



Unilever

**BRIEF VAN DE VOORZITTER  
EN AANKONDIGING VERGADERING**

JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING VAN  
AANDEELHOUDERS, ROTTERDAM, 14 MEI 2014

---

**DUURZAAM LEVEN  
ALS UITGANGSPUNT**





Weena 455, Postbus 760, 3000 DK Rotterdam

**Aan onze houders van (certificaten van)  
gewone en preferente aandelen**

**1 april 2014**

Geachte mevrouw, heer,

Met veel genoegen doe ik u de Aankondiging voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('NV AvA') toekomen. De NV AvA zal worden gehouden op woensdag 14 mei 2014 in het Willem Burger Complex van De Doelen, Kruisplein 40 in Rotterdam. De NV AvA zal om 09.30 uur aanvangen.

De afgelopen twee jaar heeft Unilever met succes beide AvA's op dezelfde dag gehouden. Wij hebben het voornemen dat op 14 mei 2014 de helft van onze bestuurders de NV AvA 's ochtends in persoon in Rotterdam zal bijwonen en de andere helft de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever PLC ('PLC AvA') 's middags in persoon in Londen. De bestuurders die niet in persoon aanwezig zijn, zullen een van de vergaderingen bijwonen via een satellietverbinding. Paul Polman, de Chief Executive Officer, en ikzelf zijn wederom van plan beide AvA's in persoon bij te wonen.

Tijdens de NV AvA zal Paul Polman verslag doen van de vorderingen van onze onderneming in 2013, alvorens we overgaan tot een aantal formele punten van de vergadering.

Zoals al vele jaren het beleid is van de onderneming, hebben al onze bestuurders zichzelf beschikbaar

gesteld voor herbenoeming, met uitzondering van Charles Golden. Charles zal zich niet beschikbaar stellen voor herbenoeming en zal terugtreden uit de Raad van Bestuur na afloop van de PLC AvA. Graag wil ik hem bedanken voor zijn bijdrage aan Unilever als bestuurder.

De leden van de Raad van Bestuur zijn allen gerenommeerd in hun respectieve vakgebieden. Meer informatie over hun herbenoemingen is te vinden op pagina 4 van deze Aankondiging. Bij de AvA van vorig jaar zijn Laura Cha, Mary Ma en John Rishton benoemd tot leden van de Raad van Bestuur. Zij hebben de financiële expertise, ervaring in fast moving consumer goods en de onafhankelijkheid van de Raad van Bestuur verder versterkt en tevens de diversiteit vergroot.

Gedurende 2013 hebben we onze zoektocht voortgezet betreffende de opvolging binnen de Raad van Bestuur. Aangezien een niet-uitvoerend bestuurder zal terugtreden uit de Raad van Bestuur, zijn we verheugd dat we Feike Sijbesma bereid hebben gevonden toe te treden tot de Raad van Bestuur. Hij zal de financiële expertise en ervaring in Foods, Nutrition en duurzaamheid versterken. Hij zal worden voorgedragen ter benoeming tot niet-uitvoerend bestuurder in de NV AvA en de PLC AvA en, indien benoemd, zal deze benoeming effectief

worden met ingang van 1 november 2014. Zijn biografie staat op pagina 5 van deze Aankondiging.

Overeenkomstig nieuwe wetgeving in Nederland worden aandeelhouders dit jaar uitgenodigd om de implementatie van het Remuneratiebeleid, zoals dat is opgenomen in het Remuneratieverslag, te bespreken. Voorts wordt de aandeelhouders gevraagd om tijdens de NV AvA apart te stemmen over ons Remuneratiebeleid. Ons huidige Remuneratiebeleid wordt uiteengezet op de pagina's 62 tot en met 72 van het Jaarverslag. Op de pagina's 60 en 61 en 73 tot en met 83 van het Jaarverslag beschrijven we hoe het beleid in 2013 is geïmplementeerd en hoe we het in 2014 willen implementeren.

In 2013 besloot Unilever van externe accountant te veranderen om de toonaangevende positie op het gebied van goede Corporate Governance te behouden en gezien de wijzigingen op het gebied van regelgeving in Europa en elders. Hiertoe is in juli 2013 een aantal bedrijven benaderd om in te schrijven op een aanbesteding. De Auditcommissie heeft alle offertes bekeken en heeft de Raad van Bestuur geadviseerd om KPMG ter benoeming voor te dragen. Als gevolg van de aanbesteding zal de aanstelling van PricewaterhouseCoopers eindigen na voltooiing van de NV AvA en de PLC AvA. Daarna zal KPMG de externe accountant van Unilever worden, indien de aandeelhouders dit tijdens de NV AvA en de PLC AvA goedkeuren.

De overige agendapunten die standaard aangelegenheden betreffen, zoals de vaststelling van de Jaarrekening van de vennootschap en de bevoegdheid tot uitgifte en inkoop van aandelen, zullen u bekend voorkomen. Alle agendapunten worden nader uitgelegd in de toelichting bij deze Aankondiging.

De Raad van Bestuur is van mening dat de voorstellen die in deze NV AvA aan u worden voorgelegd in het belang zijn van zowel Unilever N.V. als alle aandeelhouders. De Raad van Bestuur is dan ook unaniem in zijn aanbeveling om vóór de besluiten te stemmen, zoals de leden van de Raad van Bestuur tevens van plan zijn met betrekking tot de door hen gehouden aandelen in Unilever N.V.

De NV AvA is een belangrijke gelegenheid voor alle aandeelhouders om hun mening kenbaar te maken door vragen te stellen over alle hiervoor genoemde

punten en over andere onderwerpen die relevant zijn voor onze onderneming en de besluiten. Indien u er zeker van wilt zijn dat uw vragen zo volledig mogelijk worden beantwoord in de NV AvA, is het raadzaam om deze van tevoren in te dienen. Vanzelfsprekend kunt u mij ook te allen tijde schrijven als er een kwestie is die u aan mij wilt voorleggen. Ook kunt u voor een antwoord op uw vraag kijken op onze website [www.unilever.com](http://www.unilever.com).

Bij deze brief treft u de Aankondiging voor de NV AvA aan, tezamen met de Toelichting hierop. Aan diegenen onder u die aandelen houden in het aandeelhoudersregister van de vennootschap is een steminstructieformulier toegestuurd. De voor 2013 toepasselijke jaarstukken zijn beschikbaar op onze website [www.unilever.com/investorrelations](http://www.unilever.com/investorrelations).

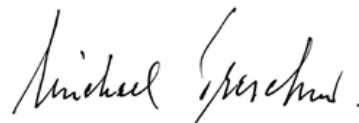
Als u uw stemmen elektronisch wilt uitbrengen, dient u dit uiterlijk op woensdag 7 mei 2014 om 17.30 uur te doen. Zie pagina 6 van deze Aankondiging voor meer informatie. Alle stemmen zijn belangrijk voor ons, dus ik wil er bij u op aandringen uw stem uit te brengen.

De stemuitslag van de NV AvA zal zo snel mogelijk via een persbericht en op onze website [www.unilever.com/agm](http://www.unilever.com/agm) bekend worden gemaakt.

U heeft het recht de NV AvA bij te wonen en uw stemrecht uit te oefenen indien u aandelen of certificaten houdt op de Registratiedatum, vastgesteld op woensdag 16 april 2014.

Ik hoop een zo groot mogelijk aantal van u te mogen begroeten op 14 mei 2014.

Hoogachtend,



**Michael Treschow**

# UNILEVER N.V. AANKONDIGING VOOR DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2014

**De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AvA') wordt gehouden op woensdag 14 mei 2014 om 09.30 uur in het Willem Burger Complex van De Doelen, Kruisplein 40 in Rotterdam.**

## AGENDA

### BEHANDELING VAN HET JAARVERSLAG EN DE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR GEËINDIGD OP 31 DECEMBER 2013

1. Behandeling van het Jaarverslag en de Jaarrekening van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2013, waaronder de Corporate Governance-sectie.

### REMUNERATIEBELEID

2. Behandeling van de implementatie van het Remuneratiebeleid\*.
3. Goedkeuren van het Remuneratiebeleid (besluit)\*\*.

### VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING

4. Vaststelling van de Jaarrekening en bestemming van de winst over het boekjaar 2013 (besluit)\*\*\*.
5. Decharge van uitvoerend bestuurders (besluit).
6. Decharge van niet-uitvoerend bestuurders (besluit).

### HERBENOEMING VAN UITVOEREND BESTUURDERS

Het herbenoemen tot uitvoerend bestuurders:

7. De heer P G J M Polman (besluit).
8. De heer R J-M S Huët (besluit).

### HERBENOEMING VAN NIET-UITVOEREND BESTUURDERS

Het herbenoemen tot niet-uitvoerend bestuurders:

9. Mevrouw L M Cha (besluit).
10. Professor L O Fresco (besluit).
11. Mevrouw A M Fudge (besluit).
12. De heer B E Grote (besluit).
13. Mevrouw M Ma (besluit).
14. Mevrouw H Nyasulu (besluit).
15. The Rt Hon Sir Malcolm Rifkind MP (besluit).
16. De heer J Rishton (besluit).
17. De heer K J Storm (besluit).
18. De heer M Treschow (besluit).
19. De heer P S Walsh (besluit).

### BENOEMING VAN NIET-UITVOEREND BESTUURDER

Het benoemen tot niet-uitvoerend bestuurder met ingang van 1 november 2014:

20. De heer F Sijbesma (besluit).

### VENNOOTSCHAPPELIJKE AANGELEGENHEDEN

21. Benoeming van de externe accountant belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het boekjaar 2014 (besluit).
22. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot de uitgifte van aandelen van de vennootschap alsmede het beperken of uitsluiten van het aan aandeelhouders toekomende voorkeursrecht (besluit).
23. Machtiging van de Raad van Bestuur tot inkoop van aandelen en certificaten daarvan in het kapitaal van de vennootschap (besluit).
24. Vermindering van het aandelenkapitaal met betrekking tot aandelen en certificaten daarvan gehouden door de vennootschap in haar eigen aandelenkapitaal (besluit).

### DIVERSEN

25. Sluiting van de AvA.

\* De implementatie van het Remuneratiebeleid is te vinden op de pagina's 60 en 61 en 73 tot en met 83 van het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2013.

\*\* Het Remuneratiebeleid is te vinden op de pagina's 62 tot en met 72 van het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2013.

\*\*\* De Jaarrekening van Unilever N.V. over het boekjaar 2013 in de zin van artikel 361, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek omvat de gecontroleerde informatie in het Remuneratieverslag van de Bestuurders, zoals uiteengezet op de pagina's 60 tot en met 83 van het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2013, alsmede de financiële overzichten op de pagina's 90 tot en met 135 en de pagina's 137 tot en met 141. Het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2013 bevat de krachtens artikel 392, lid 1, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek toe te voegen gegevens.

De besluiten 7 tot en met 20, indien aangenomen, treden alleen in werking indien een soortgelijk besluit zoals uiteengezet in de Aankondiging voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever PLC die op 14 mei 2014 of latere datum in Londen (Groot-Brittannië) gehouden wordt, is goedgekeurd.

Alle documenten voor de AvA, waaronder het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2013, zijn beschikbaar op [www.unilever.com/investorrelations](http://www.unilever.com/investorrelations).

Exemplaren zijn kosteloos verkrijgbaar bij de vennootschap en via ABN AMRO Bank N.V. ('ABN AMRO'), telefoonnummer +31 (0)20 344 2000, e-mail [corporate.broking@nl.abnamro.com](mailto:corporate.broking@nl.abnamro.com).

# TOELICHTING OP DE AANKONDIGING VOOR DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2014

## AGENDAPUNT 1

Behandeling van het Jaarverslag en de Jaarrekening van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2013, waaronder de Corporate Governance-sectie.

## AGENDAPUNT 2

### BEHANDELING VAN DE IMPLEMENTATIE VAN HET REMUNERATIEBELEID ZOALS UITEENGEZET IN HET REMUNERATIEVERSLAG VAN DE BESTUURDERS

Overeenkomstig nieuw aangenomen wetgeving in Nederland, die erop is gericht de transparantie met betrekking het implementeren van het Remuneratiebeleid te verbeteren, worden aandeelhouders uitgenodigd de implementatie van het Remuneratiebeleid van Unilever, zoals beschreven op de pagina's 60 en 61 en 73 tot en met 83 van het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2013 te bespreken.

## AGENDAPUNT 3 – BESLUIT

### GOEDKEURING VAN HET REMUNERATIEBELEID

Agendapunt 3 is een nieuw besluit tot goedkeuring van het Remuneratiebeleid dat wordt uiteengezet op de pagina's 62 tot en met 72 van het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2013.

Het Remuneratiebeleid van Unilever is voor het laatst in 2001 ter goedkeuring aan de aandeelhouders voorgelegd. Sindsdien is het beleid op onderdelen aangepast, welke aanpassingen door de aandeelhouders zijn goedgekeurd.

In het licht van Unilevers streven naar een transparant Remuneratiebeleid, wordt nu voorgesteld om een volledig concept-Remuneratiebeleid ter goedkeuring voor te leggen. Daarom wordt aandeelhouders de mogelijkheid gegeven om het Remuneratiebeleid, zoals uiteengezet op de pagina's 62 tot en met 72 van het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2013, goed te keuren.

## AGENDAPUNT 4 – BESLUIT

### VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING EN BESTEMMING VAN DE WINST OVER HET BOEKJAAR 2013

Voorgesteld wordt:

- (i) de door de Raad van Bestuur opgemaakte Jaarrekening 2013 vast te stellen; en
- (ii) de winst van €1.682 miljoen over het boekjaar 2013 toe te voegen aan de balanspost 'in het bedrijf behouden winst', zoals beschreven op pagina 140 van het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2013.

Gedurende 2013 werd €4 miljoen uitgekeerd als dividend op de preferente aandelen en €1.638 miljoen als dividend op de gewone aandelen.

## AGENDAPUNT 5 – BESLUIT

### DECHARGE VAN UITVOEREND BESTUURDERS

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de uitvoerend bestuurders die gedurende 2013 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2013.

## AGENDAPUNT 6 – BESLUIT

### DECHARGE VAN NIET-UITVOEREND BESTUURDERS

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de niet-uitvoerend bestuurders die gedurende 2013 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2013.

## AGENDAPUNTEN 7 TOT EN MET 20 – BESLUITEN

### (HER)BENOEMING VAN UITVOEREND EN NIET-UITVOEREND BESTUURDERS

Volgens de statuten van Unilever N.V. moeten uitvoerend en niet-uitvoerend bestuurders jaarlijks aftreden en worden herbenoemd. Elke voor herbenoeming voorgedragen kandidaat wordt tevens voorgedragen voor herbenoeming tot bestuurder van Unilever PLC.

Het besluit tot herbenoeming van een voorgestelde kandidaat tot uitvoerend of niet-uitvoerend bestuurder treedt in werking onder de voorwaarde dat de voordracht voor herbenoeming tot uitvoerend of niet-uitvoerend bestuurder in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever PLC die op 14 mei 2014 of latere datum gehouden wordt, is goedgekeurd.

Biografieën van de kandidaten voorgedragen voor (her) benoeming staan op pagina 40 van het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2013, op pagina 5 van deze Aankondiging, alsmede op de website van Unilever, [www.unilever.com/investorrelations](http://www.unilever.com/investorrelations).

## AGENDAPUNTEN 7 EN 8 – BESLUITEN

### HERBENOEMING VAN UITVOEREND BESTUURDERS

Ingevolge artikel 20 lid 1 van de statuten, treden alle uitvoerend bestuurders elk jaar in de AvA af per het tijdstip van de benoeming van ten minste één uitvoerend bestuurder, op de wijze zoals is uiteengezet in de statuten.

Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Nominatie en Corporate Governance Commissie, voorgesteld Paul Polman en Jean-Marc Huët tot uitvoerend bestuurders te herbenoemen.

## AGENDAPUNTEN 9 TOT EN MET 19 – BESLUITEN

### HERBENOEMING VAN NIET-UITVOEREND BESTUURDERS

Ingevolge artikel 20 lid 1 van de statuten treden alle niet-uitvoerend bestuurders elk jaar in de AvA af per het tijdstip van de benoeming van ten minste één niet-uitvoerend bestuurder, op de wijze zoals vermeld in de statuten.

Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Nominatie en Corporate Governance Commissie, voorgesteld om alle bestaande niet-uitvoerend bestuurders te herbenoemen, met uitzondering van de heer C E Golden.

De Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat, naar zijn oordeel, alle niet-uitvoerend bestuurders voorgedragen voor herbenoeming onafhankelijk zijn. De Raad van Bestuur heeft zich ervan vergewist dat alle niet-uitvoerend bestuurders die zijn voorgedragen voor herbenoeming goed functioneren en hun taken naar beste kunnen uitvoeren. Zij worden ieder gekozen op grond van hun brede en relevante ervaring en internationale oriëntatie.

# TOELICHTING OP DE AANKONDIGING VOOR DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2014 VERVOLG

## AGENDAPUNT 20 – BESLUIT

### **BENOEMING VAN NIET-UITVOEREND BESTUURDER**

Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Nominatie en Corporate Governance Commissie, voorgesteld om Feike Sijbesma tot niet-uitvoerend bestuurder te benoemen met ingang van 1 november 2014.

De biografie van de kandidaat staat hieronder. Deze biografie is ook beschikbaar op de website van Unilever, [www.unilever.com/investorrelations](http://www.unilever.com/investorrelations).

#### **Feike Sijbesma**

Nationaliteit: Nederlandse. Geboren: 1959

Sinds juli 2000 is Feike Sijbesma lid van de Raad van Bestuur van Koninklijke DSM N.V. (een wereldwijd opererende Life Sciences en Materials Sciences onderneming) en vanaf mei 2007 is hij CEO en bestuursvoorzitter. De heer Sijbesma studeerde medische biologie aan de Universiteit Utrecht en bedrijfskunde aan de Erasmus Universiteit Rotterdam. In 1987 startte hij bij de divisie Industrial Pharmaceutical Products van Gist-Brocades, waar hij verantwoordelijk was voor strategische planning en business development. Tussen 1990 en 1993 was de heer Sijbesma Marketing en Sales directeur van deze divisie. Hierna gaf hij leiding aan het onderdeel Savoury Ingredients, de latere business unit van de divisie Food Specialties van Gist-Brocades. In 1995 werd hij directeur van deze divisie en trad hij toe tot het Executive Committee van Gist-Brocades. Na de overname van Gist-Brocades door Koninklijke DSM N.V. in 1998, werd hij directeur van de businessgroep DSM Food Specialties. In 2000 trad de heer Sijbesma toe tot de Raad van Bestuur van Koninklijke DSM N.V. en sinds 1 mei 2007 is de heer Sijbesma CEO en bestuursvoorzitter van Koninklijke DSM N.V. De heer Sijbesma is tevens lid van de Raad van Commissarissen van De Nederlandsche Bank.

## AGENDAPUNT 21 – BESLUIT

### **BENOEMING VAN DE EXTERNE ACCOUNTANT BELAST MET HET ONDERZOEK VAN DE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR 2014**

Om de toonaangevende positie op het gebied van goede Corporate Governance te behouden en gezien de wijzigingen op het gebied van regelgeving in Europa en elders, stellen we, na een aanbestedingsprocedure eind 2013, tijdens de NV AvA en de PLC AvA voor om KPMG te benoemen als externe accountant van Unilever voor het boekjaar 2014, als vervanger van PricewaterhouseCoopers. Voorgesteld wordt, in overeenstemming met artikel 393, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, opdracht te verlenen aan KPMG Accountants N.V. de Jaarrekening voor het boekjaar 2014 te onderzoeken.

## AGENDAPUNT 22 – BESLUIT

### **AANWIJZING VAN DE RAAD VAN BESTUUR ALS BEVOEGD ORGAAN TOT DE UITGIFTE VAN AANDELEN**

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur aan te wijzen als het vennootschapsorgaan, overeenkomstig de artikelen 96 en 96a, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, dat bevoegd zal zijn te besluiten tot uitgifte van – of tot het verlenen van rechten tot het nemen van – nog niet uitgegeven aandelen, alsmede tot het beperken of uitsluiten van het aan aandeelhouders toekomende voorkeursrecht. Dit alles met dien verstande dat de bevoegdheid beperkt wordt tot 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van de vennootschap, plus nog eens 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van de vennootschap in verband met of ter gelegenheid van fusies, overnames of strategische allianties. Deze bevoegdheid is bedoeld om de Raad van Bestuur de flexibiliteit te verschaffen bij fusies, overnames of strategische allianties en voor het zo efficiënt mogelijk financieren van de vennootschap. De Raad van Bestuur heeft momenteel geen intentie om deze bevoegdheid aan te wenden of om deze bevoegdheid aan te wenden voor maatregelen tegen overnames.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit besluit loopt tot en met 30 juni 2015, de laatste datum in 2015 dat de vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering.

## AGENDAPUNT 23 – BESLUIT

### **MACHTIGING VAN DE RAAD VAN BESTUUR TOT INKOOP VAN AANDELEN EN CERTIFICATEN DAARVAN IN HET KAPITAAL VAN DE VENNOOTSCHAP**

De Raad van Bestuur meent dat het in het voordeel van de vennootschap is om de flexibiliteit te hebben om eigen aandelen te kunnen inkopen en met dit besluit machtigen de aandeelhouders de Raad van Bestuur hiertoe. Deze bevoegdheid is ook noodzakelijk om ons in staat te stellen om programma's voor inkoop van eigen aandelen uit te voeren. De Raad van Bestuur zal uitsluitend aandelen inkopen in het kader van het programma als ze verwachten dat deze aankopen een positieve invloed op de winst per aandeel zullen hebben en in het belang van de vennootschap en alle aandeelhouders zullen zijn. De Raad van Bestuur heeft momenteel geen intentie om deze bevoegdheid aan te wenden.

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur te machtigen, overeenkomstig artikel 98, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, hetzij door aankoop op een effectenbeurs hetzij op andere wijze, tot verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen of certificaten daarvan met een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2013, tegen een prijs per aandeel of certificaat daarvan, exclusief kosten, niet lager dan €0,01 (één eurocent) en niet hoger dan 10% boven de gemiddelde slotkoers van de aandelen op NYSE Euronext in Amsterdam gedurende de vijf beursdagen voorafgaande aan de dag van aankoop.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit besluit loopt tot en met 30 juni 2015, de laatste datum in 2015 dat de vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering.

## AGENDAPUNT 24 – BESLUIT

### **VERMINDERING VAN HET AANDELENKAPITAAL MET BETREKKING TOT AANDELEN EN CERTIFICATEN VAN AANDELEN GEHOUDEN DOOR DE VENNOOTSCHAP IN HAAR EIGEN AANDELENKAPITAAL**

Voorgesteld wordt dat de AvA besluit het geplaatste aandelenkapitaal te verminderen door aandelen en certificaten daarvan in te trekken, teneinde flexibiliteit te creëren met betrekking tot de kapitaalstructuur van de vennootschap. Het is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2013. Alleen aandelen of certificaten daarvan die gehouden worden door de vennootschap kunnen ingetrokken worden. Aandelen die door de vennootschap worden gehouden ter dekking van aandelen(optie)regelingen worden niet ingetrokken. Het aantal aandelen dat wordt ingetrokken als dit voorstel wordt aangenomen, zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur. Elk besluit tot kapitaalvermindering moet door de Raad van Bestuur worden gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit besluit loopt tot en met 30 juni 2015, de laatste datum in 2015 dat de vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering.

# INFORMATIE VOOR HET BIJWONEN VAN DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2014

**De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AvA') wordt gehouden op woensdag 14 mei 2014 om 09.30 uur in het Willem Burger Complex van De Doelen, Kruisplein 40 in Rotterdam.**

## REGISTRATIEDATUM

### TOEGANG TOT DE AVA EN STEMRECHT

De Raad van Bestuur heeft bepaald dat houders van aandelen en certificaten daarvan die op **woensdag 16 april 2014, bij sluiting van de boeken** (de 'Registratiedatum') zijn ingeschreven in een van de registers aangewezen door de Raad van Bestuur, het recht hebben de AvA bij te wonen en hun stemrechten uit te oefenen in overeenstemming met het aantal aandelen of certificaten daarvan gehouden op de Registratiedatum.

## HOUDERS VAN AANDELEN OF CERTIFICATEN DAARVAN (GEHOUDEN VIA HET GIROSYSTEEM)

### INSTRUCTIES VOOR DEELNAME

Houders van aandelen of certificaten daarvan die de AvA in persoon of bij gevolmachtigde (zie onder 'Volmachten') willen bijwonen, kunnen zich aanmelden via hun bank of intermediair of via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting), **tot uiterlijk woensdag 7 mei 2014 om 17.30 uur**. De bank of intermediair zal ABN AMRO informeren en ABN AMRO zal de aangemelde houders van aandelen of certificaten daarvan per post of per e-mail een toegangsbewijs voor de AvA toesturen.

### VOLMACHTEN

Houders van aandelen of certificaten daarvan die zich in de AvA door een gevolmachtigde willen laten vertegenwoordigen, dienen zich aan te melden zoals hierboven beschreven, alsmede een schriftelijke volmacht in te zenden. Hiervoor kunnen zij gebruikmaken van de volmacht op het toegangsbewijs of de volmacht beschikbaar op [www.unilever.com/agm](http://www.unilever.com/agm).

### STEMINSTRUCTIES

Houders van aandelen of certificaten daarvan die niet in staat zijn de AvA in persoon bij te wonen maar die wel hun stemrecht willen uitoefenen, kunnen elektronisch hun stem uitbrengen via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting). Door dit te doen geven zij instructies aan Mr M.J. Meijer c.s. Notarissen in Amsterdam om hun stem uit te brengen in de AvA. Steminstructies zullen vertrouwelijk worden behandeld en kunnen **uiterlijk tot woensdag 7 mei 2014 om 17.30 uur** gegeven worden.

## STICHTING ADMINISTRATIEKANTOOR UNILEVER

Houders van certificaten of de door hen benoemde gevolmachtigden die de AvA in persoon bijwonen, zullen automatisch een stemvolmacht ontvangen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V., overeenkomstig de administratievoorwaarden van deze certificaten.

## HOUDERS VAN AANDELEN OP NAAM (GEREGISTREERD IN HET AANDEELHOUDERSREGISTER)

Houders van aandelen op naam worden afzonderlijk benaderd door SGG Netherlands N.V. ('SGG'). Een schriftelijke aanmelding voor de AvA, een volledig ingevuld steminstructieformulier of een schriftelijke volmacht dient uiterlijk **woensdag 7 mei 2014 om 17.30 uur** door SGG ontvangen te zijn.

## LEGITIMATIE

U wordt vriendelijk verzocht een geldig legitimatiebewijs mee te brengen naar de AvA.

## ROUTEBSCHRIJVING

Een gedetailleerde routebeschrijving is te vinden op onze website, [www.unilever.com/agm](http://www.unilever.com/agm) en is op verzoek verkrijgbaar door een e-mail te sturen aan [CSECNV@unilever.com](mailto:CSECNV@unilever.com).

---

ZIE ONZE WEBSITE VOOR MEER INFORMATIE  
OVER ONZE PRESTATIES OP MAATSCHAPPELIJK,  
ECONOMISCH EN MILIEUGEBIED:

**[WWW.UNILEVER.COM](http://WWW.UNILEVER.COM)**

**UNILEVER N.V.**

Weena 455, Postbus 760  
3000 DK Rotterdam  
Nederland  
T +31 (0)10 217 4000  
F +31 (0)10 217 4798

