad van Bestuur wil ik van de gelegenheid gebruikmaken om hem te bedanken voor zijn waardevolle bijdrage.

Met veel genoegen dragen we in de AvA van dit jaar Sunil Bharti Mittal voor als niet-uitvoerend bestuurder. Sunil is gerenommeerd in zijn vakgebied en zal de expertise en onafhankelijkheid van de Raad van Bestuur verder versterken. Bovendien zal met zijn komst de diversiteit van het Bestuur verder vergroot worden. Zijn biografie is te vinden op pagina 6 van deze Aankondiging.

Indien Kees Storm wordt herkozen als bestuurder, dan zal hij Vice-Voorzitter & Senior Independent Director, lid van de Remuneratiecommissie en lid van de Benoemingscommissie worden. Indien Paul Walsh wordt herkozen als bestuurder, dan zal hij Voorzitter worden van zowel de Remuneratiecommissie als de Benoemingscommissie.

De overige agendapunten voor onze AvA, zoals de bevoegdheid tot uitgifte en inkoop van aandelen en vaststelling van de Unilever Jaarrekening, zullen u bekend voorkomen. Alle agendapunten worden nader uitgelegd in de toelichting bij deze Aankondiging.

De Raad van Bestuur is van mening dat de voorstellen die in deze AvA aan u worden voorgelegd in het belang zijn van zowel de Vennootschap als alle aandeelhouders. De Raad van Bestuur is unaniem in haar aanbeveling om vóór de besluiten te stemmen zoals de leden van de Raad van Bestuur tevens van plan zijn met betrekking tot de door hen gehouden aandelen in de Vennootschap.

Wij staan open voor vragen in de AvA over alle hiervoor genoemde punten en andere onderwerpen die voor onze onderneming relevant zijn. Indien u er zeker van wilt zijn dat uw vragen zo volledig mogelijk worden beantwoord, is het raadzaam om deze van tevoren in te dienen. Vanzelfsprekend kunt u mij ook te allen tijde schrijven als er een kwestie is die u aan me wilt voorleggen. Ook kunt u voor een antwoord op uw vraag kijken op onze website www.unilever.com.

Bij deze brief treft u de Aankondiging voor de AvA aan, tezamen met de toelichting hierop. Aan diegenen onder u die aandelen houden in het aandeelhoudersregister van de Vennootschap en aan aandeelhouders die deelnemen aan het Communicatiekanaal Aandeelhouders is een steminstructieformulier toegestuurd. De voor 2010 toepasselijke documenten zijn beschikbaar op onze website via www.unilever.com/investorrelations.

Als u uw stemmen elektronisch wilt uitbrengen, dient u dit uiterlijk op donderdag 5 mei 2011 om 17.30 uur te doen. Zie pagina 7 van deze Aankondiging voor meer informatie. Alle stemmen zijn belangrijk voor ons, dus ik wil er bij u op aandringen uw stem uit te brengen.

U heeft het recht de AvA bij te wonen en uw stemrecht uit te oefenen indien u aandelen of certificaten houdt op de Registratiedatum, vastgesteld op donderdag 14 april 2011.

Ik hoop een zo groot mogelijk aantal van u te mogen begroeten op 12 mei 2011.

Hoogachtend,



Michael Treschow

Unilever N.V. Aankondiging van de Jaarlijkse Algemene Vergadering 2011

De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AvA') wordt gehouden op donderdag 12 mei 2011 om 10.30 uur in het Beurs-World Trade Center, Rotterdam Hall, Beursplein 37 in Rotterdam.

Agenda

Jaarverslag en Jaarrekening over het boekjaar geëindigd op 31 december 2010

1. Behandeling van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2010, waaronder de Corporate Governance sectie en het Remuneratieverslag van de Bestuurders*.
2. Vaststelling van de Jaarrekening en bestemming van de winst over het boekjaar 2010. (besluit)
3. Decharge van uitvoerend bestuurders. (besluit)
4. Decharge van niet-uitvoerend bestuurders. (besluit)

Herbenoeming van uitvoerend bestuurders

Het herbenoemen tot uitvoerend bestuurders:

5. De heer P G J M Polman (besluit)**
6. De heer R J-M S Huët (besluit)**

Herbenoeming van niet-uitvoerend bestuurders

Het herbenoemen tot niet-uitvoerend bestuurders:

7. Professor L O Fresco (besluit)**
8. Mevrouw A M Fudge (besluit)**
9. De heer C E Golden (besluit)**
10. De heer B E Grote (besluit)**
11. Mevrouw H Nyasulu (besluit)**
12. The Rt Hon Sir Malcolm Rifkind MP (besluit)**
13. De heer K J Storm (besluit)**
14. De heer M Treschow (besluit)**
15. De heer P S Walsh (besluit)**

Benoeming van niet-uitvoerend bestuurder

Het benoemen tot niet-uitvoerend bestuurder:

16. De heer S Bharti Mittal (besluit)**

Vennootschappelijke aangelegenheden

17. Machtiging van de Raad van Bestuur tot inkoop van gewone aandelen en certificaten daarvan in het kapitaal van de Vennootschap. (besluit)
18. Vermindering van het aandelenkapitaal met betrekking tot aandelen en certificaten daarvan gehouden door de Vennootschap in haar eigen aandelenkapitaal. (besluit)
19. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot de uitgifte van aandelen. (besluit)
20. Benoeming van de externe accountant belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het boekjaar 2011. (besluit)

Diversen

21. Rondvraag en sluiting van de AvA.

* De Jaarrekening van Unilever N.V. over het boekjaar 2010 in de zin van artikel 361, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek omvat het Remuneratieverslag op de pagina's 61 tot en met 67, alsmede de financiële overzichten op de pagina's 72 tot en met 123, de pagina's 126, 127 en de pagina's 129 tot en met 132 in het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2010. Het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2010, bevat de krachtens artikel 392, lid 1, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek toe te voegen gegevens.

** Het besluit treedt in werking na beëindiging van de Unilever N.V. AvA 2011 onder de voorwaarde dat het betreffende besluit in de AvA van Unilever PLC die op 11 mei 2011 of latere datum in Londen (Groot-Brittannië) gehouden wordt, is goedgekeurd.

Alle documenten voor de AvA, waaronder het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2010, zijn beschikbaar op www.unilever.com/investorrelations.

Exemplaren zijn kosteloos verkrijgbaar bij de Vennootschap en via The Royal Bank of Scotland N.V. ('RBS'), telefoonnummer +31 20 464 3707, e-mail corporate.actions@rbs.com.

Toelichting op de Aankondiging van de Jaarlijkse Algemene Vergadering 2011

Agendapunt 1

Behandeling van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2010, waaronder de Corporate Governance sectie alsmede het Remuneratieverslag van de Bestuurders.

Agendapunt 2 – besluit

Vaststelling van de Jaarrekening en bestemming van de winst over het boekjaar 2010

Voorgesteld wordt:

- (i) de door de Raad van Bestuur opgemaakte Jaarrekening 2010 vast te stellen; en
- (ii) van de winst over het boekjaar 2010 toe te voegen aan de balanspost 'in het bedrijf behouden winst': €1.362.000.000.

De resterende winst over het boekjaar 2010 is als volgt uitgekeerd:

- voor dividenden op de preferente aandelen: €6.130.969; en
- voor dividenden op de gewone aandelen: €1.292.000.000.

De bovengenoemde dividenden op gewone aandelen zijn als volgt uitbetaald aan de houders van gewone aandelen of certificaten die op de respectievelijke Registratiedatum in een van de door de Raad van Bestuur aangewezen registers waren geregistreerd:

- (i) Interimdividend 1e kwartaal 2010 (registratiedatum 14 mei 2010), uitgekeerd op 16 juni 2010;
- (ii) Interimdividend 2e kwartaal 2010 (registratiedatum 13 augustus 2010), uitgekeerd op 15 september 2010;
- (iii) Interimdividend 3e kwartaal 2010 (registratiedatum 12 november 2010), uitgekeerd op 15 december 2010;
- (iv) Interimdividend 4e kwartaal 2010 (registratiedatum 11 februari 2011), uitgekeerd op 16 maart 2011.

Agendapunt 3 – besluit

Decharge van uitvoerend bestuurders

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de uitvoerend bestuurders die gedurende 2010 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2010.

Agendapunt 4 – besluit

Decharge van niet-uitvoerend bestuurders

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de niet-uitvoerend bestuurders die gedurende 2010 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2010.

Agendapunten 5 tot en met 17

(Her)benoeming van uitvoerend en niet-uitvoerend bestuurders

Biografieën van de kandidaten voorgedragen voor (her)benoeming staan op pagina 40 van het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2010, alsmede op onze website www.unilever.com/investorrelations.

Agendapunten 5 en 6 – besluiten

Herbenoeming van uitvoerend bestuurders

Ingevolge artikel 20 lid 1 van de statuten, treden alle uitvoerend bestuurders elk jaar in de AvA af per het tijdstip van de benoeming van ten minste één uitvoerend bestuurder, op de wijze zoals is uiteengezet in de statuten.

Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Benoemingscommissie, voorgesteld tot uitvoerend bestuurders te herbenoemen:

5. **De heer P G J M Polman**
6. **De heer R J-M S Huët**

Agendapunten 7 tot en met 15 – besluiten

Herbenoeming van niet-uitvoerend bestuurders

Ingevolge artikel 20 lid 1 van de statuten treden alle niet-uitvoerend bestuurders elk jaar in de AvA af per het tijdstip van de benoeming van tenminste één niet-uitvoerend bestuurder, op de wijze zoals vermeld in de statuten.

Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt overeenkomstig de aanbevelingen van de Benoemingscommissie voorgesteld tot niet-uitvoerend bestuurders te herbenoemen:

7. **Professor L O Fresco**
8. **Mevrouw A M Fudge**
9. **De heer C E Golden**
10. **De heer B E Grote**
11. **Mevrouw H Nyasulu**
12. **The Rt Hon Sir Malcolm Rifkind MP**
13. **De heer K J Storm**
14. **De heer M Treschow**
15. **De heer P S Walsh**

De Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat, naar haar oordeel, alle niet-uitvoerend bestuurders voorgedragen voor herbenoeming onafhankelijk zijn. De Raad van Bestuur heeft zich ervan vergewist dat alle niet-uitvoerend bestuurders die zijn voorgedragen voor herbenoeming goed functioneren en hun taken naar beste kunnen uitvoeren. Zij worden ieder gekozen op grond van hun brede en relevante ervaring en internationale oriëntatie.

Indien Kees Storm wordt herkozen als bestuurder, dan zal hij Vice-Voorzitter & Senior Independent Director, lid van de Remuneratiecommissie en lid van de Benoemingscommissie worden. Indien Paul Walsh wordt herkozen als bestuurder, dan zal hij Voorzitter worden van zowel de Remuneratiecommissie als de Benoemingscommissie.

Kees Storm, geboren in 1942, heeft de Nederlandse nationaliteit en is voormalig CEO van AEGON N.V., een van 's werelds grootste verzekeringsgroepen. Na zijn terugtreden in 2002 is Kees bij verschillende multinationals niet-uitvoerend bestuurder geweest, waaronder bij Anheuser-Busch Inbev NV in België en bij Baxter International Inc. in de Verenigde Staten. Tevens is hij lid van de Auditcommissie van deze ondernemingen. In 2006 is hij toegetreden tot de Raad van Bestuur van Unilever. Hij is Certified Public Accountant en is aan de Universiteit van Rotterdam afgestudeerd in de bedrijfseconomie.

Kees Storm beschikt over een aanzienlijke en brede ervaring, zowel als uitvoerend als niet-uitvoerend bestuurder. De Raad van Bestuur, op aanbeveling van de Benoemingscommissie, is van mening dat dit hem zeer geschikt maakt om te worden benoemd als Vice-Voorzitter & Senior Independent Director. Hij wordt wereldwijd gezien als een van de meest gerespecteerde financieel experts en derhalve is de Raad van Bestuur van mening dat hij een waardevolle bijdrage zal leveren aan het toekomstige functioneren van de Remuneratiecommissie.

De Benoemingscommissie en de Raad van Bestuur hebben het voorstel om Paul Walsh te benoemen tot de nieuwe Voorzitter van zowel de Remuneratiecommissie als de Benoemingscommissie bekeken. De benoeming tot Voorzitter van de Remuneratiecommissie is in overeenstemming met de Engelse Corporate Governance Code. De Nederlandse Corporate Governance Code vereist dat wij uitleggen waarom een uitvoerend bestuurder van een beursvennootschap wordt benoemd tot Voorzitter van onze Remuneratiecommissie. De benoeming tot Voorzitter van de Benoemingscommissie is in overeenstemming met zowel de Engelse als de Nederlandse Corporate Governance Code.

Paul is sinds 2000 CEO van Diageo Plc en wordt gezien als een van de meest gerespecteerde bedrijfsbestuurders. Ten aanzien van het besturen van dit bedrijf deelt Paul onze basisopvatting dat een bedrijf moet worden bestuurd met als doel blijvende, winstgevende en duurzame groei. Paul is sinds 1996 tevens niet-uitvoerend bestuurder en lid van de Beloningscommissie bij Fedex Corp. Sinds 2009 is hij lid van onze Remuneratiecommissie en Benoemingscommissie.

Met deze langdurige ervaring als uitvoerend en niet-uitvoerend bestuurder en zijn visie hoe groei gerealiseerd kan worden, beschikt Paul over diepgaande kennis van remuneratieaangelegenheden bij ondernemingen die wereldwijd actief zijn. Derhalve weet hij hoe beloningsbeleid kan helpen bij het behalen van groei doelstellingen. Zijn ervaring met en inzicht in beloningszaken zijn zeer waardevol voor Unilever. De Raad van Bestuur is dan ook van mening dat Paul de ideale persoon is om de functie van Voorzitter van de Remuneratiecommissie te vervullen, en dat hij tevens als Voorzitter van de Benoemingscommissie een waardevolle bijdrage zal leveren.

Indien Ann Fudge wordt herkozen als bestuurder, dan zal zij lid van de Benoemingscommissie worden.

Agendapunt 16 – besluit

Benoeming van niet-uitvoerend bestuurder

Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Benoemingscommissie, voorgesteld de heer Sunil Bharti Mittal tot niet-uitvoerend bestuurder te benoemen.

Sunil Bharti Mittal

Nationaliteit: Indiër. Leeftijd: 53.

De carrière van Sunil begon met zijn afstuderen aan Panjab University in 1976, waarna hij Bharti Enterprises oprichtte. Hij is oud-voorzitter van de Confederation of Indian Industry, het belangrijkste industrieorgaan in India (2007-2008). Eerder was Sunil onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder bij Standard Chartered Plc (2007-2009). Sunil was medevoorzitter van het World Economic Forum ('WEF') 2007 in Davos en is hij lid van de International Business Council van het WEF. Tevens is hij bestuurslid van de Carnegie Endowment for International Peace. Verder is hij lid van verschillende vooraanstaande internationale organen, zoals de International Advisory Committee van de Raad van Bestuur van NYSE Euronext, en van de International Business Advisory Councils van Londen en Rome. Sunil heeft tevens zitting in de Telecom Board van de Internationale Telecommunicatie-unie ('ITU'), het VN-agentschap voor informatie- en communicatietechnologie. Hij is commissaris van de Broadband Commission, die onderdeel is van de ITU. Hij is lid van het India-US CEOs Forum en van de Raad van Bestuur van de Indian School of Business en heeft diverse business awards toegekend gekregen, waaronder de 'Global Vision'-onderscheiding van de US-India Business Council in 2008. In 2006 werd hij door het tijdschrift Fortune verkozen tot 'Asia Businessman of the Year'.

De Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat, naar haar oordeel, Sunil Bharti Mittal onafhankelijk is, en de Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat hij met zijn brede ervaring in het bedrijfsleven een waardevolle bijdrage zal leveren aan het bestuur.

Agendapunt 17 – besluit

Machtiging van de Raad van Bestuur tot inkoop van gewone aandelen en certificaten van aandelen in het kapitaal van de Vennootschap

De AvA wordt elk jaar gevraagd deze bevoegdheid te verlengen. De Raad van Bestuur meent dat het in het voordeel van de Vennootschap is om de flexibiliteit te hebben om eigen aandelen te kunnen inkopen. De Raad van Bestuur zal uitsluitend aandelen inkopen als ze verwacht dat deze aankopen een positieve invloed op de winst per aandeel zullen hebben en in het belang van de Vennootschap en alle aandeelhouders zullen zijn.

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur van 12 mei 2011 tot 12 november 2012 te machtigen, overeenkomstig artikel 98, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, hetzij door aankoop op een effectenbeurs hetzij op andere wijze, tot verkrijging door de Vennootschap van eigen gewone aandelen of certificaten daarvan met een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2010, tegen een prijs per aandeel of certificaat daarvan, exclusief kosten, niet lager dan €0,01 (één eurocent) en niet hoger dan 10% boven de gemiddelde slotkoers van de aandelen op NYSE Euronext in Amsterdam gedurende de vijf beursdagen voorafgaande aan de dag van aankoop.

Agendapunt 18 – besluit

Vermindering van het aandelenkapitaal met betrekking tot aandelen en certificaten daarvan gehouden door de Vennootschap in haar eigen aandelenkapitaal

Voorgesteld wordt dat de AvA besluit het geplaatste aandelenkapitaal te verminderen door aandelen en certificaten daarvan in te trekken, teneinde flexibiliteit te creëren met betrekking tot de kapitaalstructuur van de Vennootschap. Het is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2010. Alleen aandelen of certificaten daarvan die gehouden worden door de Vennootschap kunnen ingetrokken worden. Aandelen die door de Vennootschap worden gehouden ter dekking van aandelen(optie)regelingen worden niet ingetrokken. Het aantal aandelen dat wordt ingetrokken als dit voorstel wordt aangenomen zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur. Elk besluit tot kapitaalvermindering moet door de Raad van Bestuur worden gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel in Rotterdam.

Agendapunt 19 – besluit

Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot de uitgifte van aandelen

De AvA wordt elk jaar gevraagd deze bevoegdheid te verlengen. Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur aan te wijzen als het vennootschapsorgaan, overeenkomstig de artikelen 96 en 96a, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, dat bevoegd zal zijn te besluiten tot uitgifte van – of tot het verlenen van rechten tot het nemen van – nog niet uitgegeven aandelen, alsmede tot het beperken of uitsluiten van het aan aandeelhouders toekomstige voorkeursrecht. Dit alles met dien verstande dat de bevoegdheid beperkt wordt tot 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van de Vennootschap, plus nog eens 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van de Vennootschap in verband met of ter gelegenheid van fusies en overnames. Er bestaat momenteel geen voornemen om deze bevoegdheid aan te wenden.

De AvA wordt gevraagd de bevoegdheid te verlenen voor de periode van 12 mei 2011 tot 12 november 2012.

Agendapunt 20 – besluit

Benoeming van de externe accountant belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het boekjaar 2011

Ingevolge artikel 34 lid 3 van de statuten dient ieder jaar een accountant te worden benoemd, belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het lopende boekjaar. Voorgesteld wordt, in overeenstemming met artikel 393, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. op te dragen de Jaarrekening voor het boekjaar 2011 te onderzoeken.

Informatie voor het bijwonen van de Jaarlijkse Algemene Vergadering 2011

De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt gehouden op donderdag 12 mei 2011 om 10.30 uur in het Beurs-World Trade Center, Rotterdam Hall, Beursplein 37 in Rotterdam.

Registratiedatum

Toegang tot de AvA en stemrecht

De Raad van Bestuur heeft bepaald dat houders van aandelen en certificaten daarvan die op **donderdag 14 april 2011**, bij sluiting van de boeken (de 'Registratiedatum') zijn ingeschreven in een van de registers aangewezen door de Raad van Bestuur, het recht hebben de AvA bij te wonen en hun stemrechten uit te oefenen in overeenstemming met het aantal aandelen of certificaten daarvan gehouden op de Registratiedatum.

Geen blokkering

Nederlands recht verbiedt het blokkeren van aandelen. Ten gevolge hiervan zullen aandelen of certificaten daarvan niet worden geblokkeerd vanaf donderdag 14 april 2011.

Houders van aandelen of certificaten daarvan (gehouden via het girostelsel)

Instructies voor deelname

Houders van aandelen of certificaten daarvan die de AvA in persoon of bij gevolmachtigde (zie onder 'Volmachten') willen bijwonen, kunnen zich aanmelden via hun bank of intermediair, tot **uiterlijk donderdag 5 mei 2011 om 17.30 uur**. De bank of intermediair zal RBS informeren en RBS zal de aangemelde houders van aandelen of certificaten daarvan per post of per e-mail een toegangsbewijs voor de AvA toesturen.

Volmachten

Houders van aandelen of certificaten daarvan die zich in de AvA door een gevolmachtigde willen laten vertegenwoordigen, **dienen zich aan te melden** zoals hierboven beschreven, **alsmede een schriftelijke volmacht in te zenden**. Hiervoor kunnen zij gebruikmaken van de volmacht op het toegangsbewijs of de volmacht beschikbaar op www.unilever.com/investorrelations.

Steminstructies

Houders van aandelen of certificaten daarvan die niet in staat zijn de AvA in persoon bij te wonen maar die wel hun stemrecht willen uitoefenen, kunnen elektronisch hun stem uitbrengen via www.rbs.com/evoting. Door dit te doen geven zij instructies aan Mr M.J. Meijer cs Notarissen in Amsterdam om hun stem uit te brengen in de AvA. Steminstructies zullen vertrouwelijk worden behandeld en kunnen **uiterlijk tot donderdag 5 mei 2011 om 17.30 uur** gegeven worden.

Houders van aandelen of certificaten daarvan die deelnemen aan het Communicatiekanaal Aandeelhouders kunnen elektronisch hun stem uitbrengen via www.proxyvote.nl met behulp van de 12-cijferige code op het steminstructieformulier dat ze ontvangen via het Communicatiekanaal Aandeelhouders. Tevens kunnen ze een volledig ingevuld steminstructieformulier retourneren aan het voorgedrukte adres. In beide gevallen moeten de steminstructies **uiterlijk op donderdag 5 mei 2011 om 17.30 uur** ontvangen zijn.

Stichting Administratiekantoor Unilever

Houders van certificaten of de door hen benoemde gevolmachtigden die de AvA in persoon bijwonen, zullen automatisch een stemvolmacht ontvangen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V., overeenkomstig de administratievoorwaarden van deze certificaten.

Houders van aandelen op naam (geregistreerd in het aandeelhoudersregister)

Houders van aandelen op naam worden afzonderlijk schriftelijk benaderd door ANT Trust & Corporate Services N.V. ('ANT'). Een schriftelijke aanmelding voor de AvA, een volledig ingevuld steminstructieformulier of een schriftelijke volmacht dient **uiterlijk donderdag 5 mei 2011 om 17.30 uur** door ANT ontvangen te zijn.

Legitimatie

U wordt vriendelijk verzocht een geldig legitimatiebewijs mee te brengen naar de AvA.

Routebeschrijving

Een gedetailleerde routebeschrijving is te vinden op onze website www.unilever.com/investorrelations en is op verzoek verkrijgbaar door een email te sturen aan CSECNV@unilever.com.

Unilever N.V.

Weena 455, Postbus 760
3000 DK Rotterdam

T +31 (0)10 217 4000

F +31 (0)10 217 4798

www.unilever.com

