

Jaarlijkse Algemene Vergadering
van Aandeelhouders
Rotterdam 15 mei 2008



Unilever

Brief van de
Voorzitter en
Aankondiging
Vergadering





Weena 455, Postbus 760, 3000 DK Rotterdam

Aan: houders van (certificaten van) gewone en preferente aandelen in Unilever N.V.

27 maart 2008

Geachte mevrouw, heer,

Het doet mij veel genoegen om mij tot u te richten met deze Aankondiging voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA). De AVA zal worden gehouden op donderdag 15 mei 2008 om 10.30 uur in de Rotterdam Hall van het Beurs-World Trade Center, Beursplein 37 in Rotterdam.

Patrick Cescau, de Group Chief Executive, zal in de AVA uitgebreid verslag doen van de vorderingen van ons bedrijf in het afgelopen jaar.

Na uw goedkeuring in de AVA van afgelopen jaar hebben we de Raad van Bestuur versterkt door de benoeming van drie nieuwe niet-uitvoerend bestuurders: Genevieve Berger, Narayana Murthy en Hixonia Nyasulu. En na mijn benoeming tot niet-uitvoerend bestuurder tijdens de AVA van 2007 heb ik de rol van Voorzitter van de Raad van Bestuur van Unilever op me genomen. Elk van onze niet-uitvoerend bestuurders, die allen gerenommeerd zijn in hun vakgebied, heeft bijgedragen aan vergroting van de expertise en onafhankelijkheid van de Raad van Bestuur en heeft bovendien de diversiteit in achtergrond en ervaring in het bestuur verder vergroot.

Op 1 september 2007 hebben we ook Jim Lawrence, hiervoor werkzaam bij General Mills Inc., benoemd tot Chief Financial Officer. Hij volgt Rudy Markham

op, die in de AVA 2007 terugtrad als uitvoerend bestuurder. Met veel genoegen dragen we in de AVA van dit jaar Jim Lawrence voor als uitvoerend bestuurder. Naar aanleiding van de afspraken die met Jim Lawrence zijn gemaakt bij zijn indiensttreding, vragen wij onze aandeelhouders goedkeuring te verlenen aan een verhoging van de limieten die gelden voor zijn toekenning onder ons Unilever Global Share Incentive Plan 2007 en voor zijn kortetermijnbeloning. Deze limieten zullen alleen gelden voor Jim Lawrence. Jim's biografie staat op pagina 4 van deze Aankondiging. Zijn frisse blik zal van grote waarde zijn voor Unilever.

Terwijl we Jim welkom heten, nemen we afscheid van Kees van der Graaf en Ralph Kugler, die terugtreden na respectievelijk 32 en 29 jaar voor Unilever te hebben gewerkt. We bedanken hen voor alles wat ze hebben gedaan en wensen hen het allerbeste.

Jean-Cyril Spinetta trad in september 2007 vanwege persoonlijke redenen terug als niet-uitvoerend bestuurder. Namens de Raad van Bestuur wil ik hem bedanken voor zijn wijze raad en ervaring tijdens zijn aanstelling als niet-uitvoerend bestuurder.

Zoals u weet, publiceert Unilever jaarlijks een Engelse en Nederlandse versie van het Jaarverslag

Unilever N.V.

Weena 455, Postbus 760, 3000 DK Rotterdam

en de Jaarrekening en van het Unilever Jaaroverzicht. In de AVA van dit jaar zullen we voorstellen de taal van verslaglegging van het Jaarverslag en de Jaarrekening te wijzigen naar het Engels. Dit brengt belangrijke efficiëntievoordelen met zich mee voor de Vennootschap en het is in lijn met best practices onder multinationals in Nederland. Wij zijn voornemens het Unilever Jaaroverzicht beschikbaar te blijven stellen in het Nederlands.

De overige agendapunten voor deze vergadering zullen u bekend voorkomen en worden nader uitgelegd in de toelichting bij deze Agenda.

De Raad van Bestuur is van mening dat de voorstellen die op deze AVA aan u worden voorgelegd in het belang zijn van de Vennootschap en alle aandeelhouders.

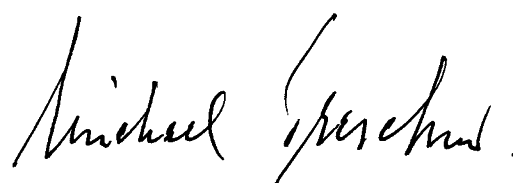
Wij staan open voor vragen in de AVA over alle hiervoor genoemde punten en andere onderwerpen die voor onze onderneming relevant zijn. Indien u er zeker van wilt zijn dat uw vragen zo volledig mogelijk worden beantwoord, is het raadzaam om deze van tevoren in te dienen. Vanzelfsprekend kunt u mij ook te allen tijde

schrijven als er een kwestie is die u aan mij wilt voorleggen.

Aan diegenen onder u die aandelen houden in het aandeelhoudersregister van de Vennootschap en voor aandeelhouders die deelnemen aan het Communicatiekanaal Aandeelhouders, en die niet in de gelegenheid zijn aan de AVA deel te nemen maar wel willen stemmen over de agendapunten, is een steminstructieformulier toegestuurd. Als u uw stemmen elektronisch wilt uitbrengen, verwijst ik u naar de informatie op pagina 6 van deze Aankondiging.

Ik hoop een zo groot mogelijk aantal van u te mogen begroeten op 15 mei a.s., tijdens wat voor mij de eerste AVA van Unilever N.V. zal zijn sinds mijn benoeming tot Voorzitter.

Hoogachtend,



Michael Treschow

Unilever N.V. Aankondiging voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering 2008

De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt gehouden op donderdag 15 mei 2008 om 10.30 uur in het Beurs-World Trade Center, Rotterdam Hall, Beursplein 37 in Rotterdam.

Agenda

Jaarverslag en Jaarrekening over het boek jaar 2007

- 1 Behandeling van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2007 alsmede van het verslag van de Remuneratiecommissie.* Verder wil de Raad van Bestuur van gedachten wisselen over de wijze waarop Unilever de Nederlandse Corporate Governance Code toepast.
- 2 Vaststelling van de Jaarrekening en bestemming van de winst over het boekjaar 2007. (besluit)
- 3 Decharge van uitvoerend bestuurders. (besluit)
- 4 Decharge van niet-uitvoerend bestuurders. (besluit)

Herbenoeming van uitvoerend bestuurder

- 5 Het herbenoemen van de heer P J Cescau tot uitvoerend bestuurder. (besluit)

Benoeming van uitvoerend bestuurder

- 6 Het benoemen van de heer J A Lawrence tot uitvoerend bestuurder. (besluit)

Verhoging van GSIP-toekenning en bonuslimiet voor de heer J A Lawrence

- 7 Goedkeuring van de verhoging van de limiet van jaarlijkse toekenning tot 340% van het basissalaris krachtens het Unilever Global Share Incentive Plan 2007 en verhoging van de jaarlijkse bonusmogelijkheid tot een maximum van 160% van het basissalaris betrekking hebbende op de heer J A Lawrence. (besluit)

Herbenoeming van niet-uitvoerend bestuurders

- Het herbenoemen tot niet-uitvoerend bestuurders:
- 8 Professor G Berger (besluit)
 - 9 The Rt Hon The Lord Brittan of Spennithorne QC, DL (besluit)
 - 10 Professor W Dik (besluit)
 - 11 De heer C E Golden (besluit)
 - 12 Dr B E Grote (besluit)
 - 13 De heer N Murthy (besluit)
 - 14 Mevrouw H Nyasulu (besluit)
 - 15 The Lord Simon of Highbury CBE (besluit)
 - 16 De heer K J Storm (besluit)
 - 17 De heer M Treschow (besluit)
 - 18 De heer J van der Veer (besluit)

Vennootschappelijke Aangelegenheden

- 19 Benoeming van de externe accountant belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het boekjaar 2008. (besluit)
- 20 Voorstel tot wijziging van de taal van het Jaarverslag en de Jaarrekening. (besluit)
- 21 Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot uitgifte van aandelen. (besluit)
- 22 Machtiging van de Raad van Bestuur tot inkoop van eigen aandelen en certificaten in het kapitaal van de Vennootschap. (besluit)
- 23 Voorstel om het geplaatste aandelenkapitaal te verminderen door aandelen in te trekken. (besluit)

Diversen

- 24 Rondvraag en sluiting van de Vergadering.

* De Jaarrekening van Unilever N.V. over het boekjaar 2007 in de zin van artikel 361 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek omvat het Remuneratieverslag op de pagina's 55 tot en met 69, alsmede de pagina's 81 tot en met 134, de pagina's 138 tot en met 139 en 141 tot en met 144 uit de financiële overzichten opgenomen in het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2007. Het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2007, met daarin de krachtens artikel 392, lid 1, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek toe te voegen gegevens en het Unilever Jaaroverzicht en Verkorte Jaarrekening 2007 liggen ter inzage ten kantore van de Vennootschap, Weena 455, Rotterdam. Exemplaren zijn kosteloos verkrijgbaar bij de Vennootschap en via de ABN AMRO Servicedesk, telefoonnummer 0031 (0)76 579 9455.

Het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2007 en het Unilever Jaaroverzicht en Verkorte Jaarrekening 2007 zijn vanaf 27 maart 2008 tevens beschikbaar op www.unilever.com/investorcentre

Toelichting op de Agenda van de Jaarlijkse Algemene Vergadering 2008

Agendapunt 2 – besluit

Vaststelling van de Jaarrekening en bestemming van de winst over het boekjaar 2007.

Voorgesteld wordt:

- (i) de door de Raad van Bestuur opgemaakte Jaarrekening 2007 vast te stellen;
- (ii) van de winst over het boekjaar 2007 toe te voegen aan de balanspost 'in het bedrijf behouden winst': € 241 300 000;
- (iii) de resterende winst over het boekjaar 2007 als volgt uit te keren aan aandeelhouders:
 - voor dividenden op de preferente aandelen: € 6 671 704;
 - voor dividenden op de gewone aandelen: € 1 200 000 000.

Agendapunt 3 – besluit

Decharge van uitvoerend bestuurders.

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de uitvoerend bestuurders die gedurende 2007 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2007.

Agendapunt 4 – besluit

Decharge van niet-uitvoerend bestuurders.

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de niet-uitvoerend bestuurders die gedurende 2007 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2007.

Agendapunt 5 – besluit

Herbenoeming van uitvoerend bestuurder.

Ingevolge artikel 20 lid 1 van de statuten treden alle uitvoerend bestuurders elk jaar in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders af per het tijdstip van de benoeming van ten minste één uitvoerend bestuurder, op de wijze zoals is uiteengezet in de statuten.

Overeenkomstig artikel 19 lid 5 van de statuten, stelt de Raad van Bestuur voor, op basis van de aanbevelingen van de Benoemingscommissie, om **de heer P J Cescau** tot uitvoerend bestuurder te herbenoemen.

De biografie van Patrick Cescau staat op pagina 22 van het Unilever Jaaroverzicht 2007 en op pagina 51 van Unilevers Jaarverslag en Jaarrekening 2007, welke beschikbaar zijn op de website van Unilever www.unilever.com/investorcentre

Patrick Cescau wordt tevens voorgedragen voor herbenoeming tot uitvoerend bestuurder van Unilever PLC en dit besluit treedt in werking onder de voorwaarde dat agendapunt 4, zoals uiteengezet in de Aankondiging van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever PLC die op 14 mei 2008 of latere datum in Londen (Groot-Brittannië) gehouden wordt, is goedgekeurd. Kees van der Graaf en Ralph Kugler treden terug uit de Raad van Bestuur.

Agendapunten 6 en 7 – besluiten

Benoeming van uitvoerend bestuurder en verhoging van zijn GSIP-toekenning en bonuslimiet.

Verder stelt de Raad van Bestuur voor om **de heer J A Lawrence** tot uitvoerend bestuurder te benoemen. Jim Lawrence werd in september 2007 benoemd tot Chief Financial Officer van Unilever.

De biografie van Jim Lawrence treft u hieronder aan. Een meer uitgebreide biografie vindt u op pagina 22 van het Unilever Jaaroverzicht 2007 en op pagina 52 van het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2007, welke beschikbaar zijn op de website van Unilever www.unilever.com/investorcentre

Jim Lawrence is tevens niet-uitvoerend bestuurder van British Airways Plc en Avnet, Inc. Hij was voorheen Vice-voorzitter van General Mills, Inc., President en CEO van Pepsi-Cola International (Azië, Midden-Oosten, Afrika), en Voorzitter van LEK Partnership.

Jim Lawrence wordt tevens voorgedragen voor benoeming tot uitvoerend bestuurder van Unilever PLC en dit besluit treedt in werking onder de voorwaarde dat agendapunt 5, zoals uiteengezet in de

Aankondiging van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever PLC die op 14 mei 2008 of latere datum in Londen (Groot-Brittannië) gehouden wordt, is goedgekeurd.

In het Remuneratieverslag van de Raad van Bestuur zijn de belangrijkste elementen van Jim Lawrences beloning bij zijn benoeming in 2007 uiteengezet. Wat betreft de maximale jaarlijkse bonus en langetermijnprestatiebeloning krachtens het Unilever Global Share Incentive Plan 2007 (GSIP), was de Remuneratiecommissie van mening dat, om Jim Lawrence aan te trekken als Chief Financial Officer en rekening houdend met zijn potentieel en vermogen om bij te dragen aan het toekomstige succes van de onderneming, de beloningslimieten moesten worden verhoogd.

Bij het vaststellen van het beloningspakket van Jim Lawrence had de Remuneratiecommissie het oogmerk om een aantrekkelijk en gepast pakket voor iemand van zijn kaliber samen te stellen dat tegelijkertijd in lijn was met andere internationale ondernemingen van vergelijkbare grootte gevestigd in Europa. In het pakket ligt het accent nadrukkelijk op langetermijnprestaties en niet op de vaste beloning (salaris en pensioen). Dit is in overeenstemming met de huidige benadering van de Remuneratiecommissie voor prestatiegerelateerde beloning voor andere bestuurders, hoewel in een meer beperkte vorm.

Met betrekking tot de beloning van Jim Lawrence in 2008 en volgende jaren moet de Remuneratiecommissie de richtlijnen vastgesteld als onderdeel van de wervingsonderhandelingen volgen en tegelijkertijd binnen het algemene remuneratieraamwerk van de Vereniging blijven.

Het GSIP is het belangrijkste middel voor langetermijnprestatiebeloning van de Vereniging. Derhalve wordt voorgesteld te voldoen aan deze doelstellingen door hogere toekenningen aan Jim Lawrence krachtens het GSIP en een hogere maximale jaarlijkse bonusmogelijkheid.

Het voorstel is om de maximale jaarlijkse toekenning aan Jim Lawrence krachtens het GSIP op 340% van zijn basissalaris vast te stellen. Dit kan door wijziging van de betreffende bepaling in het GSIP, waarin de limiet nu op jaarlijks 200% van het basissalaris voor de Group Chief Executive en net onder 180% van het basissalaris voor de overige uitvoerend bestuurders is gesteld. Onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders van deze verhoging van de limiet zal de toekenning aan Jim Lawrence voor 2008 gelijk zijn aan die van 2007, hetgeen iets minder dan 340% van het basissalaris is.

Bij het vaststellen van Jim Lawrences beloningslimiet op 340% van het basissalaris heeft de Remuneratiecommissie rekening gehouden met de concurrentiekracht van de uiteindelijke economische waarde – of reële waarde – van de toekenning. (De reële waarde is de waarde die de markt geeft aan de toekenning, rekening houdend met het voorwaardelijke karakter en het verlies van dividend.) Bij een toekenning van 340% bedraagt de reële waarde ongeveer 230% van het salaris, een percentage dat tussen de medianen ligt voor vergelijkbare mondiale bedrijven in Europa en in de Verenigde Staten.

De wijzigingen zullen uitsluitend van toepassing zijn op het jaarlijkse maximum van GSIP-toekenningen aan Jim Lawrence, niet voor andere uitvoerend bestuurders. Voordat de verhoogde limiet van toepassing zal kunnen zijn op andere uitvoerend bestuurders zal goedkeuring aan aandeelhouders worden gevraagd, behalve in uitzonderlijke gevallen om bijvoorbeeld werving eenvoudiger te maken, zoals momenteel is toegestaan krachtens de regels van het GSIP.

De maximale jaarlijkse bonusmogelijkheid voor Jim Lawrence wordt voorgesteld op 160% van het basissalaris. Uitgebreide informatie over de toepasselijke jaarlijkse limiet met bijbehorende beschrijving van de prestatie maatstaven wordt uiteengezet in het remuneratieverslag van de Vereniging. Het voornemen is de maximale bonusmogelijkheid alleen voor Jim Lawrence te verhogen, niet voor andere uitvoerend bestuurders. Voordat deze limiet van toepassing zal zijn op andere

uitvoerend bestuurders zal goedkeuring aan aandeelhouders worden gevraagd, behalve in uitzonderlijke gevallen om bijvoorbeeld werving eenvoudiger te maken.

De gewijzigde regels van het Unilever Global Share Incentive Plan 2007 liggen ter inzage ten kantore van de Vennootschap, Weena 455, Rotterdam en zijn tevens vanaf 27 maart 2008 beschikbaar op www.unilever.com/AGM

Agendapunten 8 tot en met 18 – besluiten

Herbenoeming van niet-uitvoerend bestuurders.

Ingevolge artikel 20 lid 1 van de statuten treden alle niet-uitvoerend bestuurders elk jaar in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders af per het tijdstip van de benoeming van tenminste één niet-uitvoerend bestuurder, op de wijze zoals vermeld in de statuten.

Overeenkomstig artikel 19 lid 5 van de statuten wordt overeenkomstig de aanbevelingen van de Benoemingscommissie voorgesteld tot niet-uitvoerend bestuurders te herbenoemen:

- 8 **Professor G Berger**
- 9 **The Rt Hon The Lord Brittan of Spennithorne QC, DL**
- 10 **Professor W Dik**
- 11 **De heer C E Golden**
- 12 **Dr B E Grote**
- 13 **De heer N Murthy**
- 14 **Mevrouw H Nyasulu**
- 15 **The Lord Simon of Highbury CBE**
- 16 **De heer K J Storm**
- 17 **De heer M Treschow**
- 18 **De heer J van der Veer**

Biografieën van de niet-uitvoerend bestuurders voorgedragen voor herbenoeming staan op pagina's 22 en 23 van het Unilever Jaaroverzicht 2007 en op pagina 51 van Unilevers Jaarverslag en Jaarrekening 2007, welke beschikbaar zijn op de website van Unilever www.unilever.com/investorcentre

De Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat, naar zijn oordeel, alle voorgedragen niet-uitvoerend bestuurders 'onafhankelijk' zijn. De Raad van Bestuur heeft zich ervan vergewist dat alle niet-uitvoerend bestuurders die zijn voorgedragen voor herbenoeming goed functioneren en hun taken naar beste kunnen uitvoeren. Zij worden ieder gekozen op grond van hun brede en relevante ervaring en internationale oriëntatie.

Dezelfde niet-uitvoerend bestuurders zijn ook voorgedragen voor herbenoeming tot niet-uitvoerend bestuurders van Unilever PLC, en deze besluiten treden in werking onder de voorwaarde dat agendapunten 7 tot en met 17, zoals uiteengezet in de Aankondiging van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever PLC die op 14 mei 2008 of latere datum in Londen (Groot-Brittannië) gehouden wordt, zijn goedgekeurd.

Agendapunt 19 – besluit

Benoeming van de externe accountant belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het boekjaar 2008.

Ingevolge artikel 34 lid 3 van de statuten dient ieder jaar een accountant te worden benoemd, belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het lopende boekjaar. Voorgesteld wordt, in overeenstemming met artikel 393 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. op te dragen de Jaarrekening voor het boekjaar 2008 te onderzoeken.

Agendapunt 20 – besluit

Voorstel tot wijziging van de taal van het Jaarverslag en de Jaarrekening.

Unilever N.V. en Unilever PLC publiceren één geïntegreerd Jaarverslag en Jaarrekening, dat zowel in het Nederlands als Engels verschijnt. Voorgesteld wordt, in overeenstemming met artikel 391 lid 1 en artikel 362 lid 7 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, de taal van

het Jaarverslag en de Jaarrekening (geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening) van de Vennootschap van Nederlands naar Engels te wijzigen vanaf boekjaar 2008.

Dit voorstel sluit goed aan bij het karakter van onze onderneming, waar de Engelse taal algemeen geaccepteerd is en gebruikt wordt. Het hanteren van Engels als de officiële taal voor verslaglegging zal belangrijke voordelen en kostenbesparingen met zich meebrengen voor de Vennootschap. Bovendien is dit in lijn met andere Nederlandse beursgenoteerde ondernemingen, die ook steeds meer voor Engels als verslagtaal kiezen.

Wij zijn voornemens het Unilever Jaaroverzicht in het Nederlands aan aandeelhouders beschikbaar te blijven stellen. Het Jaaroverzicht presenteert op een heldere, inzichtelijke manier alle belangrijke onderwerpen die in het uitgebreide Jaarverslag en Jaarrekening worden behandeld.

Agendapunt 21 – besluit

Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot de uitgifte van aandelen.

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur aan te wijzen – overeenkomstig de artikelen 96 en 96a van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek – als het vennootschapsorgaan dat tot 15 november 2009 bevoegd zal zijn te besluiten tot uitgifte van aandelen of tot het verlenen van rechten tot het nemen daarvan, binnen de grenzen zoals vastgelegd in de statuten, alsmede tot het beperken en het uitsluiten van het aan aandeelhouders toekomende voorkeursrecht. Dit alles met dien verstande dat de bevoegdheid beperkt wordt tot 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van de Vennootschap, plus nog eens 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van de Vennootschap in verband met of ter gelegenheid van fusies en overnames.

Agendapunt 22 – besluit

Machtiging van de Raad van Bestuur tot inkoop van eigen aandelen en certificaten in het kapitaal van de Vennootschap.

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur tot 15 november 2009 te machtigen – overeenkomstig artikel 98 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek – tot verkrijging door de Vennootschap, binnen de door de wet gestelde grenzen (momenteel 10% van het geplaatste aandelenkapitaal), van eigen aandelen en certificaten, hetzij door aankoop op een effectenbeurs hetzij op andere wijze, tegen een prijs, met uitzondering van kosten, niet lager dan de nominale waarde van de aandelen en certificaten en niet hoger dan 10% boven de gemiddelde slotkoers van deze aandelen of certificaten op Euronext by NYSE Euronext gedurende de vijf beursdagen voorafgaande aan de dag van verkrijging.

Agendapunt 23

Voorstel om het geplaatste aandelenkapitaal te verminderen door aandelen in te trekken.

De Raad van Bestuur stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor te besluiten het geplaatste aandelenkapitaal te verminderen door aandelen in te trekken, ter ondersteuning van Unilevers programma voor inkoop van eigen aandelen. Het is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2007. Het besluit is van toepassing op alle aandelen die de Vennootschap heeft verworven tot en met 15 mei 2008, in het kader van haar programma voor inkoop van eigen aandelen, welk aantal in de vergadering zal worden vermeld. Aandelen die door de Vennootschap worden gehouden ter dekking van aandelen(optie)regelingen worden niet ingetrokken. Het aantal aandelen dat wordt ingetrokken als dit voorstel wordt aangenomen zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur. Onder deze machtiging kunnen alleen aandelen die gehouden worden door de Vennootschap worden ingetrokken. Elk besluit tot kapitaalvermindering moet door de Raad van Bestuur worden gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel in Rotterdam.

Informatie voor het bijwonen van de Jaarlijkse Algemene Vergadering 2008

De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt gehouden op donderdag 15 mei 2008 om 10.30 uur in het Beurs-World Trade Center, Rotterdam Hall, Beursplein 37 in Rotterdam.

Registratiedatum

Toegang tot de vergadering en stemrecht

De Raad van Bestuur heeft bepaald dat houders van aandelen en certificaten die op **donderdag 24 april 2008, bij sluiting van de boeken** (de 'Registratiedatum') zijn ingeschreven in een van de registers aangewezen door de Raad van Bestuur, het recht hebben de vergadering bij te wonen en hun stemrecht uit te oefenen in overeenstemming met het aantal aandelen of certificaten gehouden op de Registratiedatum.

Geen blokkering

Ten gevolge van de Registratiedatum zullen de bij Euroclear Nederland aangesloten instellingen geen aandelen of certificaten blokkeren.

Instructies voor deelname

Aanmelding

Houders van aandelen of certificaten daarvan (gehouden via het giro systeem)

Houders van aandelen of certificaten die de vergadering in persoon of bij gevolmachtigde (zie ook hieronder onder 'Volmachten') willen bijwonen, kunnen zich **uiterlijk tot donderdag 8 mei 2008 om 17.00 uur** schriftelijk aanmelden bij ABN AMRO Bank N.V. via de bank of intermediair in wier administratie zij voor de aandelen of certificaten zijn geregistreerd. De aangesloten instellingen dienen aan ABN AMRO Bank N.V. een bewijs te overleggen dat de betreffende aandelen of certificaten waren geregistreerd in hun administratie op naam van de betreffende houder op de Registratiedatum, waarop de houder van ABN AMRO Bank N.V. (per post of per e-mail) een toegangsbewijs voor de vergadering zal ontvangen.

Houders van aandelen op naam (geregistreerd in het aandeelhoudersregister)

Houders van aandelen op naam die de vergadering in persoon of bij gevolmachtigde (zie ook hieronder onder 'Volmachten') willen bijwonen, kunnen zich **uiterlijk tot donderdag 8 mei 2008 om 17.00 uur** schriftelijk aanmelden bij N.V. Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT ('ANT'), waarop de houder van ANT een toegangsbewijs voor de vergadering zal ontvangen.

Legitimatie

U wordt verzocht een geldig legitimatiebewijs mee te brengen naar de vergadering om u te legitimeren.

Steminstructies

Houders van aandelen of certificaten daarvan (gehouden via het giro systeem)

Voor houders van aandelen of certificaten die niet in staat zijn de vergadering in persoon bij te wonen maar wel hun stemrecht willen uitoefenen, kunnen elektronisch hun stemmen uitbrengen via www.abnamrovoting.nl. Door dit te doen geven de houders instructies aan ANT om hun stem uit te brengen in de vergadering. Steminstructies kunnen **uiterlijk tot donderdag 8 mei 2008 om 17.00 uur** gegeven worden.

Houders van aandelen of certificaten die deelnemen aan het Communicatiekanaal Aandeelhouders kunnen elektronisch hun stem uitbrengen via www.proxyvote.nl met behulp van de 12-cijferige code op het steminstructieformulier dat ze ontvangen via het Communicatiekanaal Aandeelhouders. Tevens kunnen ze een volledig ingevuld steminstructieformulier retourneren aan het voorgedrukte adres. In beide gevallen moeten de steminstructies **uiterlijk op donderdag 8 mei 2008 om 17.00 uur** ontvangen zijn.

Houders van aandelen op naam (geregistreerd in het aandeelhoudersregister)

Houders van aandelen op naam die niet in staat zijn de vergadering in persoon bij te wonen maar wel hun stemrecht willen uitoefenen, kunnen het steminstructieformulier gebruiken dat ze automatisch van ANT ontvangen. Ze kunnen het volledig ingevulde steminstructieformulier retourneren aan het voorgedrukte adres. Het formulier moet **uiterlijk op donderdag 8 mei 2008 om 17.00 uur** door ANT ontvangen zijn.

Volmachten

Houders van aandelen of certificaten

Houders van aandelen of certificaten (gehouden via het giro systeem of geregistreerd in het aandeelhoudersregister) die geen gebruik maken van steminstructieformulieren en die zich in de vergadering door een gevolmachtigde willen laten vertegenwoordigen, dienen zich te hebben aangemeld in overeenstemming met het hierboven gestelde, **alsmede** een schriftelijke volmacht – al dan niet in de vorm van de volmacht op het toegangsbewijs – in te zenden, welke volmacht **uiterlijk op donderdag 8 mei 2008 om 17.00 uur** door de Vennootschap (Unilever N.V. t.a.v. Corporate Secretaries Department, Postbus 760, 3000 DK Rotterdam) moet zijn ontvangen.

Stichting Administratiekantoor Unilever

Houders van certificaten of de door hen benoemde gevolmachtigden die de Jaarlijkse Algemene Vergadering in persoon bijwonen, zullen bij de ingang van de vergadering automatisch een stemvolmacht ontvangen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. om te kunnen stemmen op de aandelen waarvoor de certificaten aan de desbetreffende houders zijn uitgegeven, een en ander zoals in de administratievoorwaarden van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. nader is omschreven.

Routebeschrijving

Bereikbaarheid

Het Beurs-World Trade Center is gelegen aan het Beursplein/hoek Coolsingel in het hart van het centrum van Rotterdam. Het gebouw is duidelijk herkenbaar aan de 90 meter hoge ellipsvormige toren met de groene glasgevel. Zowel met openbaar vervoer als met de auto is het Beurs-World Trade Center goed bereikbaar.

Openbaar vervoer vanaf Rotterdam Centraal Station

Metro: neem de metro en stap uit op het 2e station 'Beurs' (1 zone) uitgang Beursplein.

Tram: neem de tram, lijn 8, 20, 23 of 25. Stap uit op de Coolsingel ter hoogte van de ABN AMRO bank.

Openbaar vervoer vanaf Spijkenisse of Schiedam

Metro: neem de metro en stap uit bij station Beurs.

Per auto uit de richting Dordrecht / Breda

Volg de A16/E19.

Op Ring Rotterdam Oost aangekomen neemt u afslag 25, centrum. Neem direct na de Van Brienoordbrug de afslag Rotterdam centrum. Neem de rotonde 3/4 richting centrum en volg de Maasboulevard/Boompjes. Ga bij Hotel Intel (Golden Tulip) rechtsaf richting centrum. Via de Schiedamsedijk komt u op de Coolsingel. Direct na het Beurs-WTC (rechts) neemt u de afslag Meent. Vervolgens de 2e afslag rechts (Westewagenstraat, op de hoek Restaurant Dudok). De 1e afslag rechts leidt u naar de parkeergarage WTC-V&D.

Per auto uit de richting Gouda / Utrecht

Volg de A20/E25.

Volg Ring Rotterdam Noord richting Den Haag/Hoek van Holland. Neem afslag 14, Rotterdam centrum. Neem de rotonde 3/4 richting centrum. Blijf centrum volgen tot u op de volgende rotonde Hofplein komt. Neem de rotonde voor 3/4 en rij via de Pompenburg de Goudsesingel op. Bij de eerstvolgende verkeerslichten slaat u rechtsaf de Meent in. Na enige honderden meters rijdt u links de Westewagenstraat in (op hoek Restaurant Dudok). De 1e afslag rechts leidt u naar de Parkeergarage WTC-V&D.

Per auto uit de richting Den Haag / Amsterdam

Volg de A13/E19.

Op knooppunt Kleinpolderplein neemt u de afslag Ring Rotterdam West richting centrum. Blijf centrum volgen tot u op de rotonde Hofplein komt. Neem de rotonde voor 3/4 en rij via de Pompenburg de Goudsesingel op. Bij de eerstvolgende verkeerslichten slaat u rechtsaf de Meent in. Na enige honderden meters rijdt u links de Westewagenstraat in (op hoek Restaurant Dudok). De 1e afslag rechts leidt u naar de Parkeergarage WTC-V&D.

Per auto uit de richting Hoek van Holland

Volg de A20/E25.

Op knooppunt Kleinpolderplein neemt u de afslag 13, Overschie richting centrum. Blijf het centrum volgen tot u op de rotonde Hofplein komt. Neem de rotonde voor 3/4 en rij via de Pompenburg de Goudsesingel op. Bij de eerstvolgende verkeerslichten slaat u rechtsaf de Meent in. Na enige honderden meters rijdt u links de Westewagenstraat in (op hoek Restaurant Dudok). De 1e afslag rechts leidt u naar de Parkeergarage WTC-V&D.

Parkeergarage

Indien u van plan bent om naar de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders te komen met de auto, kunt u uw auto parkeren in de WTC-V&D parkeergarage. Alleen voor deze parkeergarage zijn er uitrijdkaarten beschikbaar bij de vergaderlocatie. Er zijn andere parkeergarages gelegen in de nabijheid van de vergaderlocatie, maar deze zijn voor uw eigen rekening. Echter, wij adviseren u om met het Openbaar Vervoer te reizen wanneer u naar onze vergadering komt.



Unilever N.V.
Weena 455, Postbus 760
3000 DK Rotterdam
T +31 (0)10 217 4000
F +31 (0)10 217 4798

www.unilever.com

