



# DUURZAAM LEVEN ALS UITGANGSPUNT

**BRIEF VAN DE VOORZITTER  
EN AANKONDIGING VERGADERING**  
JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING VAN  
AANDEELHOUDERS ROTTERDAM 21 APRIL 2016



Weena 455, Postbus 760, 3000 DK Rotterdam, Nederland

Telefoon 010 217 4000

## Aan onze houders van (certificaten van) gewone en preferente aandelen

9 maart 2016



**Michael Treschow,**  
voorzitter van de Raad van Bestuur

Geachte mevrouw, heer,

Met veel genoegen doe ik u de Aankondiging voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('NV AvA') toekomen. De vergadering zal worden gehouden op donderdag 21 april 2016 op het hoofdkantoor van Unilever N.V., Weena 455, 3013 AL Rotterdam. De NV AvA begint om 13.30 uur.

Evenals vorig jaar hebben de Raden van Bestuur besloten om de AvA's op opeenvolgende dagen te houden. Onze bestuurders zullen de AvA van Unilever PLC ('PLC AvA') in het Verenigd Koninkrijk op 20 april 2016 bijwonen en de NV AvA in Nederland op 21 april 2016. Beide AvA's zullen op Unilever kantoren worden gehouden, zowel in Nederland als het Verenigd Koninkrijk. Zodoende kunnen de aandeelhouders persoonlijk onze merken en onze passie voor het bedrijf ervaren.

Tijdens de vergadering zal onze CEO, Paul Polman, verslag doen van de vorderingen van onze onderneming in 2015. Na deze presentatie volgt een uitgebreide Q&A-sessie over alle geagendeerde onderwerpen. De besluiten die ter stemming aan

u worden voorgelegd, zullen u bekend voorkomen. Alle agendapunten worden nader uiteengezet in de toelichting bij deze Aankondiging.

Zoals al vele jaren het beleid is van de onderneming, hebben al onze bestuurders zichzelf beschikbaar gesteld voor herbenoeming, met uitzondering van Hixonia Nyasulu en mijzelf. Hixonia en ik hebben de gebruikelijke zittingstermijn van negen jaar als bestuurder bereikt en zullen na afloop van de NV AVA de Raden van Bestuur verlaten. Ik wil Hixonia bedanken voor haar uitstekende bijdrage als niet-uitvoerend bestuurder.

In 2015 hebben de Raden van Bestuur veel tijd besteed aan de opvolging van de bestuurders, met name met het oog op het aftreden van onze CFO, Jean-Marc Huët, in oktober 2015 en het aftreden van Hixonia en mijzelf.

Ik ben zeer verheugd dat we een interne kandidaat, Graeme Pitkethly, kunnen voordragen als opvolger van Jean-Marc in de rol van CFO. Graeme trad in 2002 in dienst van Unilever en heeft diverse financiële en operationele functies vervuld. Met zijn brede

**Unilever N.V.**

Statutair gevestigd te Rotterdam. Handelsregisternummer 240511830

financiële ervaring, diepgaande operationele kennis en zijn ervaring, op het gebied van business en people development, is hij de ideale kandidaat om Unilever door de volgende fases te helpen in de transformatie naar een duurzame, concurrerende en winstgevende onderneming. Namens de Raden van Bestuur wil ik Jean-Marc bedanken voor de bijdrage die hij heeft geleverd en de belangrijke rol die hij heeft gespeeld bij het mede aansturen van Unilever in een van de meest succesvolle periodes van de onderneming.

Met veel genoegen kan ik u tevens meedelen dat Strive Masiyiwa en Prof Youngme Moon worden voorgedragen voor benoeming als niet-uitvoerend bestuurders. Strive Masiyiwa is de oprichter en uitvoerend voorzitter van de wereldwijd opererende en gediversificeerde telecommunicatiegroep Econet Wireless. Youngme Moon is *Senior Associate Dean* voor Strategie en Innovatie, alsmede de Donald K. David Professor of Business Administration, van de Harvard Business School. Zij brengen, naast hun belangrijke ervaring op het gebied van internationale business en marketing, unieke inzichten in de effecten die (met name digitale) technologie heeft op nieuwe, toekomstige business modellen zowel in de ontwikkelde als de opkomende markten.

Tot slot ben ik verheugd dat Dr Marijn Dekkers de voordracht tot benoeming als nieuwe voorzitter van de Raden van Bestuur heeft geaccepteerd. Dr Dekkers kan buigen op zeer uitgebreide business en internationale ervaring, zowel in uitvoerende als niet-uitvoerende functies, die hij heeft opgedaan in enkele van de meest concurrerende industrieën ter wereld. Marijn Dekkers brengt belangrijke expertise in op het gebied van R&D en innovatie. De Raden van Bestuur zijn er van overtuigd dat Marijn Dekkers richting zal geven aan en toezicht zal houden op de verdere ontwikkeling van Unilever.

Als voorzitter is het een voorrecht geweest om met zulke diverse en ervaren Raden van Bestuur te werken, alsmede om Unilever door de uitdagingen van een dynamische industrie en een onzekere economische tijd te loodsen. Als Raden van Bestuur hebben we er altijd naar gestreefd om de juiste beslissingen te nemen voor de lange termijn groei en gezondheid van Unilever. In de afgelopen negen jaar zijn de kennis en ervaring van de Raden van Bestuur van de industrie (mede op het gebied van financiën en duurzaamheid) aanzienlijk versterkt. Naast de vergrote geografische en gender diversiteit, heeft dit zonder twijfel bijgedragen aan de algehele effectiviteit van de Raden van Bestuur. Dit bevestigt onze overtuiging om een evenwichtige organisatie

qua diversiteit en gender te bouwen. Ik treed terug uit de Raden van Bestuur in de overtuiging dat Unilever de juiste strategie, een inspirerende missie en een uiterst effectief management heeft en in zeer capabele handen is om de reis voort te zetten.

De Raden van Bestuur zijn van mening dat de voorstellen die in deze NV AvA aan u worden voorgelegd in het belang zijn van zowel Unilever N.V. als alle aandeelhouders. De Raden van Bestuur zijn dan ook unaniem in hun aanbeveling om vóór de besluiten te stemmen, zoals de bestuurders tevens van plan zijn met betrekking tot de door hen gehouden aandelen in Unilever N.V.

De NV AvA is een belangrijke gelegenheid voor alle aandeelhouders om hun mening kenbaar te maken door vragen te stellen over alle hiervoor genoemde punten en over andere onderwerpen die relevant zijn voor onze onderneming en de besluiten. Indien u er zeker van wilt zijn dat uw vragen zo volledig mogelijk worden beantwoord in de NV AvA, is het raadzaam om deze van tevoren in te dienen. Vanzelfsprekend kunt u mij ook te allen tijde schrijven als er een kwestie is die u aan mij wilt voorleggen. Ook kunt u voor een antwoord op uw vraag kijken op onze website [www.unilever.com](http://www.unilever.com).

Bij deze brief treft u de Aankondiging voor de NV AvA aan, tezamen met de Toelichting hierop. Aan diegenen onder u die aandelen houden in het aandeelhoudersregister van de vennootschap is een steminstructieformulier toegestuurd. De jaarstukken met betrekking tot 2015 zijn beschikbaar op onze website [www.unilever.com/ara](http://www.unilever.com/ara).

Als u uw stemmen elektronisch wilt uitbrengen, dient u dit uiterlijk op donderdag 14 april 2016 om 17.30 uur te doen. Zie pagina 6 van deze Aankondiging voor meer informatie. Alle stemmen zijn belangrijk voor ons en ik wil er bij u op aandringen uw stem uit te brengen.

Ik hoop een zo groot mogelijk aantal van u te mogen begroeten op 21 april 2016.

Hoogachtend,



**Michael Treschow**

Voorzitter

# UNILEVER N.V. AANKONDIGING VOOR DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2016

**De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AVA') wordt gehouden op donderdag 21 april 2016 om 13.30 uur op het hoofdkantoor van Unilever N.V., Weena 455, 3013 AL Rotterdam.**

## AGENDA

1. Behandeling van het Jaarverslag en de Jaarrekening van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2015\*, waaronder de Corporate Governance-sectie en het Remuneratieverslag \*\*.
2. Vaststelling van de Jaarrekening en bestemming van de winst over het boekjaar 2015 (besluit).
3. Decharge van de uitvoerend bestuurders (besluit).
4. Decharge van de niet-uitvoerend bestuurders (besluit).
5. Herbenoeming van de heer N S Andersen tot niet-uitvoerend bestuurder (besluit).
6. Herbenoeming van mevrouw L M Cha tot niet-uitvoerend bestuurder (besluit).
7. Herbenoeming van de heer V Colao tot niet-uitvoerend bestuurder (besluit).
8. Herbenoeming van professor L O Fresco tot niet-uitvoerend bestuurder (besluit).
9. Herbenoeming van mevrouw A M Fudge tot niet-uitvoerend bestuurder (besluit).
10. Herbenoeming van dr J Hartmann tot niet-uitvoerend bestuurder (besluit).
11. Herbenoeming van mevrouw M Ma tot niet-uitvoerend bestuurder (besluit).
12. Herbenoeming van de heer P G J M Polman tot uitvoerend bestuurder (besluit).
13. Herbenoeming van de heer J Rishton tot niet-uitvoerend bestuurder (besluit).
14. Herbenoeming van de heer F Sijbesma tot niet-uitvoerend bestuurder (besluit).
15. Benoeming van de heer dr M Dekkers tot niet-uitvoerend bestuurder (besluit).
16. Benoeming van de heer S Masiyiwa tot niet-uitvoerend bestuurder (besluit).
17. Benoeming van professor Y Moon tot niet-uitvoerend bestuurder (besluit).
18. Benoeming van de heer G Pitkethly tot uitvoerend bestuurder (besluit).
19. Benoeming van de externe accountant belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het boekjaar 2016 (besluit).
20. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot de uitgifte van aandelen van de vennootschap alsmede het beperken of uitsluiten van het aan aandeelhouders toekomende voorkeursrecht (besluit).
21. Machtiging van de Raad van Bestuur tot inkoop van aandelen en certificaten daarvan in het kapitaal van de vennootschap (besluit).

22. Vermindering van het aandelenkapitaal met betrekking tot aandelen en certificaten daarvan gehouden door de vennootschap in haar eigen aandelenkapitaal (besluit).

\* Ons Jaarverslag en Jaarrekening 2015 bestaat uit twee delen, het Governance en Financieel Verslag 2015 en het Strategisch Verslag 2015. De Jaarrekening van Unilever N.V. over het boekjaar 2015 in de zin van artikel 2:361 van het Burgerlijk Wetboek omvat de gecontroleerde informatie in het Remuneratieverslag, zoals uiteengezet op de pagina's 66 tot en met 83 van het Governance en Financieel Verslag 2015, alsmede de financiële overzichten op de pagina's 84 tot en met 154. Het Strategisch Verslag 2015 vormt samen met de governance-sectie van het Governance en Financieel Verslag 2015 het verslag van de Raad van Bestuur in de zin van artikel 2:391 van het Burgerlijk Wetboek en bevat de krachtens artikel 2:392, lid 1 van het Burgerlijk Wetboek toe te voegen gegevens.

\*\* Het Remuneratieverslag is te vinden op pagina 66 tot en met 83 van het Jaarverslag en de Jaarrekening 2015 en omvat tevens hoe het Remuneratiebeleid is geïmplementeerd.

De besluiten 5 tot en met 18, indien aangenomen, treden alleen in werking indien een soortgelijk besluit zoals uiteengezet in de Aankondiging voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever PLC die op 20 april 2016 of latere datum in Leatherhead (Verenigd Koninkrijk) gehouden wordt, is goedgekeurd.

Alle documenten voor de AvA, waaronder het Governance en Financieel Verslag 2015 en het Strategisch Verslag 2015, zijn beschikbaar op [www.unilever.com/ara](http://www.unilever.com/ara).

Exemplaren zijn kosteloos verkrijgbaar bij de vennootschap en via ABN AMRO Bank N.V. ('ABN AMRO'), telefoonnummer +31 (0)20 344 2000, e-mail [corporate.broking@nl.abnamro.com](mailto:corporate.broking@nl.abnamro.com).

# TOELICHTING OP DE AANKONDIGING VOOR DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2016

## AGENDAPUNT 1

Behandeling van het Jaarverslag en de Jaarrekening van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2015, waaronder de Corporate Governance-sectie en het Remuneratieverslag.

Bij de behandeling van dit agendapunt zal één vraag- en antwoordsessie worden gehouden over alle onderwerpen van deze vergadering.

## AGENDAPUNT 2 – BESLUIT

### VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING EN BESTEMMING VAN DE WINST OVER HET BOEKJAAR 2015

Voorgesteld wordt:

- (i) de door de Raad van Bestuur opgemaakte Jaarrekening 2015 vast te stellen; en
- (ii) de winst van €2.659 miljoen over het boekjaar 2015 toe te voegen aan de balanspost 'in het bedrijf behouden winst', zoals beschreven op pagina 151 van het Governance en Financieel Verslag 2015.

Gedurende 2015 werd €4 miljoen uitgekeerd als dividend op de preferente aandelen en €1.862 miljoen als dividend op de gewone aandelen.

## AGENDAPUNT 3 – BESLUIT

### DECHARGE VAN DE UITVOEREND BESTUURDERS

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de uitvoerend bestuurders die gedurende 2015 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2015.

## AGENDAPUNT 4 – BESLUIT

### DECHARGE VAN DE NIET-UITVOEREND BESTUURDERS

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de niet-uitvoerend bestuurders die gedurende 2015 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2015.

## AGENDAPUNTEN 5 TOT EN MET 18 – BESLUITEN

### (HER)BENOEMING VAN UITVOEREND EN NIET-UITVOEREND BESTUURDERS

Ingevolge artikel 20 lid 1 van de statuten van Unilever N.V. treden alle uitvoerend bestuurders en niet-uitvoerend bestuurders elk jaar in de AvA af per het tijdstip van de benoeming van ten minste één uitvoerend bestuurder en ten minste één niet-uitvoerend bestuurder, op de wijze zoals is uiteengezet in de statuten. Elke voor (her)benoeming voorgedragen kandidaat wordt tevens voorgedragen voor (her)benoeming tot bestuurder van Unilever PLC. Het besluit tot (her)benoeming van een voorgestelde kandidaat tot uitvoerend of niet-uitvoerend bestuurder treedt in werking onder de voorwaarde dat de voordracht voor (her)benoeming tot uitvoerend of niet-uitvoerend bestuurder in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever PLC op 20 april 2016, is goedgekeurd. Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Nominatie en Corporate Governance Commissie, voorgesteld om alle bestaande niet-uitvoerend bestuurders te herbenoemen, met uitzondering van Hixonia Nyasulu en Michael Treschow, en om Marijn Dekkers, Strive Masiyiwa en Prof Youngme Moon als niet-uitvoerend bestuurder te benoemen. Indien zij benoemd worden, zal Marijn Dekkers voorzitter van de Raad van Bestuur worden. De Raad van Bestuur stelt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Nominatie en Corporate Governance Commissie, ook voor om Paul Polman te herbenoemen en Graeme Pitkethly te benoemen tot uitvoerend bestuurders.

De Raad van Bestuur is ervan overtuigd, na een formele evaluatie, dat alle niet-uitvoerend bestuurders die zijn voorgedragen voor herbenoeming, even effectief zullen blijven functioneren, aangezien zij hun brede en relevante ervaringen, toewijding aan hun rol en internationale visie, blijven bewijzen.

Biografieën van de kandidaten voorgedragen voor herbenoeming staan op pagina 58 van het Jaarverslag en de Jaarrekening 2015. Biografieën van de kandidaten voorgedragen voor benoeming staan hieronder.



**Dr M Dekkers**

**Nationaliteit:** Nederlands en Amerikaans. **Leeftijd:** 58. Man. **Belangrijkste ervaringsgebieden:** business, internationaal, R&D en innovatie. **Huidige externe benoemingen:** Bayer AG (CEO; aftredend in april 2016); General Electric (niet uitvoerend bestuurder); Federatie van de Duitse Industrie (Vice-President); Organisatie van de Duitse Chemische Industrie (President). **Eerdere relevante ervaring:** General Electric and Allied Signal (diverse management functies); Thermo Electron Corporation (CEO).



**S Masiyiwa**

**Nationaliteit:** Zimbabwaans. **Leeftijd:** 55. Man. **Belangrijkste ervaringsgebieden:** digitale technologie en industrie. **Huidige benoemingen:** Econet Wireless (uitvoerend voorzitter); Rockefeller Foundation (bestuurslid); US Council on Foreign Relations (lid Global Advisory Board); Africa Progress Panel (bestuurslid). **Eerdere relevante ervaring:** oprichter van Econet Wireless.



**Prof. Y Moon**

**Nationaliteit:** Amerikaans. **Leeftijd:** 51. Vrouw. **Belangrijkste ervaringsgebieden:** strategie en innovatie. **Huidige externe benoemingen:** Senior Associate Dean voor Strategie en Innovatie, alsmede de Donald K. David Professor of Business Administration, van de Harvard Business School ('HBS'), Niet-uitvoerende posities: Avid Technology; Rakuten; The Honest Company. **Eerdere relevante ervaring:** Voorzitter en Associate Dean van het MBA programma van HBS; Professor Massachusetts Institute for Technology; Lid van de Raad van Toezicht van het Amerikaanse Rode Kruis.

# TOELICHTING OP DE AANKONDIGING VOOR DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2016 (VERVOLG)



## De heer G. Pitkethly

**Nationaliteit:** Brits. **Leeftijd:** 49. Man. **Benoemd tot ULE:** oktober 2015. **Indiensttreding** 2002. **Voorgaande Unilever posities:** Unilever Verenigd Koninkrijk en Ierland (EVP en Voorzitter); Finance-Global Markets (EVP); Group Treasurer; Head of Mergers & Acquisitions; Unilever Indonesië (CFO); Group Chief Accountant.

De beloning van de heer Pitkethly zal worden vastgesteld overeenkomstig het door de aandeelhouders goedgekeurde beloningsbeleid voor de leden van de Raad van Bestuur. Dit beleid is te vinden op onze website [www.unilever.com/ara2015/downloads](http://www.unilever.com/ara2015/downloads). Op pagina 69 van ons Jaarverslag en Jaarrekening 2015 treft u meer details over de beloningsvoorwaarden van de heer Pitkethly, die vanaf 1 oktober 2015 van toepassing zijn en na zijn benoeming tot uitvoerend bestuurder van toepassing zullen blijven.

## AGENDAPUNT 19 – BESLUIT

### BENOEMING VAN DE EXTERNE ACCOUNTANT BELAST MET HET ONDERZOEK VAN DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR 2016

Ingevolge artikel 34 lid 3 van de statuten dient ieder jaar een accountant te worden benoemd, belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het lopende boekjaar.

Elk jaar beoordeelt de Auditcommissie de effectiviteit van het proces van de externe accountantscontrole, waarbij ook feedback wordt gevraagd van belanghebbenden op alle niveaus binnen Unilever. De Auditcommissie heeft de functievervulling, de kwaliteit en het honorarium van de accountant beoordeeld. De Auditcommissie heeft de verlenging van de huidige opdracht voor externe accountantscontrole met één jaar goedgekeurd en de Raad van Bestuur aanbevolen over te gaan tot de herbenoeming van de externe accountant. Voorgesteld wordt, in overeenstemming met artikel 2:393 van het Burgerlijk Wetboek, opdracht te verlenen aan KPMG Accountants N.V. de Jaarrekening voor het boekjaar 2016 te onderzoeken.

## AGENDAPUNT 20 – BESLUIT

### AANWIJZING VAN DE RAAD VAN BESTUUR ALS BEVOEGD ORGAAN TOT DE UITGIFTE VAN AANDELEN VAN DE VENNOOTSCHAP

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur aan te wijzen als het vennootschapsorgaan, overeenkomstig de artikelen 2:96 en 2:96a van het Burgerlijk Wetboek, dat bevoegd zal zijn te besluiten tot uitgifte van – of tot het verlenen van rechten tot het nemen van – nog niet uitgegeven aandelen, alsmede tot het beperken of uitsluiten van het aan aandeelhouders toekomende voorkeursrecht. Dit alles met dien verstande dat de bevoegdheid beperkt wordt tot 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van de vennootschap, plus nog eens 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van de vennootschap in verband met of ter gelegenheid van fusies, overnames of strategische allianties. Deze bevoegdheid is bedoeld om de Raad van Bestuur de flexibiliteit te verschaffen bij fusies, overnames of strategische allianties en voor het zo efficiënt mogelijk financieren van de Vennootschap. De Raad van Bestuur heeft momenteel geen intentie om deze bevoegdheid aan te wenden of om deze bevoegdheid aan te wenden voor maatregelen tegen overnames.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit besluit loopt tot en met 30 juni 2017, de laatste datum in 2017 dat de vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering.

## AGENDAPUNT 21 – BESLUIT

### MACHTIGING VAN DE RAAD VAN BESTUUR TOT INKOOP VAN AANDELEN EN CERTIFICATEN DAARVAN IN HET KAPITAAL VAN DE VENNOOTSCHAP

Deze machtiging wordt elk jaar aan de AvA gevraagd. De Raad van Bestuur heeft momenteel geen intentie om deze bevoegdheid aan te wenden, maar meent dat het in het voordeel van de Vennootschap is om de flexibiliteit te hebben om eigen aandelen te kunnen inkopen, en met dit besluit machtigen de aandeelhouders de Raad van Bestuur hiertoe. Deze bevoegdheid is ook noodzakelijk om ons in staat te stellen om programma's voor inkoop van eigen aandelen uit te voeren. De Raad van Bestuur zal uitsluitend aandelen inkopen in het kader van het programma als ze verwachten dat deze aankopen een positieve invloed op de winst per aandeel zullen hebben en in het belang van de vennootschap en alle aandeelhouders zullen zijn.

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur te machtigen, overeenkomstig artikel 2:98 van het Burgerlijk Wetboek, hetzij door aankoop op een effectenbeurs hetzij op andere wijze, tot verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen of certificaten daarvan met een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2015, tegen een prijs per aandeel of certificaat daarvan, exclusief kosten, niet lager dan €0,01 (één eurocent) en niet hoger dan 10% boven de gemiddelde slotkoers van de aandelen op het handelsplatform waar de aankoop wordt verricht gedurende de vijf beursdagen voorafgaande aan de dag van aankoop.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit besluit loopt tot en met 30 juni 2017, de laatste datum in 2017 dat de vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering.

## AGENDAPUNT 22 – BESLUIT

### VERMINDERING VAN HET AANDELENKAPITAAL MET BETREKKING TOT AANDELEN EN CERTIFICATEN DAARVAN GEHOUDEN DOOR DE VENNOOTSCHAP IN HAAR EIGEN AANDELENKAPITAAL

Voorgesteld wordt dat de AvA besluit het geplaatste aandelenkapitaal te verminderen door aandelen en certificaten daarvan in te trekken, teneinde flexibiliteit te creëren met betrekking tot de kapitaalstructuur van de vennootschap. Het is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2015. Alleen aandelen of certificaten daarvan die gehouden worden door de Vennootschap kunnen ingetrokken worden. Aandelen die door de Vennootschap worden gehouden ter dekking van aandelen(optie)regelingen worden niet ingetrokken. Het aantal aandelen dat wordt ingetrokken als dit voorstel wordt aangenomen, zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur. Elk besluit tot kapitaalvermindering moet door de Raad van Bestuur worden gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel.

De bevoegdheid die wordt gevraagd middels dit besluit loopt tot en met 30 juni 2017, de laatste datum in 2017 dat de vennootschap een Jaarlijkse Algemene Vergadering kan houden, of verloopt, indien eerder, bij beëindiging van de volgend jaar te houden Jaarlijkse Algemene Vergadering.

# INFORMATIE VOOR HET BIJWONEN VAN DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2016

De jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AVA') wordt gehouden op donderdag 21 april 2016 om 13.30 uur op het hoofdkantoor van Unilever N.V., Weena 455, 3013 AL Rotterdam.

## REGISTRATIEDATUM

### TOEGANG TOT DE AVA EN STEMRECHT

De Raad van Bestuur heeft bepaald dat houders van aandelen en certificaten daarvan die op **woensdag 24 maart 2016, bij sluiting van de boeken** (de 'Registratiedatum') zijn ingeschreven in een van de registers aangewezen door de Raad van Bestuur, het recht hebben de AvA bij te wonen en hun stemrechten uit te oefenen in overeenstemming met het aantal aandelen of certificaten daarvan gehouden op de Registratiedatum.

## HOUDERS VAN AANDELEN OF CERTIFICATEN DAARVAN (GEHOUDEN VIA HET GIROSYSTEEM)

### INSTRUCTIES VOOR DEELNAME

Houders van aandelen of certificaten daarvan die de AvA in persoon of bij gevolmachtigde (zie onder 'Volmachten') willen bijwonen, kunnen zich aanmelden via hun bank of intermediair of via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting), tot **uiterlijk donderdag 14 april 2016 om 17.30 uur**. De bank of intermediair zal ABN AMRO informeren en ABN AMRO zal de aangemelde houders van aandelen of certificaten daarvan per post of per e-mail een toegangsbewijs voor de AvA toesturen.

### VOLMACHTEN

Houders van aandelen of certificaten daarvan die zich in de AvA door een gevolmachtigde willen laten vertegenwoordigen, dienen zich aan te melden zoals hierboven beschreven, alsmede een schriftelijke volmacht in te zenden. Hiervoor kunnen zij gebruikmaken van de volmacht op het toegangsbewijs of de volmacht beschikbaar op [www.unilever.com/agm](http://www.unilever.com/agm).

### STEMINSTRUCTIES

Houders van aandelen of certificaten daarvan die niet in staat zijn de AvA in persoon bij te wonen maar die wel hun stemrecht willen uitoefenen, kunnen elektronisch hun stem uitbrengen via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting). Door dit te doen geven zij instructies aan mr. M.J. Meijer c.s Notarissen in Amsterdam om hun stem uit te brengen in de AvA. Steminstructies zullen vertrouwelijk worden behandeld en kunnen **uiterlijk tot donderdag 14 april 2016 om 17.30 uur** gegeven worden.

## STICHTING ADMINISTRATIEKANTOOR UNILEVER N.V.

Houders van certificaten of de door hen benoemde gevolmachtigden die de AvA in persoon bijwonen, zullen automatisch een stemvolmacht ontvangen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V., overeenkomstig de administratievoorwaarden van deze certificaten.

## HOUDERS VAN AANDELEN OP NAAM (GEREGISTREERD IN HET AANDEELHOUDERSREGISTER)

Houders van aandelen op naam worden afzonderlijk benaderd door SGG Netherlands N.V. ('SGG'). Een schriftelijke aanmelding voor de AvA, een volledig ingevuld steminstructieformulier of een schriftelijke volmacht dient **uiterlijk donderdag 14 april 2016 om 17.30 uur** door SGG ontvangen te zijn.

## LEGITIMATIE

U wordt vriendelijk verzocht een geldig legitimatiebewijs mee te brengen naar de AvA.

## ROUTEBSCHRIJVING

Het hoofdkantoor van Unilever is gelegen aan Weena 455 in het centrum van Rotterdam, en is het best bereikbaar per trein. Rotterdam Centraal Station bevindt zich op slechts een paar minuten loopafstand van het hoofdkantoor van Unilever. Indien u ervoor kiest om per auto te komen, raden wij u aan om gebruik te maken van de Weena Parkeergarage (Karel Doormanstraat 10). Routebeschrijvingen naar zowel het hoofdkantoor van Unilever als de Weena Parkeergarage zijn te vinden op onze website, [www.unilever.com/agm](http://www.unilever.com/agm) en zijn op verzoek verkrijgbaar door een e-mail te sturen aan [shareholder.services@unilever.com](mailto:shareholder.services@unilever.com).

## **UNILEVER N.V.**

### **Hoofdkantoor en statutaire zetel**

Weena 455, Postbus 760  
3000 DK Rotterdam  
Nederland  
T +31 (0)10 217 4000

Handelsregister Rotterdam  
Nummer: 24051830

## **UNILEVER PLC**

### **Hoofdkantoor**

100 Victoria Embankment  
Londen EM4Y 0DY  
Verenigd Koninkrijk  
T +44 (0)20 7822 5252

### **Statutaire zetel**

Unilever PLC  
Port Sunlight  
Wirral  
Merseyside MH62 4ZD  
Verenigd Koninkrijk  
Geregistreerd in Engeland en Wales  
Bedrijfsnummer: 41424

VOOR MEER INFORMATIE OVER  
UNILEVER, BEZOEK ONZE WEBSITE:

**[WWW.UNILEVER.COM](http://WWW.UNILEVER.COM)**

