

Dated 7 August 2020

Unilever N.V.

DEMERGER PROPOSAL

Linklaters

Linklaters LLP
World Trade Centre Amsterdam
Zuidplein 180
1077 XV Amsterdam

Telephone (+31) 20 799 6200
Facsimile (+31) 20 799 6340

Ref L-294827

VOORSTEL TOT SPLITSING

Dit voorstel tot splitsing wordt op 7 augustus 2020 gedaan door de raad van bestuur van:

Unilever N.V., een naamloze vennootschap met statutaire zetel te Rotterdam en kantoorhoudende te Weena 455, 3013 AL Rotterdam, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24051830 (de “**Splitsende Vennootschap**”).

1 Overwegingen

- (A) De Splitsende Vennootschap is niet ontbonden en evenmin is een besluit tot ontbinding van de Splitsende Vennootschap genomen of een verzoek daartoe ingediend; de Splitsende Vennootschap heeft geen mededeling als bedoeld in artikel 2:19a van het Burgerlijk Wetboek ontvangen van de Kamer van Koophandel.
- (B) De Splitsende Vennootschap verkeert niet in staat van faillissement of surseance van betaling, en evenmin zijn daartoe verzoeken ingediend.
- (C) De jaarrekeningen en bestuursverslagen van de Splitsende Vennootschap dienen ter openbare inzage te liggen.

2 Voorstel

Voorgesteld wordt een juridische splitsing in de zin van artikel 2:334a leden 1 en 3 van het Burgerlijk Wetboek tot stand te brengen (de “**Splitsing**”):

- (i) waarbij de Splitsende Vennootschap blijft voortbestaan;
- (ii) waarbij door de Splitsende Vennootschap worden opgericht:
 - (a) **Unilever Finance Netherlands B.V.**, een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, statutair te vestigen te Rotterdam

DEMERGER PROPOSAL

This demerger proposal is drawn up on 7 August 2020 by the board of directors of:

Unilever N.V., a public company under the laws of the Netherlands, having its official seat in Rotterdam, the Netherlands, and its office at Weena 455, 3013 AL Rotterdam, the Netherlands, registered with the Dutch Trade Register under number 24051830 (the “**Demerging Company**”).

1 Recitals

- (A) The Demerging Company has not been dissolved, and no resolution has been adopted to dissolve the Demerging Company, nor has any request thereto been filed; the Demerging Company has not received any notice from the Dutch Chamber of Commerce under Section 2:19a of the Dutch Civil Code.
- (B) The Demerging Company has not been declared bankrupt, nor has it been granted a suspension of payments, nor have any requests thereto been filed.
- (C) The annual accounts and the management reports of the Demerging Company must be deposited for public inspection.

2 Proposal

It is proposed to effect a legal demerger in accordance with Section 2:334a, subsections 1 and 3, of the Dutch Civil Code (the “**Demerger**”):

- (i) by which the Demerging Company will continue to exist;
- (ii) by which the Demerging Company will incorporate:
 - (a) **Unilever Finance Netherlands B.V.**, a private company with limited liability under the laws of the Netherlands, to have its official seat in Rotterdam, the

- | | |
|--|---|
| <p>(b) Unilever IP Holdings B.V., een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, statutair te vestigen te Rotterdam (“IP Sub”); en</p> <p>(c) Unilever PL Netherlands B.V., een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, statutair te vestigen te Rotterdam (“PL Sub” en tezamen met Finance Sub en IP Sub, de “Verkrijgende Vennootschappen”);</p> | <p>Netherlands (“Finance Sub”);</p> <p>(b) Unilever IP Holdings B.V., a private company with limited liability under the laws of the Netherlands, to have its official seat in Rotterdam, the Netherlands (“IP Sub”); and</p> <p>(c) Unilever PL Netherlands B.V., a private company with limited liability under the laws of the Netherlands, to have its official seat in Rotterdam, the Netherlands (“PL Sub”, and together with Finance Sub and IP Sub, the “Acquiring Companies”);</p> |
| <p>(iii) als gevolg waarvan:</p> <p>(a) een deel van het vermogen van de Splitsende Vennootschap onder algemene titel wordt verkregen door Finance Sub;</p> <p>(b) een deel van het vermogen van de Splitsende Vennootschap onder algemene titel wordt verkregen door IP Sub; en</p> <p>(c) een deel van het vermogen van de Splitsende Vennootschap onder algemene titel wordt verkregen door PL Sub; en</p> <p>(iv) waarbij de Splitsende Vennootschap enig aandeelhouder wordt van ieder van de Verkrijgende Vennootschappen.</p> | <p>(iii) as a result of which:</p> <p>(a) Finance Sub will acquire part of the assets and liabilities of the Demerging Company under universal succession of title;</p> <p>(b) IP Sub will acquire part of the assets and liabilities of the Demerging Company under universal succession of title; and</p> <p>(c) PL Sub will acquire part of the assets and liabilities of the Demerging Company under universal succession of title; and</p> <p>(iv) by which the Demerging Company will become the sole shareholder of each of the Acquiring Companies.</p> |

3 Gegevens Splitsing

De gegevens als bedoeld in artikel 2:334f leden 2 en 4 van het Burgerlijk Wetboek:

3.1 Rechtsvorm, naam en zetel Splitsende Vennootschap en Verkrijgende Vennootschappen

- (a) Splitsende Vennootschap:
de naamloze vennootschap Unilever N.V., met statutaire zetel te

3 Demerger data

Data to be mentioned pursuant to Section 2:334f, subsections 2 and 4, of the Dutch Civil Code:

3.1 Type of legal entity, name and official seat Demerging Company and Acquiring Companies

- (a) Demerging Company:
the public company Unilever N.V., having its official seat in Rotterdam,

Rotterdam.

(b) Finance Sub:

de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Unilever Finance Netherlands B.V., met statutaire zetel te vestigen te Rotterdam.

(c) IP Sub:

de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Unilever IP Holdings B.V., met statutaire zetel te vestigen te Rotterdam.

(d) PL Sub:

de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Unilever PL Netherlands B.V., met statutaire zetel te vestigen te Rotterdam.

the Netherlands.

(b) Finance Sub:

the private company with limited liability Unilever Finance Netherlands B.V., to have its official seat in Rotterdam, the Netherlands.

(c) IP Sub:

the private company with limited liability Unilever IP Holdings B.V., to have its official seat in Rotterdam, the Netherlands.

(d) PL Sub:

the private company with limited liability Unilever PL Netherlands B.V., to have its official seat in Rotterdam, the Netherlands.

3.2 Statuten Splitsende Vennootschap en ontwerp akte van oprichting Verkrijgende Vennootschappen

(a) Splitsende Vennootschap:

De statuten van de Splitsende Vennootschap zijn laatstelijk gewijzigd bij akte op 9 mei 2012, verleden voor mr. J.D.M. Schoonbrood, notaris te Amsterdam, welke akte is verbeterd bij proces-verbaal van verbetering op 25 mei 2012 verleden voor voornoemde notaris mr. J.D.M. Schoonbrood. De statuten van de Splitsende Vennootschap zoals deze thans luiden zijn als Bijlage 1 aan dit voorstel tot Splitsing gehecht.

Naar verwachting worden de statuten van de Splitsende Vennootschap voorafgaand aan het van kracht worden van de Splitsing gewijzigd. Een ontwerp van de voorgestelde wijziging op de statuten is als Bijlage 2 aan dit voorstel tot Splitsing gehecht.

3.2 Articles of association Demerging Company and draft deed of incorporation Acquiring Companies

(a) Demerging Company:

The articles of association of the Demerging Company were last amended by a deed executed on 9 May 2012, before J.D.M. Schoonbrood, civil law notary in Amsterdam, the Netherlands, which deed was corrected by means of a notarial record of correction, executed on 25 May 2012 before the aforementioned civil law notary J.D.M. Schoonbrood. The articles of association as they currently read are attached to this Demerger proposal as Annex 1.

It is expected that the articles of association of the Demerging Company will be amended prior to the Demerger taking effect. A draft of such proposed amendment to the articles of association is attached to this Demerger proposal as Annex 2.

(b) Verkrijgende Vennootschappen:

Het ontwerp van de akte van Splitsing als bedoeld in artikel 2:334n lid 1 van het Burgerlijk Wetboek, tevens houdende oprichting van de Verkrijgende Vennootschappen (zonder bijlagen), is als Bijlage 3 aan dit voorstel tot Splitsing gehecht.

(b) Acquiring Companies:

The draft of the deed of Demerger as referred to in Section 2:334n, subsection 1, of the Dutch Civil Code, also including the incorporation of the Acquiring Companies (without annexes), has been attached to this Demerger proposal as Annex 3.

3.3 Overgang vermogen Splitsende Vennootschap

Het vermogen van de Splitsende Vennootschap gaat gedeeltelijk – onder algemene titel – over op de Verkrijgende Vennootschappen, zie hierna onder 3.4.

3.3 Transfer of the assets and liabilities Demerging Company

The assets and liabilities of the Demerging Company will be partially transferred – under universal succession of title – to the Acquiring Companies, see further under 3.4.

3.4 Nauwkeurige beschrijving vermogensbestanddelen die overgaan op de Verkrijgende Vennootschappen en vermogensbestanddelen die door de Splitsende Vennootschap worden behouden; pro forma winst- en verliesrekeningen

Op Finance Sub gaan over de vermogensbestanddelen die zijn opgenomen op de als Bijlage 4A aan dit voorstel tot Splitsing gehechte beschrijving.

Op IP Sub gaan over de vermogensbestanddelen die zijn opgenomen op de als Bijlage 4B aan dit voorstel tot Splitsing gehechte beschrijving. Eventuele verdere formaliteiten of (rechts)handelingen die, op grond van regels van enig toepasselijk recht, anders dan Nederlands recht, vervuld of verricht moeten worden door de Splitsende Vennootschap voor een overdracht naar IP Sub van de juridische eigendom van enige van deze vermogensbestanddelen, zullen worden vervuld of verricht door de Splitsende Vennootschap (waaronder begrepen haar rechtsopvolgers onder algemene en/of bijzondere titel) zo spoedig mogelijk na de Splitsing, en tot dat moment geldt de

3.4 Accurate description assets and liabilities that will be transferred to the Acquiring Companies and assets and liabilities that will remain with the Demerging Company; pro forma profit and loss accounts

The assets and liabilities included in the description attached to this Demerger proposal as Annex 4A will be transferred to Finance Sub.

The assets and liabilities included in the description attached to this Demerger proposal as Annex 4B will be transferred to IP Sub. To the extent that any further formalities or (legal) acts which, pursuant to rules of any applicable laws, other than the laws of the Netherlands, must be complied with or performed by the Demerging Company for a transfer to IP Sub of the legal title to any of these assets and liabilities in the Demerger, these shall be complied with or performed by the Demerging Company (including its legal successors and/or assigns) as soon as possible after the Demerger, and until such time the transfer of such assets and liabilities shall have effect to the fullest economic extent as of the date the

overdracht van deze vermogensbestanddelen als een volledige overdracht in economische zin vanaf het moment dat de Splitsing tot stand komt overeenkomstig dit voorstel tot Splitsing.

Op PL Sub gaan over de vermogensbestanddelen die zijn opgenomen op de als Bijlage 4C aan dit voorstel tot Splitsing gehechte beschrijving.

Door de Splitsende Vennootschap worden behouden alle overige ten tijde van de Splitsing tot het vermogen van de Splitsende Vennootschap behorende vermogensbestanddelen.

Pro forma winst- en verliesrekeningen van de Splitsende Vennootschap en van de Verkrijgende Vennootschappen voor het jaar dat is geëindigd op 31 december 2019 zijn als respectievelijk, Bijlage 5, Bijlage 6A, Bijlage 6B en Bijlage 6C aan dit voorstel tot Splitsing gehecht.

3.5 Waarde van het deel van het vermogen dat de Verkrijgende Vennootschappen zullen verkrijgen, van het deel dat de Splitsende Vennootschap zal behouden en van de aandelen in het kapitaal van de Verkrijgende Vennootschappen die de Splitsende Vennootschap bij de Splitsing zal verkrijgen

De waarde van het deel van het vermogen dat Finance Sub bij de Splitsing zal verkrijgen, berekend op basis van de netto-vermogenswaarde per 31 december 2019, is: EUR 1.000.000.

De waarde van het deel van het vermogen dat IP Sub bij de Splitsing zal verkrijgen, berekend op basis van de netto-vermogenswaarde per 31 december 2019, is: EUR 487.000.000.

De waarde van het deel van het vermogen dat PL Sub bij de Splitsing zal verkrijgen, berekend op basis van de netto-vermogenswaarde per 31 december

Demerger becomes effective in accordance with this Demerger proposal.

The assets and liabilities included in the description attached to this Demerger proposal as Annex 4C will be transferred to PL Sub.

All other assets and liabilities pertaining to the Demerging Company at the time of the Demerger will remain with the Demerging Company.

Pro forma profit and loss accounts of the Demerging Company and the Acquiring Companies for the year ended 31 December 2019 have been attached to this Demerger proposal as Annex 5, Annex 6A, Annex 6B and Annex 6C, respectively.

3.5 Value of the part of the assets and liabilities to be acquired by the Acquiring Companies, of the part of the assets and liabilities that will remain with the Demerging Company and of the shares in the capital of the Acquiring Companies to be acquired by the Demerging Company in connection with the Demerger

The value of the part of the assets and liabilities to be acquired by Finance Sub as a result of the Demerger, calculated on the basis of their net asset value as per 31 December 2019, is: EUR 1,000,000.

The value of the part of the assets and liabilities to be acquired by IP Sub as a result of the Demerger, calculated on the basis of their net asset value as per 31 December 2019, is: EUR 487,000,000.

The value of the part of the assets and liabilities to be acquired by PL Sub as a result of the Demerger, calculated on the basis of their net asset value as per 31 December 2019, is: minus

2019, is: minus EUR 78.000.000.

De waarde van het deel van het vermogen dat de Splitsende Vennootschap bij de Splitsing zal behouden, berekend op basis van de netto-vermogenswaarde per 31 december 2019, is: EUR 22.809.000.000.

De waarde van het aandeel in het kapitaal van Finance Sub dat de Splitsende Vennootschap bij de Splitsing zal verkrijgen is: EUR 1.000.000.

De waarde van het aandeel in het kapitaal van IP Sub dat de Splitsende Vennootschap bij de Splitsing zal verkrijgen is: EUR 487.000.000.

De waarde van het aandeel in het kapitaal van PL Sub dat de Splitsende Vennootschap bij de Splitsing zal verkrijgen is nihil.

De hiervoor bedoelde waarden zijn bepaald naar de dag waarop de in artikel 2:334g lid 2 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde jaarrekening van de Splitsende Vennootschap betrekking heeft en zijn overigens berekend met inachtneming van artikel 2:334g lid 2 derde volzin van het Burgerlijk Wetboek.

3.6 Rechten en vergoedingen ingevolge artikel 2:334p van het Burgerlijk Wetboek ten laste van de Verkrijgende Vennootschappen toe te kennen

Er worden geen bijzondere rechten of vergoedingen toegekend ten laste van de Verkrijgende Vennootschappen. Voor zover er enige personen zijn die, anders dan als aandeelhouder, bijzondere rechten hebben jegens de Splitsende Vennootschap, wordt aan dergelijke rechten geen afbreuk gedaan door de Splitsing en houders van dergelijke rechten behouden hun recht jegens de Splitsende Vennootschap.

3.7 Voordelen welke in verband met de Splitsing aan bestuurders van de

EUR 78,000,000.

The value of the part of the assets and liabilities that will remain with the Demerging Company as a result of the Demerger, calculated on the basis of their net asset value as per 31 December 2019, is: EUR 22,809,000,000.

The value of the share in the capital of Finance Sub to be acquired by the Demerging Company as a result of the Demerger is: EUR 1,000,000.

The value of the share in the capital of IP Sub to be acquired by the Demerging Company as a result of the Demerger is: EUR 487,000,000.

The value of the share in the capital of PL Sub to be acquired by the Demerging Company as a result of the Demerger is zero.

The aforementioned values have been determined as per the day to which the annual accounts of the Demerging Company as referred to in Section 2:334g, subsection 2, of the Dutch Civil Code refer and have otherwise been calculated with due observance of Section 2:334g, subsection 2, third full sentence, of the Dutch Civil Code.

3.6 Rights to be given and compensations to be paid pursuant to Section 2:334p of the Dutch Civil Code, to be chargeable to the Acquiring Companies

No special rights or compensations will be granted at the expense of the Acquiring Companies. If there are any persons who, in any other capacity than as shareholder, have special rights against the Demerging Company, such rights will not be affected by the Demerger and holders of any such rights will retain their rights against the Demerging Company.

3.7 Benefits to be granted to the directors of the Demerging Company or to third

Splitsende Vennootschap of aan anderen worden toegekend

Geen.

3.8 Voornemens over samenstelling raad van bestuur van de Splitsende Vennootschap en directie van de Verkrijgende Vennootschappen na de Splitsing

(a) Splitsende Vennootschap:

Er bestaat geen voornemen wijziging te brengen in de samenstelling van de raad van bestuur van de Splitsende Vennootschap na de Splitsing.

(b) Finance Sub:

Het voornemen is om de directie van Finance Sub na de Splitsing als volgt samen te stellen:

Directie:

de Splitsende Vennootschap, met dien verstande dat het voornemen bestaat om kort na de Splitsing de Splitsende Vennootschap als directeur te vervangen door één of meer andere directeuren.

(c) IP Sub:

Het voornemen is om de directie van IP Sub na de Splitsing als volgt samen te stellen:

Directie:

de Splitsende Vennootschap, met dien verstande dat het voornemen bestaat om kort na de Splitsing de Splitsende Vennootschap als directeur te vervangen door één of meer andere directeuren.

(d) PL Sub:

Het voornemen is om de directie van PL Sub na de Splitsing als volgt samen te stellen:

parties in connection with the Demerger

None.

3.8 Intentions with regard to composition board of directors of the Demerging Company and management board of the Acquiring Companies after the Demerger

(a) Demerging Company:

There is no intention to change the composition of the board of directors of the Demerging Company after the Demerger.

(b) Finance Sub:

The intended composition of the management board of Finance Sub after the Demerger is as follows:

Management board:

the Demerging Company, provided that it is the intention to replace the Demerging Company as director shortly after the Demerger with one or more other directors.

(c) IP Sub:

The intended composition of the management board of IP Sub after the Demerger is as follows:

Management board:

the Demerging Company, provided that it is the intention to replace the Demerging Company as director shortly after the Demerger with one or more other directors.

(d) PL Sub:

The intended composition of the management board of PL Sub after the Demerger is as follows:

Directie:

de Splitsende Vennootschap, met dien verstande dat het voornemen bestaat om kort na de Splitsing de Splitsende Vennootschap als directeur te vervangen door één of meer andere directeuren.

Management board:

the Demerging Company, provided that it is the intention to replace the Demerging Company as director shortly after the Demerger with one or more other directors.

3.9 Tijdstip met ingang waarvan financiële gegevens betreffende het deel van het vermogen van de Splitsende Vennootschap dat zal overgaan op de Verkrijgende Vennootschappen zullen worden verantwoord in jaarrekening van de Verkrijgende Vennootschappen

De financiële gegevens betreffende het deel van het vermogen van de Splitsende Vennootschap dat zal overgaan op de desbetreffende Verkrijgende Vennootschap zullen worden verantwoord in de jaarrekening van die Verkrijgende Vennootschap met ingang van de datum waarop de Splitsing van kracht wordt. Voor zover toegestaan naar Nederlands recht, wordt enige fiscale herinvesteringsreserve op de fiscale balans van de Splitsende Vennootschap verantwoord in de fiscale balans van IP Sub.

3.10 Voorgenomen maatregelen in verband met het verkrijgen door aandeelhouders van de Splitsende Vennootschap van aandelen in het kapitaal van de Verkrijgende Vennootschappen

Niet van toepassing.

3.11 Voornemens omtrent voortzetting of beëindiging van werkzaamheden

De werkzaamheden van de Splitsende Vennootschap worden voor wat betreft de beursgenoteerde obligaties en gerelateerde intra groep vorderingen zoals omschreven in Bijlage 4A gehouden door de Splitsende Vennootschap voortgezet door Finance Sub, de werkzaamheden van de Splitsende Vennootschap worden voor wat betreft de

3.9 Date as per which financial data relating to the part of the assets and liabilities of the Demerging Company that will be transferred to the Acquiring Companies will be accounted for in annual accounts of the Acquiring Companies

The financial data relating to the part of the assets and liabilities of the Demerging Company that will be transferred to the relevant Acquiring Company will be accounted for in the annual accounts of the relevant Acquiring Company from the date the Demerger becomes effective. To the extent permitted by Dutch law, any fiscal reinvestment reserve on the fiscal balance sheet of the Demerging Company shall be accounted for in the fiscal balance sheet of IP Sub.

3.10 Proposed measures in connection with the acquisition of shares in the capital of the Acquiring Companies by shareholders of the Demerging Company

Not applicable.

3.11 Intentions involving continuance or termination of activities

The activities of the Demerging Company insofar as it concerns the listed bonds and related intra-group receivables as described in Annex 4A held by the Demerging Company will be continued by Finance Sub, the activities of the Demerging Company insofar as it concerns the intellectual property rights and trademarks and certain related assets

intellectuele eigendomsrechten en merken en bepaalde gerelateerde vermogensbestanddelen zoals omschreven in Bijlage 4B gehouden door de Splitsende Vennootschap voortgezet door IP Sub, de werkzaamheden van de Splitsende Vennootschap worden voor wat betreft bepaalde pensioenverplichtingen en gerelateerde schulden zoals omschreven in Bijlage 4C gehouden door de Splitsende Vennootschap voortgezet door PL Sub en voor wat betreft alle overige werkzaamheden voortgezet door de Splitsende Vennootschap.

3.12 Invloed van de Splitsing op de grootte van de goodwill en uitkeerbare reserves van de Verkrijgende Vennootschappen en de Splitsende Vennootschap

(i) Finance Sub:

De Splitsing leidt niet tot de erkenning van goodwill in Finance Sub. De uitkeerbare reserves van Finance Sub zullen toenemen met het bedrag dat de waarde van de activa de passiva die Finance Sub als gevolg van de Splitsing zal verkrijgen, overschrijdt.

(ii) IP Sub:

De goodwill op de balans van IP Sub wordt verhoogd met een bedrag gelijk aan de waarde van de goodwill verbonden aan de activa en passiva die IP Sub als gevolg van de Splitsing zal verkrijgen. De uitkeerbare reserves van IP Sub nemen toe met het bedrag dat de waarde van de activa de passiva die IP Sub als gevolg van de Splitsing zal verkrijgen, overschrijdt.

(iii) PL Sub:

De Splitsing leidt niet tot de erkenning van goodwill in PL Sub. De uitkeerbare reserves van PL Sub zullen afnemen met het bedrag

and liabilities as described in Annex 4B held by the Demerging Company will be continued by IP Sub, the activities of the Demerging Company insofar as it concerns certain pension commitments and related liabilities as described in Annex 4C held by the Demerging Company will be continued by PL Sub and insofar as it concerns all other activities will be continued by the Demerging Company.

3.12 Consequences of the Demerger for the size of the goodwill and distributable reserves of the Acquiring Companies and the Demerging Company

(i) Finance Sub:

The Demerger will not lead to the recognition of goodwill in Finance Sub. The distributable reserves of Finance Sub will increase by the amount that the value of the assets exceeds the liabilities to be acquired by Finance Sub as a result of the Demerger.

(ii) IP Sub:

The goodwill on the balance sheet of IP Sub will increase with an amount equal to the value of the goodwill connected to the assets and liabilities that IP Sub will acquire as a result of the Demerger. The distributable reserves of IP Sub will increase by the amount that the value of the assets exceeds the liabilities to be acquired by IP Sub as a result of the Demerger.

(iii) PL Sub:

The Demerger will not lead to the recognition of goodwill in PL Sub. The distributable reserves of PL Sub will decrease by the amount that the

dat de waarde van de passiva de activa die PL Sub als gevolg van de Splitsing zal verkrijgen, overschrijdt.

(iv) Splitsende Vennootschap:

Ten gevolge van de Splitsing wordt de goodwill op de balans van de Splitsende Vennootschap verlaagd met een bedrag gelijk aan de waarde van de goodwill verbonden aan de activa en passiva die IP Sub als gevolg van de Splitsing zal verkrijgen. De Splitsing van activa en passiva naar Finance Sub en PL Sub heeft geen invloed op de goodwill van de Splitsende Vennootschap. De uitkeerbare reserves van de Splitsende Vennootschap nemen toe met het bedrag dat de waarde van de passiva de activa die overgaan naar PL Sub als gevolg van de Splitsing, overschrijdt. De Splitsing van activa en passiva naar Finance Sub en IP Sub heeft geen invloed op de uitkeerbare reserves van de Splitsende Vennootschap.

3.13 Goedkeuring besluit tot Splitsing

Op grond van artikel 2:334ee, lid 1, van het Burgerlijk Wetboek, is voor het besluit tot Splitsing een gewone meerderheid van de stemmen uitgebracht in de algemene vergadering van de Splitsende Vennootschap vereist, met dien verstande dat indien minder dan de helft van het geplaatste kapitaal ter vergadering vertegenwoordigd is een meerderheid van ten minste twee derden is vereist.

Op grond van artikel 2:334ee, lid 2, van het Burgerlijk Wetboek, vereist een besluit van de algemene vergadering van de Splitsende Vennootschap tot Splitsing de goedkeuring van de vergadering van houders van gewone aandelen van EUR 428,57 elk in het kapitaal van de Splitsende Vennootschap (de

value of the liabilities exceeds the assets to be acquired by PL Sub as a result of the Demerger.

(iv) Demerging Company:

As a result of the Demerger, the size of the goodwill on the balance sheet of the Demerging Company will decrease by an amount equal to the value of the goodwill connected to the assets and liabilities that IP Sub will acquire as a result of the Demerger. The Demerger of assets and liabilities to Finance Sub and PL Sub will not affect the goodwill of the Demerging Company. The distributable reserves of the Demerging Company will increase by the amount that the value of the liabilities exceeds the assets to be transferred to PL Sub as a result of the Demerger. The Demerger of assets and liabilities to Finance Sub and IP Sub will not affect the distributable reserves of the Demerging Company.

3.13 Approval resolution to effect the Demerger

Pursuant to Section 2:334ee, subsection 1, of the Dutch Civil Code, the resolution to effect the Demerger requires the approval by a simple majority of the votes cast in the general meeting of the Demerging Company, provided that if less than half of the Demerging Company's issued and outstanding share capital is represented at the meeting, the approval by at least a two-thirds majority of the votes cast will be required.

Pursuant to Section 2:334ee, subsection 2, of the Dutch Civil Code, a resolution of the general meeting of the Demerging Company to effect the Demerger requires the approval by the meeting of holders of ordinary shares of EUR 428.57 each in the capital of the Demerging Company (the "**Special Shares Class Meeting**") and the

“Soortvergadering Speciale Aandelen”) en de vergadering van houders van gewone aandelen van EUR 0,16 elk in het kapitaal van de Splitsende Vennootschap (de **“Gewone Aandelen”**). De Soortvergadering Speciale Aandelen zal om goedkeuring van het besluit tot Splitsing van de algemene vergadering van de Splitsende Vennootschap worden gevraagd. De vergadering van houders van Gewone Aandelen zal worden gevraagd het besluit tot Splitsing van de algemene vergadering van de Splitsende Vennootschap goed te keuren als onderdeel van de buitengewone algemene vergadering van de Splitsende Vennootschap die besluit over de Splitsing.

De voorafgaande goedkeuring van een gewone meerderheid van de Soortvergadering Speciale Aandelen is vereist voor een voorstel van de raad van bestuur van de Splitsende Vennootschap aan de algemene vergadering van de Splitsende Vennootschap tot Splitsing. Deze goedkeuring is gegeven door de Soortvergadering Speciale Aandelen.

Dit voorstel is opgesteld in de Nederlandse taal. De vertaling hiervan in de Engelse taal is uitsluitend bedoeld ter verduidelijking van het bovenstaande. Ingeval er discrepanties zullen bestaan tussen de beide versies zal de versie in de Nederlandse taal voorgaan.

(Handtekeningenpagina volgt)

meeting of holders of ordinary shares of EUR 0.16 each in the capital of the Demerging Company (the **“Ordinary Shares”**). It will be proposed to the Special Shares Class Meeting to approve the resolution of the general meeting of the Demerging Company to effect the Demerger. The meeting of holders of Ordinary Shares will be asked to approve the resolution of the general meeting of the Demerging Company to effect the Demerger as part of the extraordinary general meeting of the Demerging Company resolving on the Demerger.


The prior approval by a simple majority of the Special Shares Class Meeting is required for the board of directors of the Demerging Company to propose to the general meeting of the Demerging Company to effect the Demerger. This approval of the Special Shares Class Meeting has been granted.

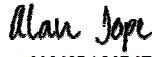
This proposal has been prepared in the Dutch language. The English translation thereof is for clarification purposes only. In the event that there will be any discrepancies between those two versions, the Dutch version will prevail.

(Signature page follows)

Handtekeningenpagina Signature Page


Raad van bestuur Splitsende Vennootschap | Board of directors Demerging Company:

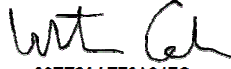
DocuSigned by:

C1151D779A914EA...
N.S. Andersen

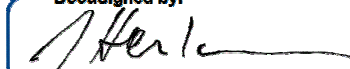
DocuSigned by:

63246D1C0B4F4B0...
A.C. Jope

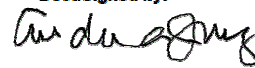
DocuSigned by:

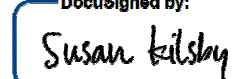
80EF2AAE70A84FC...
G.D. Pitkethly


DocuSigned by:

097722881A054FC...
L.M-L. Shih (Laura Cha)


DocuSigned by:

80EF2AAE70A84FC...
V. Colao


DocuSigned by:

20A1B2942EC141D...
J. Hartmann

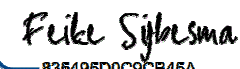
DocuSigned by:

D1DEF8AF9FFF40D...
A. Jung

DocuSigned by:

8BACC98E478C436...
S.S. Kilsby

DocuSigned by:

3D3CBE6B170E425...
S. Masiyiwa

DocuSigned by:

443148BE150742A...
Y.E. Moon

DocuSigned by:

3BD3196904B1489...
J.F. Rishton

DocuSigned by:

835495D0C9CB45A...
F. Sijbesma

Handtekeningenpagina Signature Page

Raad van bestuur Splitsende Vennootschap | Board of directors Demerging Company:

N.S. Andersen

A.C. Jope

DocuSigned by:
Graeme Pitkethly
0D8273025093456...

G.D. Pitkethly

L.M-L. Shih (Laura Cha)

V. Colao

J. Hartmann

A. Jung

S.S. Kilsby

S. Masiyiwa

Y.E. Moon

J.F. Rishton

F. Sijbesma

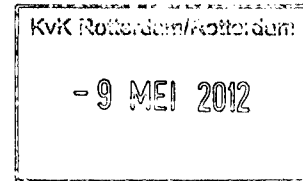
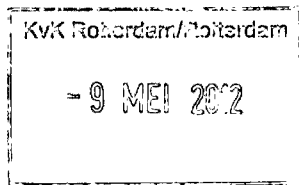
Bijlage 1 Annex 1

**Statuten van de Splitsende Vennootschap Articles of association of the Demerging
zoals deze thans luiden Company as they currently read**



24051830

DE BRAUW
BLACKSTONE
WESTBROEK



Versie d.d.

5-3/8-5-2012

JH/JS/WdH/DK

afschriften\af2012\74660250.bstatu

AKTE VAN STATUTENWIJZIGING
UNILEVER N.V.

Op negen mei tweeduizendtwaalf verschijnt voor mij, Mr Johannes Daniël Maria Schoonbrood, _____
notaris met plaats van vestiging te Amsterdam: _____

Mr Johannes Rindert van der Hoek, kandidaat-notaris, werkzaam ten kantore van de naamloze _____
vennootschap: De Brauw Blackstone Westbroek N.V., statutair gevestigd te Amsterdam, met _____
adres: 1082 MD Amsterdam, Claude Debussylaan 80, geboren te Beilen op zeventien november _____
negentienhonderddrieëntachtig. _____

De comparant verklaart dat op negen mei tweeduizendtwaalf door de algemene vergadering van _____
aandeelhouders van de naamloze vennootschap: **Unilever N.V.**, statutair gevestigd te Rotterdam _____
en met adres: 3013 AL Rotterdam, Weena 455, handelsregisternummer 24051830, is besloten de _____
statuten van die vennootschap te wijzigen en de comparant te machtigen deze akte te doen _____
verlijden. _____

Ter uitvoering van die besluiten verklaart de comparant de statuten van de vennootschap zodanig _____
te wijzigen, dat zij in hun geheel komen te luiden als volgt _____

STATUTEN: _____

Hoofdstuk I _____

Naam en zetel. _____

Artikel 1. _____

De vennootschap draagt de naam Unilever N.V. en is gevestigd te Rotterdam. _____

Doel. _____

Artikel 2. _____

Het doel van de vennootschap is het verwerven van belangen in vennootschappen en _____
ondernemingen, het beheren en financieren van vennootschappen en ondernemingen waarmee _____
zij al dan niet in een groep is verbonden, alsmede het verrichten van alle handelingen die direct of _____
indirect geacht kunnen worden daarmee in verband te staan of daartoe bevorderlijk te zijn, alles in _____
de ruimste zin genomen, waaronder meer in het bijzonder: het uitvoeren van een overeenkomst _____
die op achtentwintig juni negentienhonderdzesenveertig tussen de vennootschap (destijds _____
genaamd Lever Brothers & Unilever N.V.) en Lever Brothers & Unilever Limited (thans genaamd _____
Unilever PLC) - een Engelse vennootschap met overeenkomstig doel als Unilever N.V. - is _____
aangegaan, waarbij een overeenkomst tussen dezelfde partijen van gelijke inhoud, gedateerd _____
eenendertig december negentienhonderdzevenendertig, tussen hen opnieuw is gesloten en die is _____
gewijzigd op twintig juli negentienhonderdeenenvijftig en op eenentwintig december _____
negentienhonderd eenentachtig en op vijftien mei tweeduizendzes en op twintig mei _____
tweeduizendnegen. _____



Definities.

Artikel 3.

In deze statuten hebben de volgende begrippen de volgende betekenis:

aandeelhouder:	een houder van een aandeel in het kapitaal van de vennootschap of de gezamenlijke houders van een aandeel in de zin van artikel 8 lid 2;
aandeelbewijs:	een bewijs van een aandeel, een bewijs van meer dan een aandeel en een bewijs van een onderaandeel;
aangesloten instelling:	een aangesloten instelling als bedoeld in de Wet giraal effectenverkeer;
aantekening:	een vermelding in het aandelenregister bedoeld in artikel 11 lid 1 indien het betreft een of meer aandelen waarvoor een of meer aandeelbewijzen in omloop zijn;
algemene vergadering:	het vennootschapsorgaan de algemene vergadering van aandeelhouders of een vergadering van dat orgaan;
bijboeking:	een wijziging in het aandelenregister bedoeld in artikel 11 lid 5;
boeking:	een vermelding in het aandelenregister bedoeld in artikel 11 lid 1 indien het betreft een of meer aandelen waarvoor geen aandeelbewijs in omloop is;
centraal instituut:	het centraal instituut als bedoeld in de Wet giraal effectenverkeer;
certificaat van een aandeel:	een met medewerking van de vennootschap uitgegeven certificaat van een aandeel in het kapitaal van de vennootschap;
certificaathouder:	een houder van een met medewerking van de vennootschap uitgegeven certificaat van een aandeel of een persoon aan wie bij de wet dezelfde rechten ten aanzien van de vennootschap zijn toegekend als aan een houder van een certificaat van een aandeel;
Chief Executive Officer:	de Chief Executive Officer als bedoeld in artikel 19 lid 4;
deelgenoot:	een deelgenoot als bedoeld in de Wet giraal effectenverkeer;
doorhaling:	een wijziging in het aandelenregister bedoeld in artikel 11 lid 5;
Euronext:	de effectenbeurs Euronext Amsterdam;
girodepot:	het girodepot als bedoeld in de Wet giraal effectenverkeer waartoe aandelen van één soort behoren;
intermediair:	een intermediair als bedoeld in de Wet giraal effectenverkeer waaronder mede begrepen een aangesloten instelling;
niet-uitvoerend bestuurder:	een lid van de raad van bestuur bedoeld in artikel 19;
persoon:	een natuurlijk persoon of een rechtspersoon;
raad van bestuur:	het bestuur van de vennootschap;
Scrip:	een onderaandeel bedoeld in artikel 46 lid 1;
secretaris:	een secretaris van de vennootschap bedoeld in artikel 25;
stemberechtigde	(a) een stemberechtigde aandeelhouder waaronder tevens wordt
vergadergerechtigde:	verstaan een deelgenoot, (b) een houder van een recht van



	vruchtgebruik of een pandrecht, die het stemrecht heeft op het _____ aandeel waarop het recht van vruchtgebruik of pandrecht _____ betrekking heeft en (c) zodanige andere personen als bedoeld in _____ artikel 29 lid 1; _____
uitvoerend bestuurder:	een lid van de raad van bestuur bedoeld in artikel 19; _____
vergadergerechtigde:	(a) een aandeelhouder waaronder tevens wordt verstaan een _____ deelgenoot, (b) een certificaathouder, (c) een houder van een _____ recht van vruchtgebruik of een pandrecht op een aandeel, met _____ uitzondering van de houder van een zodanig recht waar het _____ stemrecht op het betrokken aandeel bij de aandeelhouder berust _____ en waar bij de vestiging of overdracht van het desbetreffende _____ recht de rechten zijn onthouden die de wet toekent aan houders _____ van met medewerking van een vennootschap uitgegeven _____ certificaten van aandelen en (d) zodanige andere personen als _____ bedoeld in artikel 29 leden 1 en 2; _____
vennootschap:	Unilever N.V. opgericht op negen november _____ negentienhonderdzevenentwintig; _____
verzameldepot:	een verzameldepot als bedoeld in de Wet giraal effectenverkeer _____ waartoe aandelen van één soort behoren; _____
wet:	de Nederlandse wet; _____
wettelijke voorschriften:	voorschriften gegeven bij of krachtens de Nederlandse wet; _____
6% cumpref:	een aandeel van de soort die als zodanig is gedefinieerd in _____ artikel 4 lid 1; _____
7% cumpref:	een aandeel van de soort die als zodanig is gedefinieerd in _____ artikel 4 lid 1. _____

Hoofdstuk II

Kapitaal en verdeling in aandelen.

Artikel 4.

- 4.1. Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt vijfhonderdachtennegentig _____
miljoen achthonderdvijfentachtigduizend driehonderdachtien euro _____
(EUR 598.885.318,-), verdeeld in: _____
vijfzeventigduizend (75.000) zeven percents cumulatief-preferente aandelen van _____
vierhonderdachtentwintig euro en zevenenvijftig eurocent (EUR 428,57) elk (de "7% _____
cumprefs"); _____
tweehonderdduizend (200.000) zes percents cumulatief-preferente aandelen van _____
vierhonderdachtentwintig euro en zevenenvijftig eurocent (EUR 428,57) elk (de "6% _____
cumprefs"); _____
tweeduizend vierhonderd (2.400) gewone aandelen van vierhonderdachtentwintig euro _____
en zevenenvijftig eurocent (EUR 428,57) elk; en _____
drie miljard (3.000.000.000) gewone aandelen van zestien eurocent (EUR 0,16) elk. _____
- 4.2. De vennootschap kan nog niet geplaatste aandelen slechts uitgeven ingevolge een _____
besluit van de algemene vergadering of van een ander vennootschapsorgaan dat _____
daartoe bij besluit van de algemene vergadering is aangewezen. De uitgifte dient te _____



geschieden met inachtneming van de daarvoor geldende wettelijke voorschriften en, _____
voorzover de bevoegdheid ertoe te besluiten berust bij een ander vennootschapsorgaan _____
dan de raad van bestuur, niet anders dan overeenkomstig een daartoe strekkend _____
voorstel van de raad van bestuur. _____

Het in dit lid bepaalde is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten _____
tot het nemen van aandelen, maar is niet van toepassing op het uitgeven van aandelen _____
aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van aandelen _____
uitoefent. _____

Kapitaalvermindering.

Artikel 5.

De algemene vergadering kan met inachtneming van artikel 2:99 van het Burgerlijk Wetboek _____
besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal door intrekking van aandelen of door het _____
bedrag van de aandelen bij statutenwijziging te verminderen. _____

Verkrijging eigen aandelen.

Artikel 6.

- 6.1. De vennootschap mag volgestorte gewone en preferente aandelen in haar kapitaal _____
alsmede certificaten daarvan ook anders dan om niet verkrijgen, mits met inachtneming _____
van de daarvoor geldende wettelijke voorschriften. _____
- 6.2. De vennootschap mag, zonder machtiging van de algemene vergadering, aandelen in _____
haar kapitaal of certificaten daarvan verkrijgen om, krachtens een voor hen geldende _____
regeling, over te dragen aan werknemers in dienst van de vennootschap of van een _____
groepsmaatschappij. Deze aandelen en certificaten moeten zijn opgenomen in de _____
prijscourant van een beurs. _____

Hoofdstuk III

Aandelen in het girale systeem; verzameldepot; girodepot; onderaandelen;

aandelenregister en aandeelbewijzen.

Artikel 7.

- 7.1. De gewone aandelen van vierhonderdachtentwintig euro en zevenenvijftig eurocent _____
(EUR 428,57) zijn genummerd van 1 tot en met 2.400. De overige gewone aandelen zijn _____
genummerd van 2.401 af, onverminderd hetgeen in artikel 9 en artikel 11 is bepaald _____
respectievelijk ten aanzien van de nummering van aandeelbewijzen en van boekingen in _____
het aandelenregister. De soorten preferente aandelen zijn doorlopend genummerd en _____
voorzien van hun soort aanduiding (6% respectievelijk 7%). _____
- 7.2. Alle aandelen luiden op naam. _____
- 7.3. Bij uitgifte van een aandeel kan de levering ter opname in het girodepot _____
onderscheidenlijk ter opname in een verzameldepot voor de desbetreffende soort _____
aandelen geschieden door de vennootschap zonder medewerking van de andere _____
aangesloten instellingen respectievelijk de andere deelgenoten in het verzameldepot. _____
Daartoe is voldoende dat de vennootschap het aandeel van die soort ten name van het _____
centraal instituut respectievelijk de desbetreffende intermediair opneemt in het _____
aandelenregister, met vermelding van het feit dat het aandeel is gaan behoren tot het _____
girodepot onderscheidenlijk het desbetreffende verzameldepot voor de desbetreffende _____
soort aandelen en van de overige gegevens bedoeld in artikel 11 lid 2, en het centraal _____



- instituut respectievelijk de desbetreffende intermediair de levering aanvaardt. De _____ gewone aandelen, genummerd 1 tot en met 2.400, kunnen niet worden geleverd ter _____ opname in een verzameldepot of in het girodepot. _____
- 7.4. Indien een aandeel wordt geleverd ter opname in een verzameldepot wordt de levering _____ aanvaard door de desbetreffende intermediair. Indien een aandeel wordt geleverd ter _____ opname in het girodepot wordt de levering aanvaard door het centraal instituut. Levering _____ van een aandeel ter opname in een verzameldepot of in het girodepot waarvan een _____ aandeelbewijs in omloop is, kan alleen geschieden indien het aandeelbewijs ter _____ intrekking bij de vennootschap wordt ingeleverd. _____
- De levering en aanvaarding kan geschieden zonder medewerking van de andere _____ deelgenoten in het verzameldepot respectievelijk zonder medewerking van andere _____ aangesloten instellingen. _____
- 7.5. Een aangesloten instelling is bevoegd aandelen te leveren ter opname in het girodepot. _____ Het centraal instituut is alleen bevoegd tot uitlevering uit het girodepot voor zover _____ uitlevering op grond van de Wet giraal effectenverkeer mogelijk is. Een intermediair is _____ alleen bevoegd tot uitlevering uit het verzameldepot voor zover uitlevering op grond van _____ de Wet giraal effectenverkeer mogelijk is. _____
- 7.6. De raad van bestuur is bevoegd aandelen te splitsen in onderaandelen. Onderaandelen _____ van dezelfde soort die tezamen het nominale bedrag van een aandeel van die soort _____ vertegenwoordigen, kunnen op verzoek van de houder van die onderaandelen door de _____ raad van bestuur tot een aandeel worden samengevoegd. _____
- Hetgeen in deze statuten omtrent aandelen, aandeelbewijzen en aandeelhouders wordt _____ bepaald, geldt mede voor respectievelijk onderaandelen, bewijzen van onderaandelen _____ en houders van onderaandelen, voorzover niet het tegendeel is uitgedrukt of uit de _____ strekking van de bepaling voortvloeit. _____

Gemeenschap.

Artikel 8.

- 8.1. Indien aandelen of certificaten van aandelen tot een andere gemeenschap behoren dan _____ die ten gevolge van de toepassing van de Wet giraal effectenverkeer, is de _____ vennootschap gerechtigd uitsluitend een door de gezamenlijke deelgenoten in die _____ andere gemeenschap schriftelijk daartoe aangewezen persoon tot de uitoefening van de _____ aan die aandelen of certificaten van aandelen verbonden rechten toe te laten, voorzover _____ in de wet of deze statuten niet anders is voorgeschreven. De gezamenlijke deelgenoten _____ in die andere gemeenschap kunnen ook meer dan één persoon aanwijzen. _____
- Indien die andere gemeenschap aandelen omvat, kunnen de gezamenlijke deelgenoten _____ in die andere gemeenschap - mits eenstemmig - bij de aanwijzing of later bepalen dat, _____ indien een deelgenoot in die andere gemeenschap dat verlangt, een zodanig aantal _____ stemmen overeenkomstig zijn aanwijzing zal worden uitgebracht als overeenkomt met _____ het gedeelte waarvoor hij in die andere gemeenschap is gerechtigd. _____
- De vennootschap vermeldt deze aanwijzingen in het in artikel 11 bedoelde _____ aandelenregister. _____
- 8.2. Indien met betrekking tot een aandeel het aandeelhouderschap berust bij meer dan één _____ persoon wordt in deze statuten, onverminderd het bepaalde in lid 1, onder _____



"aandeelhouder" verstaan: de gezamenlijke houders van dat aandeel. Voorts wordt in _____ deze statuten, waar gesproken wordt van het verzoek of enige andere handeling van de _____ aandeelhouder, daaronder mede begrepen de overeenkomstige handeling van een _____ persoon, die bevoegd is die handeling namens de aandeelhouder of krachtens een _____ eigen recht met betrekking tot het aandeel te verrichten, voorzover in de wet of deze _____ statuten niet anders is voorgeschreven. _____

Het voorgaande is van overeenkomstige toepassing op met medewerking van de _____ vennootschap uitgegeven certificaten van aandelen. _____

Aandeelbewijzen. _____

Artikel 9. _____

9.1. Van de niet op naam van het centraal instituut of een intermediair staande gewone _____ aandelen van zestien eurocent (EUR 0,16) kunnen op verzoek van de aandeelhouder _____ naast een boeking aan de aandeelhouders aandeelbewijzen op naam worden uitgereikt, _____ doch alleen indien de raad van bestuur dit verzoek in het kader van in het buitenland _____ geldende beursvoorschriften of in het buitenland gangbare beurspraktijk honoreert. _____ De aandeelbewijzen zijn verkrijgbaar in stukken van een aandeel, alsmede in stukken _____ van zoveel aandelen als de raad van bestuur zal bepalen. _____

9.2. De aandeelbewijzen op naam zijn verkrijgbaar in de vorm van een mantel zonder _____ dividendbewijzen. _____

9.3. De aandeelbewijzen worden ieder voorzien van een nummer ter onderscheiding van _____ andere aandeelbewijzen. _____

9.4. De mantels van de aandeelbewijzen worden voor of bij de uitreiking ondertekend door _____ twee leden van de raad van bestuur of door een lid van de raad van bestuur en een _____ secretaris. De datum, waarop de ondertekening plaatsvindt, wordt daarbij vermeld. _____ De aandeelbewijzen zullen daarenboven worden medegetekend door een of meer door _____ de raad van bestuur aan te wijzen personen. _____

9.5. De vorm en inhoud van de aandeelbewijzen worden door de raad van bestuur _____ vastgesteld met inachtneming van het in de voorgaande leden bepaalde. _____

9.6. Intrekking van een aandeelbewijs of van een onderdeel daarvan kan - onverminderd het _____ in artikel 10 bepaalde - uitsluitend plaatsvinden, indien zodanig stuk ter intrekking bij de _____ vennootschap is ingeleverd of indien het betrekking heeft op een met inachtneming van _____ de wettelijke voorschriften ingetrokken aandeel. De intrekking geschiedt bij of krachtens _____ besluit van de raad van bestuur. _____

Duplicaat aandeelbewijzen. _____

Artikel 10. _____

10.1. Onverminderd het bepaalde bij de wet kan de raad van bestuur ter vervanging van een _____ verloren, vermist of beschadigd aandeelbewijs, onder zodanige voorwaarden en tegen _____ het stellen van zodanige zekerheid als de raad van bestuur nodig acht, hetzij een nieuw _____ aandeelbewijs uitgeven, hetzij een duplicaat dat hetzelfde nummer draagt als het stuk _____ waarvoor het in de plaats treedt en waaruit duidelijk blijkt dat het een duplicaat is. _____

10.2. Op het ogenblik van de uitreiking van een zodanig nieuw stuk of duplicaat wordt het stuk _____ waarvoor het in de plaats treedt, van onwaarde. _____

10.3. Alle kosten verbonden aan de vervulling van de door de raad van bestuur gestelde _____



voorwaarden en aan de uitgifte van het nieuwe stuk of duplicaat kunnen ten laste van de _____
aanvrager worden gebracht. _____

Aandelenregister. _____

Artikel 11. _____

- 11.1. Door of vanwege de vennootschap wordt een register gehouden waarin voor iedere _____
aandeelhouder, niet zijnde deelgenoot, worden vermeld diens naam en het adres _____
waaraan hij alle door de vennootschap met betrekking tot zijn aandeel te verzenden _____
mededelingen of stukken wenst te zien geadresseerd, alsmede, indien het betreft _____
aandelen waarvan een aandeelbewijs in omloop is, het nummer van het aandeelbewijs. _____
Aantekeningen en boekingen worden, ook indien zij een zelfde aandeelhouder _____
betreffen, afzonderlijk geregistreerd. _____
- 11.2. In het geval dat aandelen zijn geleverd aan een intermediair ter opname in een _____
verzameldepot of aan het centraal instituut ter opname in het girodepot, worden de _____
naam en het adres van de intermediair onderscheidenlijk het centraal instituut _____
opgenomen in het aandelenregister, met vermelding van de datum waarop die aandelen _____
zijn gaan behoren tot een verzameldepot onderscheidenlijk het girodepot alsmede de _____
datum van de erkenning of betekening. _____
- 11.3. Het in lid 1 bedoelde register kan uit verschillende delen bestaan en kan, geheel of ten _____
dele, in meer dan één exemplaar en op meer dan één plaats worden gehouden, een en _____
ander ter beslissing van de raad van bestuur. _____
De vorm en de inhoud van het aandelenregister en de daarin op te nemen gegevens _____
worden door de raad van bestuur vastgesteld met inachtneming van het bepaalde in dit _____
artikel en van de terzake geldende wettelijke voorschriften. Deze vaststelling kan _____
verschillend zijn naar gelang het betreft aantekeningen met betrekking tot aandelen _____
waarvoor aandeelbewijzen zijn uitgereikt, of boekingen. _____
- 11.4. Voorzover de vermelding van gegevens in een aantekening of boeking, of de wijziging _____
daarvan, geschiedt op verzoek van de aandeelhouder, kan de raad van bestuur _____
verlangen dat zodanig verzoek schriftelijk en door de aandeelhouder ondertekend wordt _____
ingediend. _____
- 11.5. Iedere boeking in het aandelenregister zal slechts op één soort aandelen betrekking _____
hebben. _____
Zij wordt voorzien van een nummer of van een letter of letters met een nummer en _____
vermeldt voor iedere aandeelhouder het aantal en de soort van de door hem gehouden _____
aandelen, alsmede, naast de in lid 1 genoemde gegevens, de wijze waarop hij de _____
dividenden en andere uitkeringen in contanten die hem op die aandelen toekomen, _____
wenst te zien betaald. Met inachtneming van het bepaalde in artikel 41, dient betaling te _____
geschieden door overmaking op een bankrekening in Nederland, tenzij de raad van _____
bestuur op verzoek van de aandeelhouder een andere wijze van betaling toestaat. _____
- 11.6. Indien een van de in een boeking vermelde gegevens wijziging ondergaat, wordt deze _____
wijziging bij de desbetreffende boeking in het aandelenregister vermeld. _____
- 11.7. Iedere nieuwe boeking en iedere bijboeking of doorhaling wordt voorzien van de datum _____
waarop zij in het register wordt gesteld, en wordt gewaarmerkt door de handtekening _____
van een lid van de raad van bestuur en van een secretaris. De raad van bestuur kan _____



bepalen dat de handtekening van een lid van de raad van bestuur, van een secretaris of van beiden kan worden vervangen door die van door de raad van bestuur daartoe aan te wijzen bijzondere gevolmachtigden, zulks met dien verstande evenwel, dat iedere boeking, bijboeking of doorhaling steeds door twee verschillende handtekeningen moet zijn gewaarmerkt.

- 11.8. De vennootschap zal van haar verplichtingen uit hoofde van de aan een aandeel verbonden rechten zijn gekweten door bij de naleving daarvan af te gaan op de overeenkomstig het bepaalde in de voorgaande leden en in artikel 8, in het aandelenregister opgenomen gegevens en zal geen aansprakelijkheid dragen voor handelingen als bedoeld in dit artikel en in de artikelen 8, 12, 13 en 14 die zij verricht op verzoek van degene die zij te goeder trouw voor de gerechtigde of diens vertegenwoordiger mag houden. De vennootschap zal daarbij niet gehouden zijn tot een onderzoek naar echtheid van handtekeningen, beschikkingsbevoegdheid, vertegenwoordigingsbevoegdheid of handelingsbekwaamheid, tenzij het nalaten daarvan de vennootschap in de omstandigheden van het geval als grove schuld zou moeten worden aangerekend.

Omwisseling van aandeelbewijzen op naam.

Artikel 12.

- 12.1. Op verzoek van een aandeelhouder die een of meer te zijnen name gestelde aandeelbewijzen ter intrekking bij de vennootschap inlevert zullen, behoudens het in en krachtens de artikelen 7 en 9 bepaalde, in de plaats van deze aandeelbewijzen tot een gelijk totaal nominaal bedrag aan hem een of meer nieuwe aandeelbewijzen, elk van zoveel aandelen als hij verzoekt, worden uitgereikt en/of te zijnen name een nieuwe boeking of bijboeking als bedoeld in artikel 11 in het aandelenregister worden gesteld.
- 12.2. Op verzoek van een aandeelhouder te wiens name een boeking is gesteld zullen, behoudens het in en krachtens de artikelen 7 en 9 bepaalde, na doorhaling van deze boeking in de plaats daarvan aan hem tot een gelijk totaal nominaal bedrag een of meer aandeelbewijzen, elk van zoveel aandelen als hij verzoekt, worden uitgereikt.
- 12.3. De raad van bestuur kan verlangen dat een verzoek als bedoeld in dit artikel wordt ingediend met gebruikmaking van een daartoe door de vennootschap kosteloos te verstrekken formulier, ondertekend door de aandeelhouder.
- 12.4. De indiening door een aandeelhouder van een verzoek als bedoeld in artikel 11 lid 4 of als bedoeld in dit artikel en de inlevering bij de vennootschap van een aandeelbewijs dan wel van een akte als bedoeld in artikel 13 lid 3 dient te geschieden op de plaats door de raad van bestuur daartoe aan te wijzen. Deze plaats kan voor verschillende soorten aandelen verschillend zijn.
- 12.5. Voor iedere intrekking of uitreiking van een aandeelbewijs ingevolge het bepaalde in dit artikel en het bepaalde in artikel 13 zal de vennootschap gerechtigd zijn met inachtneming van terzake geldende wettelijke voorschriften een redelijk bedrag in rekening te brengen aan degene op wiens verzoek die handeling plaatsvindt.
- 12.6. Het in dit artikel bepaalde is van overeenkomstige toepassing op hen die een recht van vruchtgebruik of een pandrecht hebben op een of meer aandelen.

Hoofdstuk IV



Levering van aandelen.

Artikel 13.

- 13.1. Voor de levering van een aandeel gelden de volgende bepalingen, onverminderd artikel 7 lid 3 tot en met lid 5.
- 13.2. Voor de levering van een aandeel is vereist een daartoe bestemde akte alsmede, behoudens in het geval dat de vennootschap zelf bij die rechtshandeling partij is, schriftelijke erkenning door de vennootschap van de levering. De erkenning geschiedt in de akte, of door een gedagtekende verklaring houdende de erkenning op de akte of op een notarieel of door de vervreemder gewaarmerkt afschrift of uittreksel daarvan, of op de wijze als bedoeld in lid 3. Met de erkenning staat gelijk de betekening van die akte of dat afschrift of uittreksel aan de vennootschap. De akte mag zijn geplaatst op de achterzijde van een aandeelbewijs. Betreft het de levering van niet volgestorte aandelen, dan kan de erkenning slechts geschieden wanneer de akte een vaste dagtekening draagt.
- 13.3. Indien voor een aandeel een aandeelbewijs is afgegeven, is voor de levering bovendien afgifte van dat aandeelbewijs aan de vennootschap vereist. Dit vereiste geldt niet indien het aandeelbewijs is verloren, ontvreemd of vernietigd en niet volgens artikel 10 wordt vervangen. Indien het aandeelbewijs aan de vennootschap wordt afgegeven, kan de vennootschap de levering erkennen door op dat aandeelbewijs een aantekening te plaatsen waaruit van de erkenning blijkt of door met inachtneming van artikel 9 lid 1 het afgegeven bewijs te vervangen door een nieuw aandeelbewijs luidende ten name van de verkrijger.
- 13.4. Na doorhaling van de desbetreffende boeking in het aandelenregister, wordt een nieuwe boeking of bijboeking als bedoeld in artikel 11 ten name van de rechthebbende gesteld.

Leveringsvoorschriften van overeenkomstige toepassing.

Artikel 14.

- 14.1. Het bepaalde in artikel 13 is van overeenkomstige toepassing op:
- de toedeling van een aandeel bij verdeling van enige gemeenschap;
 - de vestiging en levering van het recht van vruchtgebruik en de vestiging van pandrecht op een aandeel.
- Een pandrecht kan ook worden gevestigd zonder erkenning door of betekening aan de vennootschap. Alsdan is artikel 3:239 van het Burgerlijk Wetboek van overeenkomstige toepassing, waarbij erkenning door of betekening aan de vennootschap in de plaats treedt van de in lid 3 van dat artikel bedoelde mededeling.
- 14.2. De levering van een aandeel als gevolg van een executie geschiedt volgens de ter zake geldende wettelijke voorschriften, met dien verstande dat, indien van het aandeel een aandeelbewijs in omloop is, voor de levering tevens vereist is dat het aandeelbewijs bij de vennootschap wordt ingeleverd.

Hoofdstuk V

Bijzondere bepalingen betreffende de gewone aandelen, genummerd van 1 tot en met 2.400.

Artikel 15.

- 15.1. Overdracht van gewone aandelen, behorende tot de rubriek, dragende de nummers van



- 1 tot en met 2.400, zal door de houder slechts kunnen geschieden aan een of meer der _____
andere houders van zodanige aandelen, nummers 1 tot en met 2.400. _____
- 15.2. Van de bepalingen van het voorgaande lid van dit artikel kan worden afgeweken na _____
verkregen toestemming van de gezamenlijke houders der gewone aandelen, dragende _____
de nummers van 1 tot en met 2.400, gegeven met algemene stemmen in een _____
vergadering van zodanige houders, waarin alle die houders tegenwoordig of _____
vertegenwoordigd zijn. _____
- 15.3. Alvorens de erkenning van een overdracht te bewerkstelligen, zal de raad van bestuur _____
zich hebben te vergewissen, dat de voor zodanige overdracht gegeven voorschriften _____
behoorlijk zijn nageleefd. _____

Artikel 16. _____

- 16.1. In geval van overlijden van een houder van enig gewoon aandeel, dragende één der _____
nummers van 1 tot en met 2.400 - waarmede, ingeval een vennootschap, vereniging of _____
maatschappij houdster is van enig zodanig aandeel, de ontbinding dier vennootschap, _____
vereniging of maatschappij wordt gelijkgesteld - zullen de erfgenamen, _____
rechtverkrijgenden of liquidateuren binnen uiterlijk drie maanden na dat overlijden dan _____
wel na het besluit tot die ontbinding verplicht zijn, alle ten name van hun _____
rechtsvoorganger of ten name dier vennootschap, vereniging of maatschappij staande _____
aandelen als hierbedoeld achtereenvolgens en in de door hen gewenste volgorde aan _____
alle de overige houders van zodanige aandelen ter overname aan te bieden, en zulks _____
tegen een prijs gebaseerd op de koers, welke laatstelijk vóór de dag der aanbidding op _____
Euronext voor de gewone aandelen der vennootschap was genoteerd. _____
- 16.2. De erfgenamen, rechtverkrijgenden of liquidateuren, in het voorgaande lid bedoeld, _____
zullen uiterlijk drie maanden na het daarbedoelde overlijden dan wel na het _____
daarbedoelde besluit tot ontbinding aan de raad van bestuur schriftelijk daarvan hebben _____
kennis te geven, onder opgave van de persoon of personen, aan wie zij, ingevolge het _____
daar bepaalde, de overdracht der aan hun rechtsvoorganger of de daarbedoelde _____
vennootschap, vereniging of maatschappij toebehorende aandelen, nummers 1 tot en _____
met 2.400, zullen wensen te doen plaats hebben, onder gelijktijdige inzending aan de _____
raad van bestuur van een akte van levering als bedoeld in artikel 13 lid 2. _____
- 16.3. Van de bepalingen der voorgaande leden van dit artikel kan worden afgeweken na _____
verkregen toestemming van de gezamenlijke houders der gewone aandelen, dragende _____
de nummers van 1 tot en met 2.400, gegeven met algemene stemmen in een _____
vergadering van zodanige houders, waarin alle die houders tegenwoordig of _____
vertegenwoordigd zijn. _____

Artikel 17. _____

- 17.1. Mocht de in het voorgaande artikel bedoelde kennisgeving met de daarbedoelde opgave _____
en akte niet binnen daargezegd tijdvak bij de raad van bestuur zijn binnengekomen, dan _____
zal de raad van bestuur aan de overige houders der gewone aandelen, dragende één _____
der nummers 1 tot en met 2.400, daarvan mededeling doen, onder bijeenroeping van _____
een vergadering van de houders dier aandelen. _____
Deze vergadering zal alsdan aanwijzen een of meer houders van aandelen, als _____
hierbedoeld, bereid om de over te dragen aandelen over te nemen, en aan wie de _____



- betrokken erfgenamen, rechtverkrijgenden of liquidateuren alsdan verplicht zullen zijn _____ die aandelen onverwijld over te dragen, en zulks tegen een prijs gebaseerd op de koers, _____ welke laatstelijk voor de dag dier aanwijzing op Euronext voor de gewone aandelen der _____ vennootschap was genoteerd. _____
- 17.2. De aanwijzing in het voorgaande lid van dit artikel bedoeld, zal door de zorg van de _____ voorzitter der daarbedoelde vergadering onverwijld ter kennis van de raad van bestuur _____ worden gebracht, welke daarvan binnen veertien dagen na die vergadering aan de _____ betrokken erfgenamen, rechtverkrijgenden of liquidateuren mededeling zal doen. _____
- 17.3. Mochten die erfgenamen, rechtverkrijgenden of liquidateuren in gebreke blijven de ten _____ name van hun rechtsvoorganger, onderscheidenlijk ten name van de ontbonden _____ vennootschap, vereniging of maatschappij staande aandelen als hierbedoeld, alle aan _____ de in vorenvermelde vergadering aangewezen persoon of personen over te dragen _____ binnen veertien dagen nadat hun van die aanwijzing mededeling is gedaan, dan zal de _____ raad van bestuur door ondertekening namens hen van de in artikel 13 lid 2 bedoelde _____ akte die overdracht zelf kunnen bewerkstelligen met aantekening der overdracht in het _____ in artikel 11 bedoelde aandelenregister. _____

Artikel 18. _____

Alle kennisgevingen en mededelingen ingevolge de voorgaande artikelen van dit hoofdstuk _____ geschieden schriftelijk. _____

Hoofdstuk VI _____

Bestuur. _____

Artikel 19. _____

- 19.1. Het bestuur van de vennootschap wordt uitgeoefend door een raad van bestuur. _____
- 19.2. De raad van bestuur bestaat uit een of meer uitvoerend bestuurders en niet-uitvoerend _____ bestuurders. _____
- 19.3. Alleen natuurlijke personen kunnen niet-uitvoerend bestuurder zijn. _____
- 19.4. De raad van bestuur bepaalt het aantal uitvoerend bestuurders en het aantal niet- _____ uitvoerend bestuurders. De raad van bestuur kan één van de uitvoerend bestuurders tot _____ Chief Executive Officer benoemen voor zolang als de raad van bestuur zal bepalen. _____
- 19.5. De uitvoerend bestuurders en niet-uitvoerend bestuurders worden als zodanig benoemd _____ door de algemene vergadering op de wijze zoals bepaald in dit lid. _____
- Leden van de raad van bestuur kunnen alleen ter benoeming door de algemene _____ vergadering worden voorgedragen: _____
- op voorstel van de raad van bestuur; _____
 - op voordracht van een of meer aandeelhouders of certificaathouders die alleen of _____ gezamenlijk voldoen aan de vereisten van artikel 28 lid 5, mits (i) het voorstel _____ voor de voordracht niet later dan op de zestigste dag voor die van de algemene _____ vergadering bij de raad van bestuur is ingediend en (ii) de voorgedragen persoon _____ schriftelijk heeft verklaard dat hij deze voordracht aanvaardt en bereid is een _____ voordracht om tot lid van de "board of directors" van Unilever PLC te worden _____ benoemd te aanvaarden. _____

Indien door de algemene vergadering van de vennootschap een besluit tot benoeming _____ van een persoon tot lid van de raad van bestuur is genomen, zal die benoeming niet van _____



- kracht worden tenzij of totdat een besluit tot benoeming van die persoon als lid van de _____
"board of directors" van Unilever PLC is genomen of wordt genomen op de _____
overeenkomstige algemene vergadering van Unilever PLC of een verdaging daarvan _____
("adjournment") (en als dat besluit niet is genomen of niet wordt genomen, zal die _____
benoeming niet van kracht kunnen worden). Onder de overeenkomstige algemene _____
vergadering van Unilever PLC wordt verstaan de algemene vergadering van _____
aandeelhouders van Unilever PLC die in tijd het dichtst is gelegen bij of die tegelijkertijd _____
gehouden wordt met de relevante algemene vergadering van de vennootschap. _____
De raad van bestuur blijft bij één of meer vacatures geldig samengesteld. _____
- 19.6. Een besluit tot benoeming van een lid van de raad van bestuur in een algemene _____
vergadering kan alleen geldig worden genomen voor de voorgedragen persoon wiens _____
naam is opgenomen in de agenda voor die algemene vergadering of in de toelichting _____
daarbij. _____
- 19.7. De bezoldiging van de uitvoerend bestuurders wordt vastgesteld door de raad van _____
bestuur. _____
- 19.8. Iedere niet-uitvoerend bestuurder geniet een zodanige bezoldiging als periodiek _____
vastgesteld door de raad van bestuur, met dien verstande dat het totale bedrag van alle _____
vergoedingen die aldus aan de niet-uitvoerend bestuurders worden betaald per jaar niet _____
hoger zal zijn dan het bedrag per jaar waartoe de algemene vergadering heeft besloten. _____
- 19.9. Voorzover uit de wet niet anders voortvloeit, worden aan leden van de raad van bestuur _____
en aan voormalige leden van de raad van bestuur vergoed: _____
- a. de redelijke kosten van het voeren van verdediging tegen aanspraken (daaronder _____
ook begrepen aanspraken van de vennootschap) wegens een handelen of _____
nalaten in de uitoefening van hun functie of van een andere functie die zij op _____
verzoek van de vennootschap vervullen of hebben vervuld; _____
 - b. eventuele schadevergoedingen die zij verschuldigd zijn wegens een hierboven _____
onder a vermeld handelen of nalaten; _____
 - c. de redelijke kosten van het optreden in andere rechtsgedingen waarin zij als lid _____
van de raad van bestuur of als voormalig lid van de raad van bestuur zijn _____
betrokken met uitzondering van de gedingen waarin zij hoofdzakelijk een eigen _____
vordering geldend maken. _____

Een betrokkene heeft geen aanspraak op de vergoeding als hiervoor bedoeld indien en _____
voorzover (i) door de Nederlandse rechter bij gewijsde is vastgesteld dat het handelen of _____
nalaten van de betrokkene kan worden gekenschetst als opzettelijk, bewust roekeloos of _____
ernstig verwijtbaar, tenzij uit de wet anders voortvloeit of zulks in de gegeven _____
omstandigheden naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid onaanvaardbaar zou _____
zijn of (ii) de kosten of het vermogensverlies van de betrokkene is gedekt door een _____
verzekering en de verzekeraar deze kosten of dit vermogensverlies heeft uitbetaald. _____
Indien en voorzover door de Nederlandse rechter bij gewijsde is vastgesteld dat de _____
betrokkene geen aanspraak heeft op de vergoeding als hiervoor bedoeld, is hij _____
gehouden de door de vennootschap vergoede bedragen terstond terug te betalen. De _____
vennootschap kan van de betrokkene adequate zekerheid verlangen voor deze _____
terugbetalingsverplichting. De vennootschap kan ten behoeve van de betrokkenen _____
verzekeringen tegen aansprakelijkheid afsluiten. De raad van bestuur kan al dan niet bij _____



- overeenkomst nadere uitvoering geven aan het vorenstaande. _____
- 19.10. De enkele benoeming als bestuurder leidt niet tot een arbeidsovereenkomst tussen de bestuurder en de vennootschap. _____

Jaarlijks aftreden en ontslag. _____

Artikel 20. _____

- 20.1. Alle uitvoerend bestuurders treden elk jaar in de jaarlijkse algemene vergadering af met dien verstande dat het aftreden pas van kracht wordt zodra het besluit tot benoeming van ten minste een uitvoerend bestuurder van kracht is geworden op grond van artikel 19 lid 5. _____
- Alle niet-uitvoerend bestuurders treden elk jaar in de jaarlijkse algemene vergadering af met dien verstande dat het aftreden pas van kracht wordt zodra het besluit tot benoeming van ten minste een niet-uitvoerend bestuurder van kracht is geworden op grond van artikel 19 lid 5. _____
- Leden van de raad van bestuur zijn, met inachtneming van het bepaalde in artikel 19, terstond herkiesbaar. _____
- 20.2. De algemene vergadering kan elk lid van de raad van bestuur te allen tijde schorsen en ontslaan. Een besluit als bedoeld in de vorige zin moet met redenen zijn omkleed. _____

Voorzitter raad van bestuur. _____

Artikel 21. _____

- 21.1. De raad van bestuur benoemt een van de niet-uitvoerend bestuurders tot zijn voorzitter voor zolang als de raad van bestuur zal bepalen. _____
- 21.2. De raad van bestuur kan een of meer van de niet-uitvoerend bestuurders tot vice-voorzitter van de raad van bestuur benoemen voor zolang als de raad van bestuur zal bepalen. Aan een vice-voorzitter komen met betrekking tot de in deze statuten aan de voorzitter van de raad van bestuur opgedragen taken in geval van diens afwezigheid of weigering zodanige bevoegdheden toe als de raad van bestuur zal bepalen. _____
- 21.3. Ingeval geen voorzitter is benoemd of in geval van afwezigheid of weigering van de voorzitter, wordt het voorzitterschap van de vergadering van de raad van bestuur waargenomen door een vice-voorzitter of in het geval van diens afwezigheid of weigering door een daartoe door de vergadering aangewezen lid van de raad van bestuur of andere aanwezige persoon. _____

Vergaderingen. _____

Artikel 22. _____

- 22.1. Vergaderingen van de raad van bestuur kunnen te allen tijde worden bijeengeroepen, hetzij door een of meer leden van de raad van bestuur, hetzij in zijn of hun opdracht door de secretaris. _____
- 22.2. De secretarissen zijn bevoegd de vergaderingen van de raad van bestuur bij te wonen. De raad van bestuur is tevens bevoegd anderen tot een vergadering toe te laten. _____

Bevoegdheden, beperkingen. _____

Artikel 23. _____

- 23.1. De raad van bestuur is belast met het besturen van de vennootschap en heeft daartoe binnen de grenzen van de wet alle bevoegdheden welke bij deze statuten niet aan anderen zijn toegekend. _____



- 23.2. De raad van bestuur kan de Chief Executive Officer belasten met het dagelijks bestuur _____ van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. _____
De raad van bestuur kan de Chief Executive Officer voorts belasten met de _____ voorbereiding van de besluitvorming van de raad van bestuur en de uitvoering van _____ besluiten genomen door de raad van bestuur, voorzover die door de raad van bestuur _____ niet aan een commissie zijn opgedragen, of de raad van bestuur anders beslist. _____
Voor de toepassing van dit lid, lid 3 en lid 6 geldt dat indien geen Chief Executive Officer _____ is benoemd, deze bevoegdheden worden uitgeoefend en deze verplichtingen worden _____ nagekomen door de uitvoerend bestuurders gezamenlijk. _____
- 23.3. De Chief Executive Officer bepaalt welke taken op het gebied van het dagelijks bestuur _____ van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming onder zijn _____ verantwoordelijkheid worden uitgeoefend door één of meer andere uitvoerend _____ bestuurders of door één of meer andere personen. _____
- 23.4. De niet-uitvoerend bestuurders houden toezicht op het beleid en de taakuitoefening van _____ de Chief Executive Officer respectievelijk van de uitvoerend bestuurders en op de _____ algemene gang van zaken van de vennootschap en zij vervullen voorts de taken die bij _____ of krachtens deze statuten aan hen zijn en worden opgedragen. _____
- 23.5. De raad van bestuur kan zodanige commissies instellen die hij nodig acht bestaande uit _____ één of meer van zijn leden of uit andere personen. _____
De raad van bestuur wijst de leden van iedere commissie aan en stelt de taken van _____ iedere commissie vast. De raad van bestuur kan op ieder moment de taken en de _____ samenstelling van iedere commissie wijzigen. _____
- 23.6. De Chief Executive Officer verschafft tijdig aan de niet-uitvoerend bestuurders alle _____ informatie die noodzakelijk is voor de uitvoering van hun taak. _____
- 23.7. De raad van bestuur is, onverminderd zijn andere bevoegdheden en taken, bevoegd tot _____ het aangaan van obligatieleningen, tot het vervreemden van belangen in _____ vennootschappen en ondernemingen en tot het verrichten van rechtshandelingen: _____
a. in verband met het nemen van aandelen waarbij bijzondere verplichtingen op de _____ vennootschap worden gelegd; _____
b. rakende het verkrijgen van aandelen op andere voet dan waarop de deelneming _____ in de vennootschap voor het publiek wordt opengesteld; _____
c. strekkende om enigerlei voordeel te verzekeren aan een oprichter van de _____ vennootschap of aan een bij de oprichting betrokken derde; _____
d. betreffende inbreng op aandelen anders dan in geld, zonder te dien aanzien aan _____ enigerlei beperking te zijn onderworpen. _____
- 23.8. Ingeval van belet of ontstentenis van een of meer leden van de raad van bestuur blijven _____ de bevoegdheden van de raad van bestuur intact. _____
Ingeval van belet of ontstentenis van alle leden van de raad van bestuur zijn de _____ secretarissen, gezamenlijk handelend, of is de enig in functie zijnde secretaris tijdelijk _____ met het bestuur belast totdat er in het bestuur is voorzien. _____
Ingeval van belet of ontstentenis van alle leden van de raad van bestuur nemen de _____ secretarissen dan wel de enig in functie zijnde secretaris zo spoedig mogelijk de nodige _____ maatregelen teneinde een definitieve voorziening te doen treffen. _____

Vertegenwoordiging. _____



Artikel 24.

- 24.1. De raad van bestuur vertegenwoordigt de vennootschap.
- 24.2. De vennootschap wordt voorts vertegenwoordigd door de Chief Executive Officer (indien benoemd) alsmede door twee andere uitvoerend bestuurders gezamenlijk handelend. Daarnaast wordt zij, behalve in geval van vertegenwoordiging krachtens bijzondere volmacht en in de gevallen bedoeld in lid 5 van dit artikel en in artikel 9 lid 4, vertegenwoordigd hetzij door een uitvoerend bestuurder tezamen met een secretaris of een gevolmachtigde, hetzij door twee secretarissen, hetzij door een secretaris tezamen met een gevolmachtigde, hetzij door twee gevolmachtigden, in het laatste geval met inachtneming van de grenzen voor iedere gevolmachtigde bij of na zijn benoeming aan zijn bevoegdheid gesteld.
- De raad van bestuur heeft de bevoegdheid om, onverminderd zijn verantwoordelijkheid, de vennootschap door een of meer gevolmachtigden te doen vertegenwoordigen. Aan deze gevolmachtigden zullen zodanige bevoegdheden toekomen als hun bij of na hun benoeming in overeenstemming met deze statuten door de raad van bestuur zullen worden toegekend.
- De niet-uitvoerend bestuurders hebben geen vertegenwoordigingsbevoegdheid.
- 24.3. De ondertekening van mantels van aandeelbewijzen, van uittreksels uit het in artikel 11 bedoelde register en van door de vennootschap uitgegeven obligaties kan geschieden door het stempelen of bedrukken met een facsimile van de handtekening van degenen die krachtens deze statuten bevoegd zijn de vennootschap terzake te vertegenwoordigen.
- 24.4. Een stuk dat door personen die ingevolge lid 2 alleen of tezamen bevoegd zijn de vennootschap te vertegenwoordigen, is ondertekend voor eensluidend afschrift van of uittreksel uit de notulen van een algemene vergadering, van een vergadering van houders van aandelen van een bepaalde soort of van een vergadering van de raad van bestuur, geldt tegenover derden als bewijs van een geldig besluit van die vergaderingen overeenkomstig de inhoud van dit afschrift of uittreksel.
- 24.5. Ingeval de vennootschap aandeelhouder in of commissaris of bestuurder van een andere rechtspersoon is, kan zij als zodanig in vergaderingen van aandeelhouders, commissarissen of het bestuur van die rechtspersoon ook worden vertegenwoordigd door één door de raad van bestuur daartoe gevolmachtigd uitvoerend bestuurder.
- 24.6. Indien een uitvoerend bestuurder in privé een overeenkomst met de vennootschap sluit of in privé enigerlei procedure tegen de vennootschap voert, kan de vennootschap, met inachtneming van het bepaalde in lid 2, terzake worden vertegenwoordigd door de overige uitvoerend bestuurders, tenzij de algemene vergadering daartoe een andere persoon aanwijst.
- Indien een uitvoerend bestuurder op een andere wijze dan in de eerste zin van dit lid omschreven een belang heeft dat strijdig is met dat van de vennootschap, is iedere uitvoerend bestuurder, met inachtneming van het bepaalde in lid 2, bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen.

Secretarissen.

Artikel 25.



- 25.1. De raad van bestuur benoemt, onder zijn verantwoordelijkheid, buiten zijn leden een of _____ meer secretarissen. _____
- 25.2. Aan een secretaris komen zodanige bevoegdheden toe als hem bij deze statuten en bij _____ of na zijn benoeming met inachtneming van deze statuten door de raad van bestuur _____ worden toegekend. _____
- 25.3. Een secretaris kan te allen tijde door de raad van bestuur worden ontslagen. _____

Reglementen. _____

Artikel 26. _____

- 26.1. De raad van bestuur kan, met inachtneming van deze statuten, een of meer reglementen _____ opstellen met regels over zijn functioneren, zijn besluitvorming, de samenstelling, de taak _____ en werkwijze van commissies en andere aangelegenheden die de raad van bestuur, de _____ Chief Executive Officer (indien benoemd), de uitvoerend bestuurders en de door de raad _____ van bestuur ingestelde commissies betreffen. Het reglement kan - indien en voor zover _____ dit wettelijk mogelijk is - bepalen dat een of meer leden van de raad van bestuur _____ rechtsgeldig kunnen besluiten omtrent zaken die tot zijn respectievelijk hun taak _____ behoren. _____
- 26.2. Reglementen betreffende de gang van zaken bij algemene vergaderingen worden op de _____ website van de vennootschap geplaatst. _____

Hoofdstuk VII _____

Vergaderingen van houders van aandelen van een bepaalde soort. _____

Artikel 27. _____

De bepalingen van de artikelen 28 tot en met 33 en 35, voor de algemene vergadering gegeven, _____ zijn, voor zover niet anders is bepaald of uit de strekking van de bepaling voortvloeit, van _____ overeenkomstige toepassing op de vergadering van alle houders van preferente aandelen, op de _____ vergadering van houders van preferente aandelen van een bepaalde soort en op de vergadering _____ van houders van gewone aandelen, alsmede - onverminderd het bepaalde in artikel 36 - op de _____ vergadering van de houders van de gewone aandelen van vierhonderdachtentwintig euro en _____ zeventenvijftig eurocent (EUR 428,57), nummers 1 tot en met 2.400. _____

Plaats van vergadering. Oproeping. Registratiedatum. _____

Artikel 28. _____

- 28.1. De algemene vergaderingen worden gehouden te Rotterdam, Vlaardingen, 's-Graven- _____ hage, Utrecht, Amsterdam of Haarlemmermeer, ten tijde en ter plaatse door de raad van _____ bestuur te bepalen. _____
- 28.2. De oproeping tot een algemene vergadering geschiedt door of namens de raad van _____ bestuur op de wijze bedoeld in artikel 33. De oproeping geschiedt met inachtneming van _____ de wettelijke oproepingstermijn. _____
- 28.3. Bij de oproeping wordt vermeld aan welke voorschriften de aandeelhouders en de _____ certificaathouders ingevolge het bepaalde in artikel 29 dienen te voldoen om bevoegd te _____ zijn de algemene vergadering bij te wonen of zich aldaar door een gevolmachtigde te _____ doen vertegenwoordigen en hun rechten uit te oefenen. _____
- 28.4. De oproeping vermeldt de te behandelen onderwerpen alsmede de overigens krachtens _____ de wet of deze statuten vereiste informatie. _____
- 28.5. Voorstellen van aandeelhouders of certificaathouders worden in de agenda slechts _____



opgenomen, indien zij door een of meer aandeelhouders of certificaathouders, die _____
alleen of gezamenlijk ten minste een honderdste gedeelte van het geplaatste kapitaal _____
vertegenwoordigen of die de beurswaarde vertegenwoordigen zoals terzake bepaald bij _____
of krachtens de wet, niet later dan op de zestigste dag voor die van de vergadering _____
schriftelijk bij de raad van bestuur zijn ingediend. Bij indiening dienen voormelde _____
voorstellen te worden gemotiveerd of vergezeld te gaan van een voorstel voor een _____
besluit. _____

Een dergelijk schriftelijk voorstel kan elektronisch worden vastgelegd en dient te _____
voldoen aan een door de raad van bestuur vast te stellen reglement. _____

Bij een dergelijk voorstel dienen de houders van aandelen die niet behoren tot een _____
verzameldepot of het girodepot de nummers van de aandeelbewijzen respectievelijk _____
boekingen van de door hen gehouden aandelen op te geven en dienen de houders van _____
aandelen die als deelgenoot gerechtigd zijn in een verzameldepot van aandelen een _____
schriftelijke verklaring van een intermediair te overleggen inhoudende dat het in die _____
verklaring genoemde aantal aandelen behoort tot een verzameldepot en dat de in de _____
verklaring genoemde persoon voor het genoemde gedeelte van het geplaatste kapitaal _____
of de genoemde beurswaarde op de dag waarop de voorstellen schriftelijk bij de raad _____
van bestuur zijn ingediend deelgenoot is, hetzij op andere wijze aantonen dat men _____
deelgenoot is, zulks ten genoegen van de raad van bestuur. Het bepaalde in de vorige _____
zin is van overeenkomstige toepassing met betrekking tot certificaten van aandelen en _____
met betrekking tot certificaathouders. _____

Toegang tot vergadering. _____

Artikel 29. _____

29.1. De vergadergerechtigden die hun rechten ontlenen aan aandelen zijn gerechtigd in de _____
algemene vergadering het woord te voeren en, voor zover aan hen stemrecht toekomt, _____
te stemmen. _____

De raad van bestuur kan besluiten dat iedere vergadergerechtigde bevoegd is om door _____
middel van een elektronisch communicatiemiddel, hetzij in persoon, hetzij bij een _____
schriftelijk gevolmachtigde, rechtstreeks kennis te nemen van de verhandelingen in de _____
algemene vergadering. _____

De raad van bestuur kan besluiten dat iedere stemgerechtigde vergadergerechtigde _____
bevoegd is om door middel van een elektronisch communicatiemiddel, hetzij in persoon, _____
hetzij bij een schriftelijk gevolmachtigde, (i) het stemrecht uit te oefenen en/of (ii) aan de _____
algemene vergadering deel te nemen. _____

Daartoe is vereist dat de stemgerechtigde vergadergerechtigde via het elektronische _____
communicatiemiddel kan worden geïdentificeerd, rechtstreeks kan kennismaken van de _____
verhandelingen in de algemene vergadering en het stemrecht kan uitoefenen. _____

De raad van bestuur kan voorwaarden verbinden aan het gebruik van het elektronische _____
communicatiemiddel, welke voorwaarden bij de oproeping tot de algemene vergadering _____
worden bekendgemaakt en op de website van de vennootschap worden geplaatst. _____

29.2. Buiten de in lid 1 bedoelde personen hebben tot de vergadering alleen toegang de leden _____
van de raad van bestuur en de secretarissen, alsmede personen aan wie de vergadering _____
of haar voorzitter toegang verleent, alsmede - in de algemene vergadering die besluit _____



over de vaststelling van de jaarrekening - de accountant aan wie de opdracht is verleend —
een verklaring af te leggen met betrekking tot de financiële overzichten van de —
vennootschap. De raad van bestuur kan bepalen dat leden van de raad van bestuur die —
niet fysiek aanwezig zijn in de algemene vergadering, door middel van een elektronisch —
communicatiemiddel (i) toegang hebben tot de algemene vergadering en (ii) – indien zij —
rechtstreeks kennis kunnen nemen van de verhandelingen in de algemene vergadering —
– deel kunnen nemen aan de algemene vergadering. De raad van bestuur kan bepalen —
dat houders van aandelen van Unilever PLC, hun gevolmachtigden en andere niet —
stemgerechtigde personen die niet fysiek in de algemene vergadering aanwezig zijn —
maar aanwezig zijn in een algemene vergadering van Unilever PLC of op een andere —
plaats, door middel van een (gemeenschappelijk) elektronisch communicatiemiddel (i) —
toegang hebben tot de algemene vergadering en (ii) – indien voldaan is aan de —
communicatievereisten van lid 3 van dit artikel – het woord kunnen voeren in de —
algemene vergadering. De voorzitter van de algemene vergadering is, onder meer in het —
kader van het bewaken van de orde, gerechtigd op ieder moment nadat toegang is —
verleend, passende maatregelen ten aanzien van personen vermeld in dit lid te nemen, —
zoals het ontnemen van het woord, het intrekken van de toegang en/of het verbreken —
van een verbinding, welke maatregelen hetgeen op de algemene vergadering is —
behandeld niet ongeldig maken. Onverminderd het overigens in dit artikel bepaalde, kan —
de raad van bestuur voor de algemene vergadering van de vennootschap die geheel of —
gedeeltelijk gelijktijdig gehouden wordt met de algemene vergadering van PLC —
regelingen treffen met betrekking tot de toegang vanuit een of meer plaatsen tot de —
algemene vergadering van de vennootschap en met betrekking tot het voeren van het —
woord in de algemene vergadering van de vennootschap en de algemene vergadering —
van PLC tegelijkertijd vanuit een of meer plaatsen. —

29.3. De raad van bestuur stelt de plaats waar een algemene vergadering wordt gehouden —
vast met inachtneming van deze statuten. —

Indien de raad van bestuur bepaalt dat andere personen zoals vermeld in het vorige lid —
toegang hebben tot een algemene vergadering, zullen er voldoende faciliteiten —
beschikbaar komen (inclusief het gebruik van andere communicatiemiddelen) zodat die —
personen op iedere plaats een redelijke gelegenheid hebben om andere personen die —
vanuit een andere plaats het woord voeren te zien en te horen en, indien zij zelf het —
woord voeren, zij een redelijke gelegenheid hebben om te worden gezien en gehoord —
door de personen die op een andere plaats in een bijeenkomst aanwezig zijn. —

Indien na aanvang of tijdens een algemene vergadering in de vergadering niet of niet —
langer wordt voldaan aan de vereisten genoemd in de vorige zin, zal de voorzitter van —
de algemene vergadering de vergadering schorsen en de schorsing zal zo spoedig —
mogelijk aan iedere plaats waarvoor dit van belang is, worden bekend gemaakt. —

De voorzitter van de algemene vergadering mag alle handelingen verrichten die hij —
nodig acht om de vergadering voort te kunnen zetten, daaronder begrepen een tijdelijke —
schorsing van de vergadering voor de duur die volgens hem nodig is om eventuele —
communicatieproblemen op te lossen. —

In geval van een schorsing, zal hetgeen op de algemene vergadering is behandeld niet —
ongeldig zijn vanwege de omstandigheden die tot de schorsing hebben geleid. Indien de —



- communicatie niet binnen de termijn van een schorsing kan worden hersteld, hervat de _____
voorzitter van de algemene vergadering de vergadering. De algemene vergadering blijft _____
volledig bevoegd over alle agendapunten te beraadslagen en te besluiten. _____
- 29.4. Een vergadergerechtigde die zijn recht ontleent aan aandelen, dan wel zijn _____
gevolmachtigde heeft slechts toegang tot de algemene vergadering, indien de _____
vennootschap van zijn voornemen de vergadering bij te wonen schriftelijk bericht heeft _____
ontvangen ter plaatse en uiterlijk op de dag, gelijk in de oproeping tot de vergadering _____
vermeld. _____
- 29.5. Vergadergerechtigd zijn zij die op het registratietijdstip deze aan aandelen ontleende _____
rechten hebben en als zodanig zijn ingeschreven in een door de raad van bestuur _____
aangewezen register, ongeacht wie ten tijde van de algemene vergadering op basis van _____
aan aandelen ontleende rechten vergadergerechtigd zou zijn indien geen _____
registratietijdstip zou hebben gegolden. Het registratietijdstip ligt op de achtentwintigste _____
(28^e) vóór de dag van de vergadering, tenzij de wet een ander registratietijdstip _____
voorschrijft of mogelijk maakt. In het laatste geval bepaalt de raad van bestuur het _____
registratietijdstip. Bij de oproeping voor de vergadering wordt het registratietijdstip _____
vermeld alsmede de wijze waarop vergadergerechtigden die hun rechten aan aandelen _____
ontlenen zich kunnen laten registreren en de wijze waarop zij hun rechten kunnen _____
uitoefenen. _____
- 29.6. De raad van bestuur kan besluiten dat stemgerechtigde vergadergerechtigden binnen _____
een door de raad van bestuur vast te stellen periode voorafgaande aan de algemene _____
vergadering, welke periode niet eerder kan aanvangen dan het in het vorige lid bedoelde _____
registratietijdstip, via een door de raad van bestuur te bepalen elektronisch _____
communicatiemiddel en/of per brief hun stem kunnen uitbrengen. _____
Stemmen uitgebracht in overeenstemming met het in de vorige zin bepaalde, worden _____
gelijkgesteld met stemmen die ten tijde van de vergadering worden uitgebracht. _____
- 29.7. Indien de in lid 1 vermelde bevoegdheden zullen worden uitgeoefend door een _____
schriftelijk gevolmachtigde moet de volmacht uiterlijk op het door de raad van bestuur _____
vastgestelde tijdstip bedoeld in lid 4, door de vennootschap zijn ontvangen. _____
Aan de eis van schriftelijkheid van de volmacht wordt voldaan indien de volmacht _____
elektronisch is vastgelegd. _____
- 29.8. Het bepaalde in dit artikel is van overeenkomstige toepassing met betrekking tot _____
certificaten van aandelen en met betrekking tot certificaathouders. _____

Aantal stemmen. _____

Artikel 30. _____

Degene die krachtens deze statuten bevoegd is in de algemene vergadering het stemrecht op een _____
of meer aandelen uit te oefenen, kan daarop zoveel stemmen uitbrengen als het nominale bedrag _____
van het kleinste aandeel een geheel aantal malen begrepen is in het totale nominale bedrag van _____
zijn aandelen. _____

Voorzitter, notulen. _____

Artikel 31. _____

- 31.1. De voorzitter van de raad van bestuur, indien in functie, of, bij zijn afwezigheid, een in _____
functie zijnde vice-voorzitter is belast met het voorzitterschap van de algemene _____



vergadering. Indien (i) er geen voorzitter van de raad van bestuur of vice-voorzitter in _____ functie is, of (ii) op een vergadering noch de voorzitter van de raad van bestuur noch _____ een vice-voorzitter binnen vijf minuten na het aangekondigde tijdstip van de aanvang _____ van de vergadering aanwezig is, of (iii) noch de voorzitter van de raad van bestuur noch _____ een vice-voorzitter bereid is op te treden als voorzitter, of (iv) tijdens een vergadering de _____ voorzitter van de vergadering niet meer in staat is de vergadering voor te zitten, dan _____ wordt de voorzitter van de vergadering als volgt aangewezen: (a) de leden van de raad _____ van bestuur die deelnemen aan de algemene vergadering wijzen een van de leden van _____ de raad van bestuur die aanwezig is als zodanig aan, of (b) indien er slechts één lid van _____ de raad van bestuur aanwezig is, is hij belast met het voorzitterschap tenzij hij dat _____ weigert te aanvaarden, of (c) in de gevallen zoals hiervoor in dit lid onder (i) tot en met _____ (iii) beschreven en als geen lid van de raad van bestuur aanwezig is of als ieder van de _____ aanwezige leden van de raad van bestuur het voorzitterschap weigert te aanvaarden, _____ benoemen de aanwezige stemgerechtigde vergadergerechtigden uit hun midden een _____ voorzitter, of (d) in het geval zoals hiervoor in dit lid onder (iv) beschreven en als op dat _____ moment geen lid van de raad van bestuur aanwezig is of als ieder van de aanwezige _____ leden van de raad van bestuur weigert de rol van voorzitter op zich te nemen, dan treedt _____ degene die door de leden van de raad van bestuur als voorzitter van de vergadering is _____ voorgedragen op als voorzitter en als geen persoon is voorgedragen benoemen de _____ aanwezige stemgerechtigde vergadergerechtigden uit hun midden een voorzitter. _____

31.2. De notulen van de algemene vergadering - voorzover niet van het daar behandelde _____ notarieel proces-verbaal wordt opgemaakt - worden door een door de raad van bestuur _____ daartoe aan te wijzen persoon gehouden. In de notulen wordt opgenomen de volledige _____ tekst van de door de algemene vergadering genomen besluiten en, op verzoek van een _____ persoon die gerechtigd was het woord te voeren, de zakelijke inhoud van het door hem _____ naar voren gebrachte, alsmede hetgeen de voorzitter van de vergadering verder nodig _____ acht. De notulen worden door de voorzitter van de vergadering en de in de eerste zin _____ van dit lid bedoelde persoon vastgesteld en getekend. _____

Besluitvorming.

Artikel 32.

- 32.1. In de algemene vergadering worden, voorzover bij de wet of in deze statuten niet anders _____ is bepaald, alle besluiten genomen bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte _____ stemmen. _____
Blanco stemmen en ongeldige stemmen gelden daarbij niet. _____
- 32.2. De voorzitter van de vergadering bepaalt de wijze van stemming. _____
- 32.3. Bij staking van stemmen beslist, als het personen geldt, het lot; als het zaken betreft, _____ wordt het voorstel geacht verworpen te zijn. _____

Oproepingen, aankondigingen en kennisgevingen.

Artikel 33.

Alle oproepingen van de vennootschap zullen geschieden via een aankondiging op de website _____ van de vennootschap, welke aankondiging tot aan de algemene vergadering rechtstreeks en _____ permanent toegankelijk is. De raad van bestuur kan besluiten dat de in de vorige zin bedoelde _____ oproepingen ook worden geplaatst in een of meer veel verspreide Nederlandse dagbladen, ter _____



keuze van de raad van bestuur. Andere aankondigingen en kennisgevingen van de vennootschap worden gedaan op de wijze zoals vastgesteld door de raad van bestuur. Het in dit artikel bepaalde geldt voorzover in deze statuten niet anders is bepaald en onverminderd verdere, door de wet of andere regelgeving voorgeschreven publicatie.

Jaarvergadering.

Artikel 34.

- 34.1. De algemene vergaderingen worden onderscheiden in jaarlijkse en buitengewone vergaderingen en bijeengeroepen door de raad van bestuur.
- 34.2. De jaarlijkse algemene vergadering wordt gehouden uiterlijk in de maand juni.
- 34.3. De agenda van de jaarlijkse algemene vergadering bevat in ieder geval de volgende onderwerpen:
- de behandeling van het door de raad van bestuur aan de algemene vergadering overgelegde jaarverslag waarin is opgenomen een apart hoofdstuk als vermeld in de code bedoeld in artikel 2:391 lid 5 Burgerlijk Wetboek;
 - de vaststelling van de door de raad van bestuur opgemaakte jaarrekening waarin is opgenomen de bestemming van de winst over het afgelopen boekjaar met inachtneming van het bepaalde in artikel 38;
 - de verlening van decharge aan de uitvoerend bestuurders voor de vervulling van hun taak over het afgelopen boekjaar;
 - de verlening van decharge aan de niet-uitvoerend bestuurders voor de vervulling van hun taak over het afgelopen boekjaar;
 - de benoeming van uitvoerend bestuurders en niet-uitvoerend bestuurders;
 - de benoeming van een of meer deskundigen belast met het onderzoek van de jaarrekening over het lopende jaar danwel belast met het afleggen van een verklaring met betrekking tot de financiële overzichten van de vennootschap;
 - de behandeling van de overige punten die op de in artikel 28 bedoelde agenda voorkomen.

Buitengewone vergaderingen.

Artikel 35.

Buitengewone algemene vergaderingen worden gehouden indien de raad van bestuur daartoe besluit of op verzoek van een of meer aandeelhouders en certificaathouders die tezamen ten minste een tiende gedeelte van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen en die schriftelijk het verzoek daartoe bij de raad van bestuur indienen met nauwkeurige opgave van de voorstellen die zij in behandeling willen zien gebracht. Daarbij is het bepaalde in de tweede volzin van artikel 28 lid 5 van overeenkomstige toepassing.

Vergaderingen van houders van de gewone aandelen nummers 1 tot en met 2.400.

Artikel 36.

Voor de vergaderingen van de houders van de gewone aandelen van vierhonderdachtentwintig euro en zevenenvijftig eurocent (EUR 428,57), nummers 1 tot en met 2.400, geldt als bijzondere regeling dat:

- de houders van deze aandelen bij convocatiebiljet, ten minste zeven - in spoedeisende gevallen vijf - dagen voor de vergadering te verzenden, kunnen worden bijeengeroepen;
- die vergaderingen worden gehouden op de bij de oproeping aangegeven plaats en zelf in



- hun leiding en notulering van het daarin behandelde voorzien; _____
- c. de agenda van de in deze vergaderingen in behandeling komende punten niet in de _____ oproeping behoeft te worden opgenomen, noch op de wijze, als in artikel 28 lid 4 bepaald, _____ ter inzage behoeft te hebben gelegen; _____
- d. die vergaderingen mede kunnen worden bijeengeroepen door iedere houder van een of _____ meer zodanige aandelen; _____
- e. indien alle houders van deze aandelen ter vergadering tegenwoordig of vertegenwoordigd _____ zijn, die vergadering, ook al is zij niet met inachtneming van het dienomtrent in deze _____ statuten bepaalde bijeengeroepen, met goedvinden van alle aanwezigen als rechtsgeldig _____ bijeengeroepen zal worden aangemerkt. _____

Hoofdstuk VIII

Boekjaar, jaarrekening,

Artikel 37.

- 37.1. Het boekjaar van de vennootschap is het kalenderjaar. _____
- 37.2. Indien voor de vennootschap krachtens de in artikel 2 bedoelde overeenkomst als _____ gevolg van de vaststelling van de door de vennootschap en door Unilever PLC over het _____ boekjaar uit te keren dividenden een vordering op of een schuld aan Unilever PLC _____ ontstaat, wordt deze ten bate onderscheidenlijk ten laste van de winst- en _____ verliesrekening van de vennootschap over dat boekjaar gebracht. _____
- 37.3. De vennootschap stelt de jaarrekening, het jaarverslag, de verklaring van de accountant _____ alsmede de overige financiële verslaggeving die de vennootschap krachtens wettelijke _____ voorschriften verkrijgbaar moet stellen, verkrijgbaar binnen de door de wet gestelde _____ termijnen en op de wijze zoals in de wet is voorgeschreven. _____
- 37.4. Vaststelling van de jaarrekening geschiedt door de algemene vergadering. _____

Winstverdeling.

Artikel 38.

- 38.1. De blijkens de vastgestelde jaarrekening over het afgelopen boekjaar behaalde winst _____ wordt, nadat daaruit voorzover noodzakelijk de reserves die krachtens de wet of de in _____ artikel 2 bedoelde overeenkomst moeten worden aangehouden zijn gevormd en nog niet _____ gedekte verliezen uit vorige jaren zijn aangezuiverd en nadat de door de raad van _____ bestuur nodig geachte reserves zijn gevormd, als volgt aangewend. _____
- 38.2. Allereerst wordt uitgekeerd aan de houders van de 7% cumprefs en 6% cumprefs een _____ dividend van onderscheidenlijk zeven en zes percent berekend over het oorspronkelijke _____ in Nederlandse gulden luidende nominale bedrag van hun aandelen zijnde voor de 7% _____ cumprefs destijds een nominale waarde van éénderduizend gulden (NLG 1.000,-) en voor _____ de 6% cumprefs destijds een nominale waarde van éénderduizend gulden (NLG 1.000,-). _____ Voor de berekening wordt het oorspronkelijk in Nederlandse gulden luidende nominale _____ bedrag tegen de officiële omrekenkoers omgerekend in euro. _____
- 38.3. Indien het na toepassing van lid 1 resterende bedrag van de winst niet toereikend is om _____ volledig uitvoering te geven aan het bepaalde in lid 2, wordt dit bedrag onder de houders _____ van de 7% cumprefs en 6% cumprefs verdeeld in dier voege dat de op de 7% cumprefs _____ en 6% cumprefs uit te keren bedragen zich percentueel tot elkaar zullen verhouden als _____ zeven staat tot zes. _____



- 38.4. In het geval in lid 3 bedoeld, zal het ontbrekende in de volgende jaren worden _____
aangezuiverd met dien verstande, dat de winst van de volgende jaren, nadat met _____
betrekking tot die winst uitvoering is gegeven aan het bepaalde in de leden 1 en 2, _____
allereerst zal worden aangewend tot aanzuivering van het achterstallige op de _____
dividenden over vroegere jaren, en wel, indien voor zodanige aanzuivering niet _____
voldoende winst meer aanwezig is, in dier voege, dat in zodanig geval de uitkeringen ter _____
aanzuivering van achterstallig dividend op de 7% cumprefs en 6% cumprefs zich _____
percentueel tot elkaar zullen verhouden als zeven staat tot zes. _____
- 38.5. Het gedeelte van de winst dat resteert na toepassing van het bepaalde in de vorige _____
leden wordt uitgekeerd aan de houders van gewone aandelen in verhouding tot het _____
nominaal bedrag van ieders bezit aan gewone aandelen. _____

Tussentijdse uitkering. _____

Artikel 39. _____

De raad van bestuur kan besluiten tot een tussentijdse uitkering op aandelen, voorzover blijkens _____
een tussentijdse vermogensopstelling het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het _____
bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die _____
krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden. _____

Uitkering in de vorm van aandelen. _____

Artikel 40. _____

Besluiten tot het doen van een uitkering geheel of gedeeltelijk in de vorm van aandelen in het _____
kapitaal van de vennootschap kunnen slechts worden genomen door het vennootschapsorgaan _____
dat bevoegd is tot de uitkering te besluiten, onverminderd de bevoegdheden die aan een ander _____
vennootschapsorgaan toekomen met betrekking tot de uitgifte van nog niet geplaatste aandelen. _____

Verkrijgbaarheid uitkeringen. _____

Artikel 41. _____

- 41.1. Een uitkering is verkrijgbaar op de daartoe door de raad van bestuur aan te wijzen _____
plaats of plaatsen. Daarbij dient voor alle soorten aandelen ten minste één plaats in _____
Nederland te worden aangewezen behalve voor aandelen, waarvan een aandeelbewijs _____
in omloop is. _____
- 41.2. Indien met betrekking tot laatstbedoelde aandelen een uitkering in contanten uitsluitend _____
buiten Nederland verkrijgbaar wordt gesteld, zal op die aandelen worden uitgekeerd een _____
bedrag in de munteenheid van het desbetreffende land, berekend tegen de Euro foreign _____
exchange reference rates zoals gepubliceerd door de Europese Centrale Bank danwel _____
tegen een andere door de raad van bestuur vast te stellen wisselkoers, in beide _____
gevallen op de dag die ligt een dag voor de datum waarop tot die uitkering wordt _____
besloten danwel op een andere door de raad van bestuur vast te stellen dag. _____
Indien en in zoverre als op de eerste dag waarop de uitkering verkrijgbaar is, de _____
vennootschap als gevolg van maatregelen van overheidswege, oorlog of andere _____
buitengewone omstandigheden buiten haar macht niet in staat is tot betaling op de _____
buiten Nederland aangewezen plaats of in de vreemde munteenheid, is de raad van _____
bestuur in zoverre bevoegd die plaats te vervangen door een of meer plaatsen binnen _____
Nederland, in welk geval het bepaalde in de voorgaande zin in zoverre niet langer van _____
toepassing zal zijn. _____



- 41.3. De raad van bestuur bepaalt van welk tijdstip af een uitkering verkrijgbaar is. Daarbij _____
kunnen verschillende tijdstippen worden vastgesteld naar gelang het betreft de gewone _____
of de verschillende soorten preferente aandelen en naar gelang het betreft aandelen, _____
waarvoor een aandeelbewijs in omloop is, aandelen, waarvoor een boeking als bedoeld _____
in artikel 11 in het aandelenregister is gesteld of aandelen die deel uitmaken van een _____
verzameldepot of het girodepot. _____
- 41.4. De vennootschap zal terzake van een uitkering op een aandeel waarvoor een _____
aandeelbewijs in omloop is of waarvoor een boeking als bedoeld in artikel 11 in het _____
aandelenregister is gesteld, tegenover de rechthebbende worden gekweten door het _____
verrijgbaar gestelde ter beschikking te stellen van of volgens instructie van degene op _____
wiens naam het aandeel staat op het daartoe door de raad van bestuur vastgestelde _____
tijdstip. _____
Daarbij kunnen verschillende tijdstippen worden vastgesteld voor de beide in dit lid _____
genoemde categorieën. _____
- 41.5. Een besluit tot uitkering en de in dit artikel bedoelde plaatsen en tijdstippen worden _____
bekendgemaakt op zodanige wijze als de raad van bestuur dienstig oordeelt. _____
- 41.6. In geval van toekenning van een recht aan aandeelhouders, niet bestaande in een _____
uitkering uit de winst of uit het liquidatiesaldo en niet behorende tot de in artikel 29 _____
omschreven bevoegdheden, zal het bepaalde in de voorgaande leden daarop van _____
overeenkomstige toepassing zijn. _____

Verval van recht. _____

Artikel 42. _____

- 42.1. Het recht op een uitkering in contanten vervalt - ten bate van de winst- en _____
verliesrekening van de vennootschap - indien de uitkering vijf jaren na de eerste dag _____
waarop zij verkrijgbaar was, niet is geïnd. _____
- 42.2. Indien een uitkering geschiedt in de vorm van gewone aandelen in het kapitaal van de _____
vennootschap, is de vennootschap gerechtigd aandelen die vijf jaren na de eerste dag _____
waarop zij verkrijgbaar waren, door de rechthebbende niet zijn opgevorderd, voor diens _____
rekening te gelde te maken. Het recht op de opbrengst vervalt - ten bate van de winst- _____
en verliesrekening van de vennootschap - indien twintig jaren na de eerste dag waarop _____
de aandelen verkrijgbaar waren, de opbrengst door de rechthebbende niet is geïnd. _____

Hoofdstuk IX _____

Statutenwijziging en ontbinding. _____

Artikel 43. _____

- 43.1. Onverminderd het bepaalde in artikel 44 kan de algemene vergadering slechts besluiten _____
tot wijziging van de statuten op voorstel van de raad van bestuur. _____
Een voorstel van de raad van bestuur tot wijziging van artikel 19 leden 5 en 6 behoeft de _____
vooraangaande goedkeuring van de vergadering van houders van gewone aandelen, _____
nummers 1 tot en met 2.400. _____
- 43.2. Besluiten tot wijziging van de statuten die de rechten die de houders van de 7% _____
cumprefs, hetzij de houders van de 6% cumprefs op grond van deze statuten toekomen, _____
zouden schaden, behoeven de goedkeuring van de vergadering van de houders van de _____
betrokken preferente aandelen, gegeven met ten minste drie vierden van de in die _____



vergadering uitgebrachte stemmen. _____

Wijziging van de overeenkomst bedoeld in artikel 2. _____

Artikel 44. _____

- 44.1. Besluiten tot wijziging of beëindiging van de in artikel 2 bedoelde overeenkomst kunnen _____ slechts worden genomen door de algemene vergadering op voorstel van de raad van _____ bestuur. Zodanige besluiten behoeven de goedkeuring van de houders van gewone _____ aandelen, bij meerderheidsbesluit gegeven op een vergadering van zodanige houders, _____ waarop ten minste de helft van het geplaatste gewone kapitaal van de vennootschap _____ vertegenwoordigd is. Betreft het te nemen besluit een wijziging van die overeenkomst _____ die de belangen van de houders van preferente aandelen ingevolge die overeenkomst _____ zou schaden, dan wel de beëindiging van die overeenkomst, dan behoeft zodanig _____ besluit tevens de goedkeuring van houders van preferente aandelen, gegeven met een _____ meerderheid van ten minste drie vierden van de uitgebrachte stemmen op een _____ vergadering van zodanige houders waarop ten minste twee derden van het geplaatste _____ preferente kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigd is. _____
- 44.2. Mocht op enige vergadering als in lid 1 bedoeld het daar voorgeschreven kapitaal niet _____ zijn vertegenwoordigd, dan wordt een nieuwe vergadering bijeengeroepen, te houden _____ binnen drie maanden nadien. Op deze nieuwe vergadering vindt het bepaalde in lid 1 _____ overeenkomstige toepassing, behoudens dat die nieuwe vergadering tot het verlenen _____ van de daar bedoelde goedkeuring bevoegd zal zijn ongeacht het op die vergadering _____ vertegenwoordigd kapitaal. _____

Ontbinding. _____

Artikel 45. _____

- 45.1. Het besluit tot ontbinding van de vennootschap kan slechts worden genomen op _____ voorstel van de raad van bestuur en indien in de algemene vergadering ten minste drie _____ vierden van de in die vergadering uitgebrachte stemmen zich daarvoor verklaren. _____
- 45.2. Bij ontbinding van de vennootschap geschiedt de vereffening door de raad van bestuur, _____ tenzij door de algemene vergadering anders wordt beslist. _____
- 45.3. De bepalingen van deze statuten blijven, voor zoveel mogelijk, van kracht gedurende de _____ vereffening. _____
- 45.4. Bij het besluit tot ontbinding zal tevens de beloning van de vereffenaars worden _____ bepaald. _____
- 45.5. Het liquidatiesaldo verkregen na betaling van alle schulden en lasten, wordt met _____ inachtneming van de desbetreffende wettelijke voorschriften in de eerste plaats _____ aangewend tot voldoening van de 7% cumprefs en 6% cumprefs, zowel voor het _____ kapitaal als voor het achterstallige dividend. _____
Onder kapitaal als bedoeld in de vorige zin wordt verstaan het oorspronkelijke nominale _____ bedrag als vermeld in artikel 38 lid 2, omgerekend tegen de officiële omrekenkoers in _____ euro. _____
- 45.6. Indien bedoeld liquidatiesaldo zodanige uitkering niet toelaat, zal het beschikbare saldo _____ in de eerste plaats worden aangewend tot aanzuivering van enig op de 7% cumprefs en _____ 6% cumprefs achterstallig dividend en wel, indien dat beschikbare saldo voor zodanige _____ aanzuivering ontoereikend is, zoals in artikel 38 lid 4 bepaald. Het daarna overblijvende _____



- zal onder de houders van de 7% cumprefs en 6% cumprefs worden verdeeld naar _____
verhouding van het oorspronkelijke nominale bedrag als vermeld in artikel 38 lid 2, _____
omgerekend tegen de officiële omrekenkoers in euro. _____
- 45.7. Hetgeen resteert na toepassing van het bepaalde in de leden 5 en 6 wordt aan de _____
houders van gewone aandelen uitgekeerd in verhouding tot het nominaal bedrag van _____
ieders bezit aan gewone aandelen. _____

Hoofdstuk X

Overgangsbepalingen.

Artikel 46.

- 46.1. In verband met de statutenwijziging die op tien mei negentienhonderdneenennegentig _____
van kracht is geworden, zijn de door iedere aandeelhouder gehouden gewone aandelen _____
met een destijds in de statuten vermelde nominale waarde van een gulden (NLG 1,-) _____
elk omgezet in zoveel gewone aandelen met een destijds in de statuten vermelde _____
nominale waarde van een gulden en twaalf cent (NLG 1,12) elk, als wordt gevonden _____
door het totale aantal van de door de betrokken aandeelhouder gehouden gewone _____
aandelen met een vóór die statutenwijziging in de statuten vermelde nominale waarde _____
van een gulden (NLG 1,-) elk te vermenigvuldigen met éénhonderd/éénhonderdtwaalfde _____
(100/112), waarbij voorts geldt dat een eventuele uit die vermenigvuldiging resulterende _____
fractie van één gewoon aandeel van destijds een gulden en twaalf cent (NLG 1,12) is _____
omgezet in één of meer onderaandelen van gewone aandelen van destijds een gulden _____
en twaalf cent (NLG 1,12), hierna te noemen: "Scrips", van destijds een guldencent _____
(NLG 0,01), met zo nodig een afronding naar boven tot een volle Scrip. _____
In verband met een statutenwijziging die op tweeëntwintig mei tweeduizendzes van _____
kracht is geworden, geldt dat een Scrip is een onderaandeel met een gerechtigheid _____
van drie/éénhonderdtwaalfde (3/112) deel van één gewoon aandeel met een nominale _____
waarde van zestien eurocent (EUR 0,16) elk. _____
- 46.2. Zolang tengevolge van omzetting van gewone aandelen, zoals voorzien in dit artikel, _____
Scrips uitstaan, gelden de hierna volgende bepalingen. _____
- 46.3. Iedere Scrip luidt aan toonder. Voor de Scrips worden uitsluitend bewijzen aan toonder _____
uitgegeven, voorzien van een dividendstuk, niet samengesteld uit afzonderlijke _____
dividendbewijzen. _____
- 46.4. Onverminderd het bepaalde in lid 3 vinden de bepalingen van Titel 4 van Boek 2 van het _____
Burgerlijk Wetboek over aandelen en aandeelhouders overeenkomstige toepassing op _____
Scrips en houders van Scrips, voorzover uit die bepalingen niet anders blijkt. _____
- 46.5. De bepalingen van deze statuten over gewone aandelen onderscheidenlijk over houders _____
van zodanige aandelen zijn van overeenkomstige toepassing op Scrips en houders van _____
Scrips, voorzover uit die bepalingen en hierna uit de leden 6, 7 en 8 niet anders blijkt. _____
- 46.6. Aan de houder van een Scrip komt niet de keuze toe te bepalen dat een Scrip op naam _____
luit. De raad van bestuur kan bepalen dat een Scrip, al dan niet tijdelijk, op naam luidt. _____
- 46.7. Iedere houder van een Scrip is gerechtigd tot drie/éénhonderdtwaalfde (3/112) van het _____
(interim)dividend en enige andere uitkering waartoe de houder van een gewoon aandeel _____
gerechtigd is. _____
- 46.8. Indien de houder van een Scrip zoveel Scrips verkrijgt dat hij in totaal éénhonderdtwaalf _____



(112) of meer Scrips houdt, worden in afwijking van artikel 7 lid 6 telkens éénhonderd- —
twaalf (112) door hem gehouden Scrips van rechtswege omgezet in drie gewone —
aandelen met een nominale waarde van zestien eurocent (EUR 0,16) elk, waarvoor de —
vennootschap de houder van die aandelen in het aandelhoudersregister zal boeken —
tenzij die aandeelhouder direct wenst te leveren ter opname in een verzameldepot. —
Toonderbewijzen van Scrips die alsdan zijn omgezet dienen te worden ingeleverd. De —
vennootschap kan kosten voor de omzetting en omwisseling in rekening brengen. —

Artikel 47.

- 47.1. De vóór tien mei negentienhonderdneenenneentig uitgereikte aandeelbewijzen —
volgens model B voor gewone aandelen met een destijds in de statuten vermelde —
nominale waarde van een gulden (NLG 1,-) elk moesten na de statutenwijziging die op —
tien mei negentienhonderdneenenneentig in werking trad door de betrokken —
aandelhouders worden omgewisseld in aandeelbewijzen volgens model B van gewone —
aandelen met een na die statutenwijziging in de statuten vermelde nominale waarde van —
een gulden en twaalf cent (NLG 1,12) elk met toepassing van de in artikel 46 lid 1 —
beschreven rekenmethode. De op tweeëntwintig mei tweeduizendzes nog niet —
omgewisselde aandeelbewijzen volgens model B worden sindsdien in verband met de —
splitsing van een gewoon aandeel in drie gewone aandelen van elk nominaal zestien —
eurocent (EUR 0,16) beschouwd als aandeelbewijzen volgens model B met een —
nominale waarde van zestien eurocent (EUR 0,16). —
De vennootschap kan kosten voor deze omwisseling in rekening brengen. —
- 47.2. In afwijking van het bepaalde in het vorige lid dient ieder aandeelbewijs van een gewoon —
aandeel op naam dat is medegetekend door de destijds aangewezen financiële —
instelling en dat ingevolge een vóór tien mei negentienhonderdneenenneentig —
geldende tekst van deze statuten is uitgereikt, te worden ingeleverd bij een door de —
vennootschap aangewezen financiële instelling tegen omzetting in een boeking in het —
New Yorkse aandelenregister van de vennootschap, gehouden door de door de —
vennootschap aangewezen financiële instelling. Aandeelbewijzen worden alleen —
uitgereikt aan deze aandeelhouders op hun verzoek. De vennootschap kan voor de —
uitreiking van aandeelbewijzen kosten in rekening brengen. —
Om voor gewone aandelen op naam waarvoor aandeelbewijzen zijn uitgegeven mede —
getekend door de destijds daarvoor aangewezen financiële instelling, na dertig juli —
negentienhonderdneenenneentig gebruik te kunnen maken van de aan die aandelen —
verbonden rechten, dienen de houders van die aandelen hun aandeelbewijzen te —
hebben omgezet in een boeking in het New Yorkse aandelenregister van de —
vennootschap gehouden door de door de vennootschap aangewezen financiële —
instelling. —
- 47.3. Iedere boeking vóór tien mei negentienhonderdneenenneentig in het aandelenregister —
van gewone aandelen van een gulden (NLG 1,-) wordt geacht te zijn een boeking van —
zoveel gewone aandelen met een nominale waarde van zestien eurocent (EUR 0,16) elk —
als wordt gevonden door toepassing van de in artikel 46 lid 1 beschreven —
rekenmethode. Scrips worden niet in het aandelenregister ingeschreven tenzij de raad —
van bestuur heeft bepaald dat een Scrip, al dan niet tijdelijk, op naam luidt of het —
bepaalde in artikel 46 lid 8 van toepassing is. —

- 47.4. Aangehaald wordt de overgangsbepaling die sinds dertien oktober _____ negentienhonderdzevenennegentig deel uitmaakt van de statuten: _____
"Om voor op dertien oktober negentienhonderdzevenennegentig geplaatste gewone _____ aandelen met een nominale waarde van vier gulden waarvoor aandeelbewijzen volgens _____ model A zijn uitgegeven, na een maart negentienhonderdachtennegentig gebruik te _____ kunnen maken van de aan die aandelen verbonden rechten, dienen de houders van die _____ aandelen hun aandeelbewijzen volgens model A te hebben omgewisseld in _____ aandeelbewijzen van gewone aandelen met een nominale waarde van een gulden _____ volgens model B." _____

Artikel 48. _____

Tengevolge van een statutenwijziging van tweeëntwintig mei tweeduizendzes is elk gewoon _____ aandeel van achtenveertig eurocent (EUR 0,48) gesplitst in drie gewone aandelen van zestien _____ eurocent (EUR 0,16) elk. _____

Dematerialisatie en splitsing. _____

Artikel 49. _____

- 49.1. In verband met een statutenwijziging van tweeëntwintig mei tweeduizendzes luiden alle _____ aandelen, zowel de gewone als ook de preferente aandelen op naam, onverminderd het _____ bepaalde in artikel 46 lid 3. Aandeelhouders, vruchtgebruikers en pandhouders kunnen _____ de aan hun aandelen verbonden rechten niet (doen) uitoefenen, zolang zij a) niet in het _____ aandeelhoudersregister zijn ingeschreven of b) de aandelen niet hebben geleverd ter _____ opname in een verzameldepot aan een aangesloten instelling, een en ander _____ onverminderd het bepaalde in artikel 46 lid 3. _____
- 49.2. Inschrijving en levering als bedoeld in het vorige lid kunnen slechts plaatsvinden tegen _____ afgifte van aandeelbewijzen aan de vennootschap. Voor de hiervoor in dit artikel _____ bedoelde inschrijving in het aandeelhoudersregister kan de vennootschap na _____ ommekomst van het boekjaar tweeduizendzes kosten in rekening brengen. _____
- 49.3. Aandeebewijzen van aandelen op naam luidende in Nederlandse gulden moeten, tenzij _____ artikel 50 van toepassing is, bij de vennootschap worden ingeleverd en op verzoek van _____ de desbetreffende aandeelhouder kunnen daarvoor hetzij, met inachtneming van artikel _____ 9 lid 1, aandeelbewijzen worden uitgereikt met de juiste nominale waarde luidende in _____ euro hetzij - indien mogelijk - levering plaatsvinden ter opname in een verzameldepot _____ van een aangesloten instelling. _____

Aandeebewijzen op naam. _____

Artikel 50. _____

Aandeebewijzen op naam volgens model I en aandeebewijzen op naam van de gewone aandelen _____ van vierhonderdachtentwintig euro en zevenenvijftig eurocent (EUR 428,57), nummers 1 tot en met _____ 2.400, bestaande vóór het van kracht worden van de statutenwijziging van zestien mei _____ tweeduizendzeven vervallen en verliezen hun geldigheid per die datum, dit in afwijking van artikel 9 _____ lid 6. _____

Aandeebewijzen op naam volgens model II bestaande vóór het van kracht worden van de _____ statutenwijziging van zestien mei tweeduizendzeven worden in deze statuten vanaf die datum _____ aangeduid als: aandeebewijzen. _____

Het stuk waaruit blijkt van de in de aanhef van deze akte vermelde besluiten, wordt aan deze akte _____



gehecht. _____
Waarvan deze akte in minuut wordt verleden te Amsterdam, op de datum in het hoofd van deze _____
akte vermeld. _____
Na mededeling van de zakelijke inhoud van de akte, het geven van een toelichting daarop en na _____
de verklaring van de comparant van de inhoud van de akte te hebben kennisgenomen en met _____
beperkte voorlezing in te stemmen, wordt deze akte onmiddellijk na voorlezing van die gedeelten _____
van de akte, waarvan de wet voorlezing voorschrijft, door de comparant, die aan mij, notaris, _____
bekend is, en mij, notaris, ondertekend. _____
(get.): J.R. van der Hoek, J.D.M. Schoonbrood. _____

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT _____
met inachtneming van het op 25 mei 2012 opgemaakte _____
proces-verbaal, als bedoeld in artikel 45, lid 2 Wet op het _____
notarisambt. _____





ARTICLES OF ASSOCIATION OF UNILEVER N.V.

with its corporate seat in Rotterdam,
the Netherlands dated 9 May 2012



ARTICLES OF ASSOCIATION OF UNILEVER N.V.

with its corporate seat in Rotterdam, the Netherlands dated 9 May 2012

Please note that in case of a conflict between the Dutch version and the English version translation of the Articles of Association of Unilever N.V. the Dutch text shall prevail.

Section I

Name and registered office

Article 1

The name of the Company is Unilever N.V. and its registered office is situated in Rotterdam.

Objects

Article 2

The objects for which the Company is established are to acquire interests in companies and business enterprises and to manage and finance companies and business enterprises regardless whether these are group companies and to do all things which, directly or indirectly, may be deemed to be incidental or conducive thereto in the widest sense, including especially the carrying out of an agreement between the Company (then named Lever Brothers & Unilever N.V.) and Lever Brothers & Unilever Limited (now named Unilever PLC) – an English company with objects similar to those of Unilever N.V. – entered into on the twenty- eighth day of June nineteen hundred and forty-six, which reaffirmed an agreement dated the thirty-first day of December nineteen hundred and thirty-seven concluded by the same parties and identical in its operative provisions, and which was modified on the twentieth day of July nineteen hundred and fifty-one and on the twenty-first day of December nineteen hundred and eighty- one and on the fifteenth day of May two thousand and six and on the twentieth day of May two thousand and nine.

Definitions

Article 3

In these Articles of Association the following terms shall have the following meaning:

addition: an alteration to the share register referred to in Article 11, paragraph 5;

affiliated institution: an affiliated institution as meant in the Act on securities transactions by giro;

Board of Directors: the board of directors of the Company;

booking: a record in the share register referred to in Article 11, paragraph 1, to the extent that it relates to one or more shares for which no share certificates are outstanding;

central institute: the central institute as meant in the Act on securities transactions by giro;

Chief Executive Officer: the Chief Executive Officer referred to in article 19, paragraph 4;

collective depot: a collective depot as meant in the Act on securities transactions by giro involving shares of a particular class of shares;

Company: Unilever N.V. incorporated on the ninth day of November nineteen hundred and twenty-seven;

deletion: an alteration to the share register referred to in Article 11, paragraph 5;

depository receipt for a share: depository receipt for a depository receipt for a share in the capital of the Company issued;

share: with the co-operation of the Company;

entry: an entry in the share register referred to in Article 11, paragraph 1, to the extent that it relates to one or more shares for which share certificates are outstanding;

Euronext: the stock exchange Euronext Amsterdam;

Executive Director: a member of the Board of Directors referred to in Article 19 hereof;

General Meeting: the corporate body the general meeting of shareholders or a meeting of such corporate body;

giro depot: the giro depot as meant in the Act on securities transactions by giro involving shares of a particular class of shares;

holder of a depository receipt for a share: a holder of a depository receipt for a share in the capital of the Company issued with the co-operation of the Company or a person to whom by law the same rights are attributed vis-à-vis the Company as those which are attributed to a holder of a depository receipt for a share;

intermediary: an intermediary as meant in the Act on securities transactions by giro including an affiliated institution;

law: the law of the Netherlands;

Non-Executive Director: a member of the Board of Directors referred to in Article 19 hereof;

participant: a participant as meant in the Act on securities transactions by giro;

person: a natural person or a legal entity;

person authorised to attend and to vote at a General Meeting: (a) a shareholder entitled to vote, which also includes a participant, (b) a holder of a right of usufruct or a right of pledge, who is entitled to the voting right attached to the share which is subject to the right of usufruct or the right of pledge and (c) such other persons referred to in Article 29, paragraph 1; person authorised to attend a General Meeting: (a) a shareholder, which also includes a participant, (b) a holder of a depository receipt for a share, and

(c) a holder of a right of usufruct or a right of pledge, but excluding the holder of such right in respect of a share of which the voting right vests in the holder of such share and in respect of whom at the time that the right of usufruct or the right of pledge was granted the rights which by law are conferred upon holders of depositary receipts for shares issued with the co-operation of a company were withheld and (d) such other persons referred to in Article 29 paragraphs 1 and 2;

Scrip: a fractional share referred to in Article 46, paragraph 1;

Secretary: a Secretary of the Company referred to in Article 25;

shareholder: a holder of a share in the capital of the Company or the joint holders of a share referred to in Article 8, paragraph 2;

share certificate: a certificate of a share, a certificate of more than one share and a certificate of a fractional share;

statutory regulations: regulations by or pursuant to the law of the Netherlands;

6% cumpref: a share of the class of shares as defined in Article 4, paragraph 1;

7% cumpref: a share of the class of shares as defined in Article 4, paragraph 1.

Section II

Capital and division into shares

Article 4

- 4.1 The authorised capital of the Company is five hundred ninety-eight million eight hundred eighty-five thousand three hundred and eighteen euro (EUR 598,885,318) divided into:
 - seventy-five thousand (75,000) seven per cent cumulative preference shares of four hundred and twenty-eight euro and fifty-seven eurocent (EUR 428.57) each (the '7% cumprefs');
 - two hundred thousand (200,000) six per cent cumulative preference shares of four hundred and twenty-eight euro and fifty-seven eurocent (EUR 428.57) each (the '6% cumprefs');
 - two thousand four hundred (2,400) ordinary shares of four hundred and twenty-eight euro and fifty-seven eurocent (EUR 428.57) each; and
 - three billion (3,000,000,000) ordinary shares of sixteen eurocent (EUR 0.16) each.
- 4.2 The Company may issue shares not yet issued only pursuant to a resolution of the General Meeting or of another corporate body designated for such purpose by a resolution of the General Meeting. The issue shall be made with due regard to the statutory regulations applicable thereto and, where the authority to resolve thereon is vested in a corporate body other than the Board of Directors, not otherwise than in accordance with a proposal to such effect by the Board of Directors. The provisions of this paragraph shall apply correspondingly to the granting of rights to subscribe for shares, but shall not apply to the issue of shares to a person who is exercising a previously acquired right to subscribe for shares.

Reduction of capital

Article 5

The General Meeting may with due observance of section 2:99 of the Civil Code resolve to reduce the issued capital by a cancellation of shares or by a reduction of the nominal value of the shares by alteration of the Articles of Association.

Repurchase of shares

Article 6

- 6.1 The Company may acquire fully paid ordinary and preference shares in its capital as well as depositary receipts for shares also otherwise than for no consideration, subject to the statutory regulations applicable thereto.
- 6.2 The Company may, without authorisation of the General Meeting, acquire shares in its capital or depositary receipts for shares for the purpose of transferring such to employees in the service of the Company or of a group company by virtue of an arrangement applicable to them. These shares and depositary receipts have to be included in the price list of a stock exchange.

Section III

Shares in the giro system; collective depot; giro depot; fractional shares; share register and share certificates

Article 7

- 7.1 The ordinary shares of four hundred and twenty-eight euro and fifty-seven eurocent (EUR 428.57) each are numbered 1 to 2,400 inclusive. The other ordinary shares are numbered from 2,401 onwards, without prejudice to the provisions of Article 9 and Article 11 hereof, regarding the numbering of share certificates and of bookings in the share register respectively. The classes of preference shares are numbered from 1 onwards and carry an indication of their class (6% and 7%, respectively).
- 7.2 All shares shall be in registered form.
- 7.3 When a share is issued, the transfer for the purpose of incorporation of that share in the giro depot or a collective depot for the respective class of shares can be effected by the Company without the cooperation of the other affiliated institutions and the other participants in the collective depot. For that purpose it is sufficient that the Company enters the share of that class of shares in the share register in the name of the central institute or the intermediary, as the case may be, thereby stating the fact that the share has become part of the giro depot or the respective collective depot for that class of shares, as the case may be, and the other information meant in Article 11, paragraph 2, and the central institute or the intermediary, as the case may be, accepts the transfer. The ordinary shares numbered 1 to 2,400 inclusive cannot be transferred for the purpose of incorporation in a collective depot or the giro depot.
- 7.4 If a share is transferred for the purpose of incorporation in a collective depot, the transfer shall be accepted by the relevant intermediary. If a share is transferred for incorporation in the giro depot, the central institute shall accept the transfer. The transfer of a share for which

a share certificate has been issued for the purpose of incorporation in a collective depot or the giro depot, can only be effected provided the share certificate has been delivered to the Company for the purpose of cancellation. The transfer and acceptance may take place without cooperation of the other participants in the collective depot and without the cooperation of other affiliated institutions.

- 7.5 An affiliated institution may transfer shares for the purpose of incorporation into the giro depot. The central institute may only deliver shares from the giro depot to the extent that delivery is allowed under the Act on securities transactions by giro. An intermediary may only deliver shares from the collective depot to the extent that delivery is allowed under the Act on securities transactions by giro.
- 7.6 The Board of Directors may split shares into fractional shares. Fractional shares of the same class, together representing the nominal amount of a share of that class, may be combined into one share by the Board of Directors at the request of the holder of such fractional shares. The provisions of these Articles of Association relating to shares, share certificates and shareholders shall also apply to fractional shares, fractional share certificates and holders of fractional shares, save in so far as the contrary is expressed or follows from the meaning of the relevant provision.

Community of property of shares or depositary receipts for shares

Article 8

- 8.1 If shares or depositary receipts for shares form part of a community of property other than a community of property resulting from the application of the Act on securities transactions by giro, the Company is entitled to admit one person only, designated in writing by the joint participants in that other community of property, to exercise the rights attached to such shares or depositary receipts, except where otherwise provided by law or these Articles of Association. The joint participants in that other community of property may also designate more than one person. If that other community of property comprises shares, the joint participants in that other community of property may determine at the time of the designation of the representative or thereafter – but only unanimously – that, if a joint participant in that other community of property so wishes, a number of votes corresponding to his interest in that other community of property will be cast in accordance with his instructions. The Company shall record these instructions in the share register referred to in Article 11 hereof.
- 8.2 If in respect of a share the shareholder rights vest in more than one person, then in these Articles of Association, notwithstanding the provisions of the first paragraph, ‘shareholder’ shall mean the joint holders of that share.

Furthermore, when mentioning is made of a request or any other action by a shareholder, these Articles of Association shall refer to the corresponding action of a person, who is authorised to perform that action on behalf of the shareholder or pursuant to his own right to perform that action, except where otherwise provided by law or these Articles of Association.

What has been provided above, shall correspondingly apply to depositary receipts for shares issued with the co-operation of the Company.

Share certificates

Article 9

- 9.1 In respect of ordinary shares of sixteen eurocent (EUR 0.16) not being shares registered in the name of the central institute or an intermediary, at the request of the shareholder, registered share certificates can be issued to shareholders in addition to a booking, but only if the Board of Directors honours this request in view of stock exchange regulations applicable abroad or customary foreign stock exchange practice.

The share certificates shall be obtainable for single shares and also for as many shares as the Board of Directors may direct.

- 9.2 The registered share certificates shall be obtainable in the form of a mantle without dividend coupons.
- 9.3 The share certificates shall each bear a number to distinguish share certificates.
- 9.4 The mantles of the share certificates shall be signed on or before issue by two members of the Board of Directors or by a member of the Board of Directors and a Secretary. The date of signing shall be shown against the signatures.

Furthermore share certificates shall be countersigned by one or more persons designated by the Board of Directors for that purpose.

- 9.5 The form and text of the share certificates shall be determined by the Board of Directors with due regard to the provisions of the preceding paragraphs hereof.
- 9.6 Without prejudice to the provisions of Article 10 hereof, a share certificate or a part thereof may be cancelled only if surrendered to the Company for cancellation or if it relates to a share cancelled with due regard to the statutory regulations. Cancellation shall be effected by or by virtue of a resolution of the Board of Directors.

Duplicate share certificates

Article 10

- 10.1 Without prejudice to the provisions of the law the Board of Directors may, to replace any share certificate lost, mislaid or damaged, issue in place thereof, subject to such conditions and on such security being given as the Board of Directors shall deem necessary, either a new share certificate, or a duplicate bearing the same number as the document which it replaces and showing clearly that it is a duplicate.
- 10.2 At the time of issue of such new document or duplicate the document which it replaces shall become null and void.
- 10.3 Any expenses incurred in complying with the conditions stipulated by the Board of Directors and in issuing the new document or duplicate may be charged to the applicant.

Share register

Article 11

11.1 By or on behalf of the Company a register shall be kept which shall record for each shareholder not being a participant, his name, the address to which he wishes any communications or documents relating to his share to be sent and, in the case of shares for which share certificates are outstanding, the number of such share certificate.

Entries and bookings shall be recorded separately even though they concern one and the same shareholder.

11.2 In the event that shares have been transferred to an intermediary for the purpose of incorporation in a collective depot or to the central institute for the purpose of incorporation in the giro depot, the name and address of the intermediary or the central institute, as the case may be, shall be entered in the register, together with the date on which the shares have been incorporated in a collective depot or the giro depot, as the case may be, as well as the date of acknowledgement or service of transfer.

11.3 The register mentioned in paragraph 1 may consist of several parts, and it may be kept either wholly or partly, in more than one original copy and in more than one place, at the Board of Directors' discretion.

The form and contents of the share register and the particulars to be recorded therein shall be determined by the Board of Directors with due regard to the provisions of this Article and the relevant statutory regulations. The Board of Directors may determine that the records shall vary according to whether they relate to entries in respect of shares for which share certificates have been issued, or to bookings.

11.4 Where particulars of an entry or booking or any alteration therein are recorded at the shareholder's request, the Board of Directors may stipulate that such request shall be made in writing and be duly signed by the shareholder.

11.5 Each booking shall relate to one class of shares only. It shall be given a number or a letter or letters together with a number, and it shall record for each shareholder the number and class of shares held by him and, besides the particulars mentioned in paragraph 1 hereof, the way in which he wishes payment to be made of dividends and any other cash distributions due to him on such shares. With due observance of the provisions of Article 41 payment shall be made into a bank account in the Netherlands, unless the Board of Directors at the shareholder's request allows payment to be effected otherwise.

11.6 If there is any alteration in any of the particulars recorded in a booking, such alteration shall be recorded against the booking in the share register.

11.7 Every initial booking and every addition or deletion shall show the date on which it is recorded in the register and shall be certified by means of the signatures of a member of the Board of Directors and of a Secretary. The Board of Directors may decide that the signature of a member of the Board of Directors or of a Secretary or of both may be

substituted by the signature of persons specially authorised for that purpose by the Board of Directors, provided always that every booking, addition or deletion shall in all cases be certified by means of two different signatures.

11.8 The Company shall have discharged its obligations arising from the rights attached to a registered share if, in fulfilment thereof, it relies on the particulars recorded in the share register in accordance with the provisions of the preceding paragraphs hereof and of Article 8 hereof and shall bear no responsibility for acts as referred to in this Article and in Articles 8, 12, 13 and 14 hereof which it performs at the request of a person whom it takes in good faith to be the person entitled to exercise the rights concerned or his representative. The Company shall not be obliged to examine the authenticity of signatures, power of disposition, power of representation or capacity to act, unless in the circumstances of the case failure to do so would be considered to be gross negligence on the part of the Company.

Exchange of registered share certificates

Article 12

12.1 If the holder of one or more registered share certificates lodging these with the Company for cancellation so requests then, subject to the provisions of Articles 7 and 9 hereof and any directions given by virtue thereof, he shall instead of such share certificates and for the same total nominal amount have issued to him one or more new share certificates, each for as many shares as he requests and/or have a new booking or addition, as mentioned in Article 11 hereof, recorded in his name in the share register.

12.2 If a shareholder in whose name a booking has been recorded so requests then, subject to the provisions of Articles 7 and 9 hereof and any directions given by virtue thereof, he shall instead of such booking and after deletion thereof, have issued to him one or more share certificates for the same total nominal amount, each for as many shares as he requests.

12.3 The Board of Directors may require a request as mentioned in this Article to be made on a form obtainable free of charge from the Company which shall be signed by the shareholder.

12.4 A request by a shareholder as mentioned in Article 11, paragraph 3 hereof or as mentioned in this Article, and the lodgment with the Company of a share certificate or of an instrument as referred to in Article 13, paragraph 3, hereof, shall be made at the place to be designated for this purpose by the Board of Directors. Different places may be designated for different classes of shares.

12.5 For each cancellation or issue of a share certificate pursuant to the provisions of this Article and of Article 13 hereof the Company shall be entitled, subject to the relevant statutory regulations, to charge a reasonable sum to the applicant.

12.6 The provisions of this Article are mutatis mutandis applicable to those who hold a right of usufruct or a right of pledge on one or more shares.

Section IV

Transfer of shares

Article 13

- 13.1 The following provisions shall apply to the transfer of a share, notwithstanding Article 7, paragraphs 3 up to and including 5.
- 13.2 The transfer of a share shall require an instrument intended for such purpose and, save when the Company itself is a party to such legal act, the written acknowledgement by the Company of the transfer. The acknowledgement shall be made in the instrument or by a dated statement on the instrument or on a copy or extract thereof mentioning the acknowledgement signed as a true copy by the notary or the transferor, or in the manner referred to in paragraph 3. Service of such instrument or such copy or extract on the Company shall be considered to have the same effect as an acknowledgement. The instrument may be placed on the reverse side of a share certificate. In the case of a transfer of shares not paid up in full, the acknowledgement may be made only if the instrument has a recorded, or otherwise fixed, date.
- 13.3 Where a share certificate has been issued for a share the surrender to the Company of the share certificate shall also be required for such transfer. Such requirement shall not apply if the share certificate has been lost, stolen or destroyed and cannot be replaced according to Article 10. If the share certificate is surrendered to the Company, the Company may acknowledge the transfer by making an annotation on such share certificate as proof of the acknowledgement or by replacing the surrendered certificate by a new share certificate registered in the name of the transferee with due observance of Article 9, paragraph 1.
- 13.4 After deletion of the existing booking in the share register an initial booking or an addition as referred to in Article 11 shall be recorded in the name of the person entitled to the share.

Additional transfer requirements

Article 14

- 14.1 The provisions of Article 13 hereof shall apply correspondingly to:
- the allocation of a share upon the division of any community of property;
 - the creation and transfer of a right of usufruct or the creation of a right of pledge on a share. A pledge may also be established without an acknowledgement by or service on the Company. In that case section 3:239 of the Civil Code shall apply mutatis mutandis, whereby the acknowledgement by or service on the Company shall take the place of the notice referred to in paragraph 3 of that section.
- 14.2 The transfer of a share as a result of a foreclosure shall take place in accordance with the relevant statutory regulations in force, provided that if a share certificate for the share is outstanding the lodgment of the share certificate with the Company shall also be required for the transfer of ownership.

Section V

Special provisions relating to the ordinary shares numbered 1 to 2,400 inclusive

Article 15

- 15.1 Ordinary shares belonging to the series numbered 1 to 2,400 inclusive may be transferred by the holder only to one or more other holders of such shares numbered 1 to 2,400 inclusive.
- 15.2 The provisions of the preceding paragraph of this Article may be deviated from with the consent of all the holders of the ordinary shares numbered 1 to 2,400 inclusive, given unanimously at a meeting of such holders at which all such holders are present or represented.
- 15.3 Before acknowledgement of a transfer is effected, the Board of Directors shall ascertain that the provisions laid down for such transfer have been duly complied with.

Article 16

- 16.1 On the death of a holder of any ordinary share bearing one of the numbers 1 to 2,400 inclusive – or on the dissolution of a partnership, association or company being a holder of such share – the heirs-at-law, legal successors or liquidators shall be bound, within three months at the latest after the date of such death or after the date of the resolution for such dissolution, to offer all the shares registered in the name of their legal predecessor or in the name of such partnership, association or company, successively and in such order as they may desire, to all the other holders of such shares at a price based on the price last quoted on Euronext for the ordinary shares of the Company prior to the date of the offer.
- 16.2 The heirs-at-law, legal successors or liquidators mentioned in the preceding paragraph shall, not later than three months after the date of the said death or resolution for dissolution, give notice thereof in writing to the Board of Directors, specifying the person or persons to whom, in accordance with the provisions aforesaid, they wish the transfer of the said shares numbered 1 to 2,400 inclusive, belonging to their legal predecessor or the partnership, association or company as the case may be to be effected, at the same time lodging with the Board of Directors an instrument of transfer of ownership, as mentioned in Article 13, paragraph 2 hereof.
- 16.3 The provisions of the foregoing paragraphs of this Article may be deviated from with the consent of all the holders of the ordinary shares numbered 1 to 2,400 inclusive, given unanimously at a meeting of such holders, at which all such holders are present or represented.

Article 17

- 17.1 If the notice mentioned in the preceding Article hereof, together with the specification and the instrument have not been lodged with the Board of Directors within the period stated in the said Article, the Board of Directors shall notify the other holders of the ordinary shares numbered 1 to 2,400 inclusive accordingly, at the same time convening a meeting of the holders of such shares. This meeting shall then designate one or more holders of the said shares who are prepared to take over the shares in question, to whom

the heirs-at-law, legal successors or liquidators concerned shall be bound to transfer such shares forthwith at a price based on the price last quoted on Euronext for the ordinary shares of the Company prior to the date of such designation.

- 17.2 The chairman of the said meeting shall have the designation mentioned in the preceding paragraph hereof communicated forthwith to the Board of Directors and the Board of Directors shall notify the heirs-at-law, legal successors or liquidators concerned accordingly within fourteen days after such meeting.
- 17.3 In the event of the heirs-at-law, legal successors or liquidators failing to transfer all the said shares registered in the name of their legal predecessor or in the name of the dissolved partnership, association or company, to the person or persons designated by the said meeting within fourteen days after notification of such designation to them, the Board of Directors may effect such transfer themselves by signing on their behalf an instrument as mentioned in Article 13, paragraph 2 hereof; such transfer shall be recorded at the same time in the share register mentioned in Article 11 hereof.

Article 18

All announcements and communications required by the foregoing Articles of this Section shall be in writing.

Section VI

Management

Article 19

- 19.1 The management of the Company shall be conducted by a Board of Directors.
- 19.2 The Board of Directors shall consist of one or more Executive Directors and Non-Executive Directors.
- 19.3 Only natural persons can be Non-Executive Directors.
- 19.4 The Board of Directors shall determine the number of Executive Directors and the number of Non-Executive Directors. The Board of Directors may appoint one of the Executive Directors as Chief Executive Officer for such period as the Board of Directors may decide.
- 19.5 The Executive Directors and Non-Executive Directors shall be appointed by the General Meeting in the manner provided in this paragraph. Members of the Board of Directors can only be nominated for appointment by the General Meeting:
- on the proposal of the Board of Directors;
 - on the proposal of one or more shareholders or holders of depositary receipts for shares who alone or together meet the requirements of Article 28, paragraph 5, provided (i) the proposal has been notified to the Board of Directors on a date not later than the sixtieth day before the day of the General Meeting and (ii) the person to be nominated has confirmed in writing that he accepts the nomination and is prepared to accept a nomination to be appointed as member of the 'board of directors' of Unilever PLC.

Where a resolution to appoint a person as a member of the Board of Directors is passed at a General Meeting of the Company such appointment shall not become effective unless or until a resolution to appoint such person as a member of the 'board of directors' of Unilever PLC has been or is passed at the corresponding general meeting of Unilever PLC or at any adjournment thereof (and if such a resolution has not been or is not passed, such appointment shall not be capable of becoming effective). The corresponding general meeting of Unilever PLC means the Unilever PLC general meeting which is closest in time to, or which takes place at the same time as, the relevant General Meeting of the Company.

Pending one or more vacancies the Board of Directors remains properly constituted.

- 19.6 A resolution to appoint a member of the Board of Directors in a General Meeting can only be validly taken in respect of a person nominated whose name was included in the agenda of such General Meeting or in the notes thereto.
- 19.7 The remuneration of the Executive Directors shall be determined by the Board of Directors.
- 19.8 Each of the Non-Executive Directors shall be paid a fee at such rate as may from time to time be determined by the Board of Directors provided that the aggregate of all fees so paid per annum to Non-Executive Directors shall not exceed the amount per annum decided by the General Meeting.
- 19.9 Unless Dutch law provides otherwise, the following shall be reimbursed to current and former members of the Board of Directors:
- the reasonable costs of conducting a defence against claims (also including claims by the Company) based on acts or failures to act in the exercise of their duties or any other duties currently or previously performed by them at the Company's request;
 - any damages payable by them as a result of an act or failure to act as referred to under a;
 - the reasonable costs of appearing in other legal proceedings in which they are involved as current or former members of the Board of Directors, with the exception of proceedings primarily aimed at pursuing a claim on their own behalf.

There shall be no entitlement to reimbursement as referred to above if and to the extent that (i) a Dutch court has established in a final and conclusive decision that the act or failure to act of the person concerned may be characterised as wilful ('opzettelijk'), intentionally reckless ('bewust roekeloos') or seriously culpable ('ernstig verwijtbaar') conduct, unless Dutch law provides otherwise or this would, in view of the circumstances of the case, be unacceptable according to standards of reasonableness and fairness, or (ii) the costs or financial loss of the person concerned are covered by an insurance and the insurer has paid out the costs or financial loss. If and to the extent that it has been established by a Dutch court in a final and conclusive decision that the person concerned is not entitled to reimbursement as referred to above, he shall immediately

repay the amount reimbursed by the Company. The Company may request that the person concerned provide security for his repayment obligation. The Company may take out liability insurance for the benefit of the persons concerned. The Board of Directors may by agreement or otherwise give further implementation to the above.

- 19.10 The appointment of a Director in itself does not constitute a labour agreement ('arbeidsovereenkomst') between the Director and the Company.

Annual resignation and dismissal

Article 20

- 20.1 All Executive Directors shall retire each year at the Annual General Meeting provided however that the effective time of the resignation shall be as soon as the resolution to appoint at least one Executive Director has become effective pursuant to Article 19, paragraph 5. All Non-Executive Directors shall retire each year at the Annual General Meeting provided however that the effective time of the resignation shall be as soon as the resolution to appoint at least one Non-Executive has become effective pursuant to Article 19, paragraph 5.

Members of the Board of Directors are eligible for immediate reappointment, subject to the provisions of Article 19.

- 20.2 The General Meeting may at any time remove or suspend any member of the Board of Directors. The resolution referred to in the preceding sentence shall state the reasons therefore.

Chairman of the Board of Directors

Article 21

- 21.1 The Board of Directors shall appoint one of the Non-Executive Directors to be its Chairman for such period as the Board of Directors may decide.
- 21.2 The Board of Directors may appoint one or more of the Non-Executive Directors as Vice-Chairman of the Board of Directors for such period as the Board of Directors may decide. If the Chairman is absent or unwilling to take the chair, a Vice-Chairman shall be entrusted with such of the duties of the Chairman entrusted to him by these Articles of Association as the Board of Directors may decide.
- 21.3 If no Chairman has been appointed or if the Chairman is absent or unwilling to take the chair, a meeting of the Board of Directors shall be presided over by a Vice-Chairman or in the event of his absence or unwillingness to take the chair, by a member of the Board of Directors or another person present designated for such purpose by the meeting.

Meetings

Article 22

- 22.1 Meetings of the Board of Directors may be called at any time, either by one or more members of the Board of Directors or, on his or their instructions, by a Secretary.
- 22.2 The Secretaries may attend the meetings of the Board of Directors.

The Board of Directors may decide to permit others to attend a meeting as well.

Powers, restrictions

Article 23

- 23.1 The Board of Directors shall be entrusted with the management of the Company and shall for such purpose have all the powers within the limits of the law that are not granted by these Articles of Association to others.
- 23.2 The Board of Directors may entrust the Chief Executive Officer with the operational management of the Company and the business enterprise connected therewith. The Board of Directors may entrust the Chief Executive Officer furthermore with the preparation of the decision making process of the Board of Directors and the implementation of the decisions taken by the Board of Directors to the extent that the Board of Directors has not instructed a committee to do so or has not decided otherwise.

For the purposes of this paragraph, paragraph 3 and paragraph 6, if no Chief Executive Officer is appointed these powers shall be exercised and these duties shall be fulfilled by the Executive Directors jointly.

- 23.3 The Chief Executive Officer shall determine which duties regarding the operational management of the Company and the business enterprises connected therewith will be carried out under his responsibility by one or more other Executive Directors or by one or more other persons.
- 23.4 The Non-Executive Directors shall supervise the policy and the fulfilment of duties of the Chief Executive Officer or of the Executive Directors, respectively, and the general affairs of the Company and they shall be furthermore entrusted with such duties as are and shall be determined by or pursuant to these Articles of Association.
- 23.5 The Board of Directors may establish such committees as it may deem necessary which committees may consist of one or more members of the Board of Directors or of other persons. The Board of Directors appoints the members of each committee and determines the tasks of each committee. The Board of Directors may at any time change the duties and the composition of each committee.
- 23.6 Timely the Chief Executive Officer shall provide the Non-Executive Directors with all information which is required for the exercise of their duties.

- 23.7 Without prejudice to its other powers and duties, the Board of Directors is authorised to raise money by issues of notes, to dispose of interests in companies and business enterprises and to enter into transactions:
- in respect of a subscription for shares imposing special obligations upon the Company;
 - concerning the acquisition of shares upon terms differing from those upon which membership in the Company is offered to the public;
 - having for their object to secure some advantage to one of the founders of the Company or to a third party concerned in its formation;
 - relative to payments upon shares other than in cash, without being subject to any restriction in this respect.

- 23.8 In the event of the absence or inability to act of one or more members of the Board of Directors, the powers of the Board of Directors remain intact.

In the event of the absence or inability to act of all members of the Board of Directors, the Secretaries, acting jointly, or the only Secretary in office, shall temporarily be responsible for the management of the Company until the vacancies have been filled.

In the event of the absence or inability to act of all members of the Board of Directors the Secretaries or the only Secretary in office will as soon as possible take the necessary measures required for a permanent solution.

Representation

Article 24

- 24.1 The Board of Directors shall represent the Company.

- 24.2 The Company shall also be represented by the Chief Executive Officer (if appointed) as well as by two other Executive Directors acting jointly. In addition, except in the case of representation by virtue of a special power of attorney and in the cases mentioned in paragraph 5 of this Article and in Article 9, paragraph 4, the Company shall be represented either by an Executive Director together with a Secretary or an attorney or by two Secretaries or by one Secretary together with an attorney or by two attorneys, in the last case subject to the limitations imposed upon the powers of any such attorneys on or after their appointment.

The Board of Directors shall have the power, without prejudice to its responsibility, to cause the Company to be represented by one or more attorneys. These attorneys shall have such powers as shall be assigned to them on or after their appointment and in conformity with these Articles of Association, by the Board of Directors.

The Non-Executive Directors have no power to represent the Company.

- 24.3 The signing of mantles of share certificates, extracts from the register referred to in Article 11 hereof and notes issued by the Company may be effected by stamping or printing in facsimile the signatures of those who are authorised by virtue of these Articles of Association to represent the Company for such purpose.

- 24.4 A document which persons, solely or jointly empowered to represent the Company in pursuance of paragraph 2 hereof, have signed as a certified true copy of or extract from the minutes of a General Meeting, of a meeting of holders of a class of shares or of a meeting of the Board of Directors shall as between the Company and third parties be proof of a valid resolution by such meetings in accordance with the contents of such copy or extract.

- 24.5 If the Company is a shareholder, supervisory director or director of another corporate body, it may also be represented as such at meetings of shareholders, supervisory directors or the board of such corporate body by one Executive Director authorised for this purpose by the Board of Directors.

- 24.6 If an Executive Director is acting in his personal capacity when entering into an agreement with the Company or when conducting any litigation against the Company, the Company may be represented, with due observance of the provisions of paragraph 2 hereof by the other Executive Directors, unless the General Meeting appoints another person for that purpose to represent the Company. In the event that an Executive Director has a conflict of interest vis-à-vis the Company in any other manner than as described in the first sentence of this paragraph, every Executive Director, subject to the provisions of paragraph 2 hereof, shall have power to represent the Company.

Secretaries

Article 25

- 25.1 The Board of Directors may appoint one or more Secretaries from outside its members.
- 25.2 A Secretary shall have such powers as are assigned to him by these Articles of Association and, subject to these Articles of Association, by the Board of Directors on or after his appointment.
- 25.3 A Secretary may be removed from office at any time by the Board of Directors.

Regulations

Article 26

- 26.1 With due observance of these Articles of Association the Board of Directors may adopt one or more sets of regulations dealing with such matters as its internal organisation, the manner in which decisions are taken, the composition, the duties and organisation of committees and any other matters concerning the Board of Directors, the Chief Executive Officer (if appointed), the Executive Directors and the committees established by the Board of Directors. The regulations may determine – if and as far as legally possible – that one or more of the members of the Board of Directors may in a legally valid way take resolutions regarding matters belonging respectively to his or their duty.
- 26.2 Regulations dealing with matters concerning General Meetings will be placed on the Company's website.

Section VII

Meetings of holders of a class of shares

Article 27

The provisions of the Articles 28 to 33 inclusive and of Article 35 hereof relating to the General Meeting shall, save in so far as is otherwise expressed or follows from the meaning of the relevant provision, apply correspondingly to the meeting of holders of preference shares, to the meeting of holders of preference shares of a particular class and the meeting of ordinary shareholders and – subject to the provisions of Article 36 hereof – to the meeting of the holders of ordinary shares of four hundred and twenty-eight euro and fifty-seven eurocent (EUR 428.57) each numbered 1 to 2,400 inclusive.

Place of meetings. Convocation. Registration date

Article 28

- 28.1 The General Meetings shall be held at Rotterdam, Vlaardingen, The Hague, Utrecht, Amsterdam or Haarlemmermeer at such time and place as the Board of Directors shall decide.
- 28.2 The notice convening a General Meeting shall be issued by or on behalf of the Board of Directors in the manner as referred to in Article 33 hereof. The notice shall be given in compliance with the notice period authorized by law.
- 28.3 The notice shall state which requirements shareholders and holders of depositary receipts for shares must meet under the provisions of Article 29 hereof, in order that they may attend the General Meeting or be represented thereat by proxy and that they may exercise their rights.
- 28.4 The notice shall state the business to be transacted as well as the other information prescribed by law or these Articles of Association.
- 28.5 Proposals by shareholders or holders of depositary receipts for shares shall be put on the agenda only if they have been lodged in writing with the Board of Directors by one or more shareholders or holders of depositary receipts for shares who alone or together represent at least one-hundredth of the issued capital or who represent the market value in shares as set in respect thereto by or pursuant to the law on a date not later than the sixtieth day before the day of the meeting. The aforementioned proposals have to be submitted well-motivated or accompanied with a proposal for a resolution.

Such written proposal may be submitted electronically subject to a regulation adopted by the Board of Directors.

For this purpose, holders of shares which do not form part of a collective depot or the giro depot shall at the same time state the numbers of the share certificates and/or of the bookings for the shares held by them and holders of shares who are entitled as a participant to a collective depot shall deliver a written statement from the intermediary confirming that the number of shares mentioned in the statement forms part of a collective depot and that the person mentioned in the statement is a participant for the portion of the issued share capital or the market value mentioned in the statement on the day on which proposals are lodged in writing with the Board of Directors, or by other

means to the satisfaction of the Board of Directors. The provisions of the preceding sentence shall correspondingly apply to depositary receipts for shares and to holders of depositary receipts for shares.

Admittance to a General Meeting

Article 29

- 29.1 The persons who derive their right to attend shareholders' meetings from their shares are entitled to speak at a General Meeting and to the extent a voting right accrues to them exercise such voting right.

The Board of Directors may resolve that each person authorised to attend a General Meeting may, either in person or by written proxy, by electronic means of communication directly take note of the business transacted at a General Meeting.

The Board of Directors may resolve that each person authorised to attend and to vote at a General Meeting may by electronic means of communication, either in person or by written proxy, (i) vote at that meeting and/or (ii) participate in that meeting. For that purpose it must be secured that such person can be identified through the electronic means of communication, that such person can directly take note of the business transacted at the General Meeting concerned and that such person can exercise his voting rights.

The Board of Directors may attach conditions to the use of the electronic means of communication, which conditions shall be announced at the convocation of the General Meeting and shall be posted on the Company's website.

- 29.2 Besides the persons mentioned in paragraph 1 hereof, only members of the Board of Directors and the Secretaries and persons whom the meeting or its chairman may admit shall be entitled to attend the meeting, as well as – in the General Meeting that resolves on adoption of the Annual Accounts – the auditor to whom the instruction is given to render a statement with respect to the Company's financial accounting documents. The Board of Directors may determine that members of the Board of Directors who are not physically present in the General Meeting may by electronic means of communication (i) have admittance to the General Meeting and (ii) – if they can directly take note of the business transacted at the General Meeting – can participate in the General Meeting. The Board of Directors may determine that holders of shares in Unilever PLC, their proxies and other persons not authorised to vote who are not physically in the General Meeting and are present in a Unilever PLC general meeting or elsewhere in another venue may by (joint) electronic means of communication (i) have admittance to the General Meeting and (ii) – if the communication requirements of paragraph 3 of this Article are satisfied – have the right to speak in the General Meeting. The chairman of the General Meeting is, in connection with the keeping of good order at the meeting or otherwise, entitled to take at any moment after admittance has been granted appropriate measures with respect to persons referred to in this paragraph, such as withdrawing the right to speak in the General Meeting, withdrawing the admittance to the General Meeting and/or withdrawing the connection, which measures shall not

invalidate the business conducted at the General Meeting. Without prejudice to the other provisions of this Article, the Board of Directors may make arrangements for a General Meeting of the Company to be held partially or entirely simultaneously with a general meeting of PLC with respect to the admittance to the General Meeting of the Company from one or more locations and with respect to addressing the General Meeting of the Company and the general meeting of PLC simultaneously from one or more locations.

- 29.3 The Board of Directors shall determine the location at which any General Meeting of the Company shall take place in accordance with these Articles of Association.

Where the Board of Directors determines that other persons as mentioned in the previous paragraph have admittance to the General Meeting, adequate facilities shall be made available (including by use of any means of communication) to ensure that those persons at each location have a reasonable opportunity to see and hear any other person who is entitled to address the meeting from any other location, and, if addressing the meeting, have a reasonable opportunity to be seen and heard by any other who is present in a meeting at any other location.

Where, upon commencement of or during any General Meeting, a General Meeting does not, or ceases to, satisfy the requirements of the previous sentence, the chairman of the General Meeting shall adjourn the meeting and such adjournment shall be communicated to each relevant location as soon as possible.

The chairman of the General Meeting may take such action as he deems necessary to attempt to continue the business of the meeting, including temporarily adjourning the meeting for such length as he deems necessary to resolve any communication issues.

In the event of an adjournment, any business conducted at the General Meeting shall not be treated as invalid by reason of the circumstances leading to the adjournment. If the communication cannot be restored within the period of such adjournment, the chairman of the General Meeting shall continue the meeting. The General Meeting will remain fully entitled to deliberate about and to resolve on all agenda items.

- 29.4 A person who derives his right to attend shareholders' meetings from his shares or his representative is only admitted to the General Meeting, when the Company has received a written notification of his intention to attend the meeting, at the place and ultimately on the day as referred to in the notice of the meeting.
- 29.5 Persons entitled to attend the General Meeting are those who at the record date laid down by law have these rights derived from their shares and have been registered as such in a register designated by the Board of Directors for that purpose, regardless of who would have been entitled to attend the General Meeting based on the rights derived from shares if no record date as contemplated in this paragraph should have been determined. The record date shall be the twenty-eighth day prior to the day of the meeting, unless the law prescribes another record date or

offers the opportunity for another record date. In the latter case the Board of Directors shall determine the record date. The convocation notice for the meeting shall state the record date and the manner in which the persons who derive their right to attend the General Meeting from their shares may register and exercise their rights.

- 29.6 The Board of Directors may decide that persons entitled to attend and to vote at a General Meeting may, within a period prior to the General Meeting to be set by the Board of Directors, which period cannot begin prior to the record date as meant in the previous paragraph, cast their votes electronically in a manner to be decided by the Board of Directors and/or, if permitted by law, by post. Votes cast in accordance with the previous sentence are equal to votes cast at the meeting.

- 29.7 In the event that the powers mentioned in paragraph 1 will be exercised by a proxy authorised in writing, the proxy must have been received by the Company by not later than the date determined by the Board of Directors as referred to in paragraph 6.

The requirement that a power of attorney (proxy) must be in writing is satisfied when the power of attorney is recorded electronically.

- 29.8 The provisions in this Article shall apply correspondingly to depositary receipts for shares and to the holders of such depositary receipts for shares.

Number of votes

Article 30

The person who is authorised by virtue of these Articles of Association to exercise the voting right attaching to one or more shares at the General Meeting may cast as many votes in respect of his shares as the number of complete times the nominal value of the smallest share is comprised in the total nominal amount of his shares.

Chairman, minutes

Article 31

- 31.1 The Chairman (if any) of the Board of Directors or, in his absence, a vice-chairman (if any) shall preside as chairman at every General Meeting. If: (i) there is no Chairman or vice chairman; or (ii) at any meeting neither the Chairman nor any vice chairman is present within five minutes after the time appointed for the commencement of the meeting; or (iii) neither the Chairman nor any vice chairman is willing to act as chairman; or (iv) during the course of a meeting, the chairman is not anymore capable of chairing the meeting, the chairman of the meeting shall be chosen as follows: (a) the Directors participating in the meeting shall choose one of the Directors present, to act; or (b) if one Director only is present he shall preside as chairman if willing to act; or (c) in case of the situations described in sub-paragraphs (i) to (iii) inclusive of this paragraph, if no Director is present, or if each of the Directors present declines to take the chair, the persons present and entitled to vote shall appoint one of their number to be chairman; or (d) , in case of the situation described in sub-paragraph (iv) of this paragraph, if at that moment no Director is present, or if each of the Directors present declines to take the chair, the person nominated by the Directors to act as chairman of the meeting in such

circumstances shall preside as the chairman, or if no such person has been nominated, the persons present at the meeting and entitled to vote at the general meeting shall appoint one of their number as chairman.

- 31.2 The minutes of the General Meeting – unless the business transacted thereat is recorded by a notary – shall be taken by a person to be designated for this purpose by the Board of Directors. The minutes shall include the full text of the resolutions adopted by the General Meeting and, at the request of a person who was entitled to address the meeting, the concise content of what he said, and further all that which the Chairman of the meeting may deem necessary. The minutes shall be finally settled and signed by the Chairman of the meeting and by the person referred to in the first sentence of this paragraph.

Resolutions

Article 32

- 32.1 All resolutions by a General Meeting shall, except where the law or these Articles of Association otherwise provide, be passed by an absolute majority of the votes cast. Withheld or invalid votes shall not count.
- 32.2 The Chairman of the meeting determines the method of voting.
- 32.3 In the event of an equality of votes concerning persons, lots shall be drawn; in the case of other matters than persons the resolution shall be deemed to have been rejected.

Notices, notifications and announcements

Article 33

All notices by the Company shall be given by an announcement on the Company's website, which announcement must be permanently and directly accessible until the General Meeting. The Board of Directors may resolve that the notices as referred to in the previous sentence also will be published in at least two Dutch daily newspapers to be selected by the Board of Directors. Other notifications and announcements by the Company shall be made in the manner determined by the Board of Directors.

The provisions of this article shall apply save in so far as otherwise provided in these Articles of Association and without prejudice to any additional, legal or regulatory publication requirements.

Annual General Meeting

Article 34

- 34.1 The General Meetings shall be distinguished between Annual General Meetings and extraordinary General Meetings and shall be convened by the Board of Directors.
- 34.2 The Annual General Meeting shall be held not later than the month of June.
- 34.3 The agenda for the Annual General Meeting shall in any case include the following items:
- consideration of the Annual Report submitted by the Board of Directors including a separate chapter as meant in the code referred to in section 2:391, paragraph 5 of the Civil Code;
 - adoption of the Annual Accounts drawn up by the Board of Directors, which Annual Accounts include the appropriation of the profit realised in the preceding

- financial year, subject to the provisions of Article 38 hereof;
- the granting of discharge to the Executive Directors for the fulfilment of their task in the preceding financial year;
- the granting of discharge to the Non-Executive Directors for the fulfilment of their task in the preceding financial year;
- appointment of Executive Directors and Non-Executive Directors;
- appointment of one or more experts charged with the auditing of the Annual Accounts for the current year or charged with rendering a statement with respect to the Company's financial accounting documents;
- consideration of the other items on the agenda referred to in Article 28 hereof.

Extraordinary General Meetings

Article 35

Extraordinary General Meetings shall be held whenever the Board of Directors so decides or at the request by one or more shareholders and holders of depositary receipts for shares together representing at least one-tenth of the issued capital who make a request to that effect in writing to the Board of Directors, specifying the resolutions which they wish to be considered. The provisions of the second sentence of Article 28, paragraph 5 shall hereby apply correspondingly.

Meetings of holders of ordinary shares numbered 1 to 2,400 inclusive

Article 36

The following special arrangements shall apply to meetings of the holders of the ordinary shares of four hundred and twenty-eight euro and fifty-seven eurocent (EUR 428.57) each numbered 1 to 2,400 inclusive:

- meetings of the holders of these shares may be convened by notice sent out at least seven days – in cases of urgency five days – prior to the date of the meeting;
- such meetings shall be held at the place mentioned in the convocation and shall themselves provide for their conduct and for the taking of minutes of the business transacted thereat;
- the agenda of the business to be dealt with at such meetings need not be included in the notice, nor have been made available for inspection in the manner provided in Article 28, paragraph 4, hereof;
- such meetings may also be called by any holder of one or more such shares;
- if all the holders of such shares are present or represented thereat such meeting, even in case it has not been convened in accordance with the relative provisions of these Articles of Association, shall, with the approval of all present, be deemed to have been validly convened.

Section VIII

Financial year, Annual Accounts

Article 37

- 37.1 The financial year of the Company is the calendar year.
- 37.2 If by virtue of the agreement referred to in Article 2 hereof any claim against or liability towards Unilever PLC arises for the Company as a result of the declaration of the dividends to be distributed for the financial year by the Company and by Unilever PLC, such claim or liability shall be credited or debited as the case may be to the Company's Profit and Loss Account for that financial year.

37.3 The Company shall make the Annual Accounts, the Annual Report, the declaration issued by the auditor as well as the other financial accounting documents that the Company must make available pursuant to statutory regulations, available within the periods prescribed by the law and in the manner prescribed by the law.

37.4 Adoption of the Annual Accounts shall be made by the General Meeting.

Allocation of profits

Article 38

38.1 The profit shown by the adopted Annual Accounts for the preceding financial year shall, after the reserves which have to be kept by virtue of the law or the agreement referred to in Article 2 hereof have where necessary been provided therefrom and losses not yet covered from previous years have been made good and after the reserves deemed necessary by the Board of Directors have been provided, be applied as follows.

38.2 Firstly, to the holders of the 7% cumprefs and 6% cumprefs shall be paid a dividend of seven per cent and six per cent, respectively calculated on the basis of the original nominal value of their shares in Dutch guilder, being a nominal value of one thousand Dutch guilder (NLG 1,000) for the 7% cumprefs and a nominal value of one thousand Dutch guilder (NLG 1,000) for the 6% cumprefs. For the purposes of this calculation, the nominal value originally in Dutch guilder will be converted into euro at the official conversion rate.

38.3 If the amount of the profit remaining after application of paragraph 1 hereof is not sufficient to implement in full the provisions of paragraph 2 hereof, such amount shall be distributed among the holders of the 7% cumprefs and 6% cumprefs in such manner that the percentages of dividend payable on the 7% cumprefs and 6% cumprefs shall be in the ratio of seven to six.

38.4 In the event mentioned in paragraph 3 hereof, the deficit shall be made good in subsequent years, provided always that the profits of subsequent years remaining after implementation of the provisions of paragraphs 1 and 2 hereof in respect of such profits shall first be applied in making good the arrears in the dividends for previous years so that, if insufficient profit remains to make good these arrears, the percentages of dividend paid in order to make good the arrears of dividend on the 7% cumprefs and 6% cumprefs shall be in the ratio of seven to six.

38.5 The profits remaining after the provisions of the preceding paragraphs have been applied shall be distributed to the holders of the ordinary shares in proportion to the nominal value of their respective holdings of ordinary shares.

Interim distributions

Article 39

The Board of Directors may resolve to make an interim distribution on shares in so far as an interim statement of assets and liabilities shows that the Company's capital and reserves are higher than the sum of the paid-up and called capital plus the reserves which have to be kept by virtue of the law or these Articles of Association.

Distribution in the form of shares

Article 40

Resolutions to make a distribution in whole or in part by issuing shares in the capital of the Company may be passed only by the corporate body authorised to resolve on the distribution, without prejudice to the powers that might be vested in another corporate body with regard to the issue of shares not yet issued.

Payment of distributions

Article 41

41.1 The Board of Directors shall determine the place or places where a distribution is obtainable. At least one place in the Netherlands shall be designated for this purpose for all classes of shares, except for shares for which a share certificate has been issued.

41.2 If, as regards the latter shares, a cash dividend is made obtainable only outside the Netherlands, the payment shall be made on these shares in the currency of the country concerned calculated at the Euro foreign exchange reference rates as published by the European Central Bank or at another rate of exchange to be determined by the Board of Directors, in either case at the day which is one day prior to the date on which such distribution is resolved upon or on another day to be determined by the Board of Directors.

If and to the extent that on the first day on which the distribution is obtainable the Company, in consequence of Government action, war or other exceptional circumstances beyond its control, is unable to make payment at the place designated outside the Netherlands or in the foreign currency, the Board of Directors may to that extent designate one or more places in the Netherlands instead, in which event the provisions of the preceding sentence hereof shall to that extent no longer apply.

41.3 The Board of Directors shall determine the date from which a distribution is obtainable. Different dates may be set in respect of the ordinary shares or the various classes of preference shares and in respect of registered shares for which share certificates are outstanding, shares for which bookings as referred to in Article 11 hereof have been recorded in the share register or shares which form part of a collective depot or the giro depot.

41.4 In respect of a distribution on a share, for which a share certificate is outstanding or for which a booking as mentioned in Article 11 hereof has been recorded in the share register, the Company shall be released as against the person entitled thereto by placing whatsoever is obtainable at the disposal of or dealing therewith as instructed by the person in whose name the share is recorded at the time fixed for such purpose by the Board of Directors. Different times may be fixed for the two categories mentioned in this paragraph.

41.5 Any resolution to make a distribution, and the places and times mentioned in this Article shall be made known in such manner as the Board of Directors may consider appropriate.

41.6 In the event of any right being granted to shareholders, not consisting of a distribution out of profits or out of the liquidation balance and not included among the powers described in Article 29 hereof, the provisions of the foregoing paragraphs hereof shall apply thereto correspondingly.

Loss of rights

Article 42

42.1 The right to a cash distribution shall lapse and the amount concerned be credited to the Company's Profit and Loss Account if such amount has not been collected five years after the first day on which it was obtainable.

42.2 If a distribution is made by issuing ordinary shares in the Company's capital, any shares not claimed by the person entitled thereto five years after the first day on which they were obtainable may be converted into money by the Company on his account. The right to the proceeds shall lapse and such proceeds be credited to the Company's Profit and Loss Account if they have not been collected by the person entitled thereto twenty years after the first day on which the shares were obtainable.

Section IX

Alteration of the Articles of Association and winding up

Article 43

43.1 Without prejudice to the provisions of Article 44 hereof, resolutions by the General Meeting to alter these Articles of Association shall be valid only if proposed by the Board of Directors.

A proposal of the Board of Directors to alter Article 19 paragraphs 5 and 6 requires the prior approval of the meeting of the holders of the ordinary shares numbered 1 to 2,400 inclusive.

43.2 Resolutions to alter these Articles of Association which would prejudice the rights of the holders of the 7% cumprefs or 6% cumprefs under these Articles of Association shall require the approval of the meeting of the holders of the preference shares concerned given by at least three-fourths of the votes cast at such meeting.

Alteration of the agreement referred to in Article 2

Article 44

44.1 Resolutions to alter or terminate the agreement referred to in Article 2 hereof shall be valid only if passed by the General Meeting upon a proposal by the Board of Directors. Such resolutions shall require the approval of the holders of ordinary shares, given by majority vote at a meeting of such holders at which at least one-half of the total issued ordinary capital of the Company is represented. If the resolution proposed relates to an alteration of the said agreement which would prejudice the interests of the holders of preference shares under the said agreement, or to the termination of the agreement, then such resolution shall also require the approval of the holders of preference shares given by at least three-fourths of the votes cast at a meeting of such holders at which not less than two-thirds of the total issued preference capital of the Company is represented.

44.2 If at any meeting as referred to in paragraph 1 hereof the capital prescribed therein should not be represented, a new meeting shall be convened, to be held within three months thereafter. The provisions of paragraph 1 hereof shall apply correspondingly to this new meeting, except that such new meeting may give the approval referred to therein regardless of the capital represented thereat.

Dissolution

Article 45

45.1 The resolution to dissolve the Company shall be valid only if proposed by the Board of Directors and if carried at the General Meeting by at least three-fourths of the votes cast thereat.

45.2 On the dissolution of the Company, the liquidation shall be carried out by the Board of Directors, unless otherwise resolved by the General Meeting.

45.3 The provisions of these Articles of Association shall continue in force as far as possible during the liquidation.

45.4 The resolution to dissolve the Company shall also set the remuneration of the liquidators.

45.5 The liquidation balance after payment of all liabilities and charges shall, subject to the relevant statutory regulations, be applied in the first place in paying off the 7% cumprefs and 6% cumprefs both as to capital and arrears of dividend.

Capital as meant in the preceding sentence is defined as the original nominal value mentioned in Article 38, paragraph 2 converted into euro at the official conversion rate.

45.6 If the liquidation balance does not permit of such payment, the balance available shall be applied in the first place in making good any arrears of dividend on the 7% cumprefs and 6% cumprefs and, if insufficient for making good such arrears, it shall be applied as provided in Article 38, paragraph 4, hereof. Any balance remaining thereafter shall be distributed among the holders of the 7% cumprefs and 6% cumprefs pro rata to the original nominal value mentioned in Article 38, paragraph 2 converted into euro at the official conversion rate.

45.7 Whatever remains after the provisions of paragraphs 5 and 6 have been applied shall be distributed to the holders of the ordinary shares in proportion to their respective holdings of ordinary shares.

Section X

Transitional provisions

Article 46

46.1 In connection with the alteration of the Articles of Association which took effect on the tenth day of May one thousand nine hundred and ninety-nine, the ordinary shares with a nominal value of one Dutch guilder (NLG 1) as then stated in the Articles of Association held by each shareholder have been converted into such number of ordinary shares with a nominal value of one Dutch guilder and twelve cents (NLG 1.12) as then stated in the Articles of Association, as results from multiplying the total

number of ordinary shares of one Dutch guilder (NLG 1) as stated in the Articles of Association prior to such alteration of the Articles of Association held by such shareholder with one hundred/one hundred twelfth. A possible fraction of one ordinary share of one Dutch guilder and twelve cents (NLG 1.12) as then stated in the Articles of Association resulting from this multiplication has been converted into one or more subshares of ordinary shares of one Dutch guilder and twelve cents (NLG 1.12) as then stated in the Articles of Association, hereafter called 'Scrips', of one cent (NLG 0.01) as then stated in the Articles of Association, with if necessary a rounding upward to a full Scrip.

In connection with an alteration of the Articles of Association which has become effective on the twenty-second day of May two thousand and six, a Scrip shall be deemed to be a subshare entitled to three/one hundred and twelfth (3/112) part of one (1) ordinary share with a nominal value of sixteen eurocent (EUR 0.16) each.

- 46.2 As long as Scrips are outstanding as a consequence of conversion of ordinary shares as provided in this Article, the following provisions apply.
- 46.3 The Scrips are to bearer. Only bearer certificates will be issued for the Scrips, together with a dividend sheet, not consisting of separate dividend coupons.
- 46.4 Notwithstanding the provisions of paragraph 3, the provisions of Title 4 of Book 2 of the Dutch Civil Code on shares and shareholders apply accordingly to Scrips and holders of Scrips, to the extent not stipulated otherwise in those provisions.
- 46.5 The provisions of these Articles of Association on ordinary shares respectively on holders of such shares apply accordingly to Scrips and holders of Scrips, to the extent those provisions and the paragraphs 6, 7 and 8 hereafter do not stipulate otherwise.
- 46.6 The holder of a Scrip can not elect to register the Scrip in his name. The Board of Directors may determine that a Scrip, whether or not temporarily, shall be in registered form.
- 46.7 Every holder of a Scrip is entitled to three/one hundred and twelfth (3/112) of the (interim) dividend and any other distribution to which the holder of an ordinary share is entitled.
- 46.8 In the event the holder of a Scrip acquires such number of Scrips that he holds in total one hundred and twelve (112) or more Scrips, then, in deviation from what has been provided in Article 7, paragraph 6, each time one hundred and twelve (112) Scrips held by him are automatically converted in three ordinary shares with a nominal value of sixteen eurocent (EUR 0.16) each, for which the Company shall enter the holder of these shares in the share register, unless that shareholder elects for a direct transfer for incorporation in a collective depot. Certificates to bearer of Scrips which will then be converted have to be delivered to the Company. The Company may charge costs for conversion.

Article 47

- 47.1 The share certificates issued before the tenth day of May one thousand nine hundred and ninety-nine according to Model B for ordinary shares with a nominal value of one Dutch guilder (NLG 1) as then stated in the Articles of Association had to be exchanged after the alteration to the Articles of Association which took effect on the tenth day of May one thousand nine hundred and ninety-nine by the relevant shareholder for share certificates according to Model B of ordinary shares with a nominal value of one Dutch guilder and twelve cents (NLG 1.12) as stated in the Articles of Association following such alteration of the Articles of Association by applying the calculation set forth in Article 46, paragraph 1. In connection with the split of one ordinary share into three ordinary shares of nominal value sixteen eurocent (EUR 0.16) each, the share certificates according to Model B which have not been exchanged on the twenty-second day of May two thousand and six are since that date deemed to be share certificates according to Model B with a nominal value of sixteen eurocent (EUR 0.16). The Company may charge costs for such exchange.
- 47.2 Contrary to the provision of paragraph 1 of this Article, every registered share certificate in respect of an ordinary share which is co-signed by the financial institution at that time designated and which is issued in pursuance of a version of these Articles of Association in force prior to the tenth day of May one thousand nine hundred and ninety-nine, will have to be returned to a financial institution designated by the Company, in exchange for which the shareholders will be directly registered in the New York share register of the Company maintained by the financial institution designated by the Company. Certificates of shares will only be issued to these shareholders at their request and the Company may charge costs for such issuing of certificates. In order to exercise rights attached to the registered shares in respect of which certificates have been issued which are co-signed by the financial institution at that time designated, after the thirtieth day of July one thousand nine hundred and ninety-nine, the holders of such shares will have to have exchanged these certificates for a direct registration in the New York share register of the Company maintained by the financial institution designated by the Company.
- 47.3 Every booking before the tenth day of May one thousand nine hundred and ninety-nine in the share register of ordinary shares of one Dutch guilder (NLG 1) will be deemed to be a registration of such number of ordinary shares with a nominal value of sixteen eurocent (EUR 0.16) as results from applying the calculation described in Article 46, paragraph 1. Scrips are not registered in the share register, unless the Board of Directors has determined that a Scrip, whether or not temporarily, shall be in registered form or that the provisions of Article 46, paragraph 8 are applicable.
- 47.4 Reference is made to the following transitional provision which forms part of the Articles of Association as from the thirteenth day of October nineteen hundred and ninety-seven:

'In order to exercise rights attached to ordinary shares of four Dutch guilders each outstanding on the thirteenth day of October one thousand nine hundred and ninety-seven and in respect of which type A certificates have been issued, after the first day of March one thousand nine hundred and ninety-eight, the holders of such shares will have to have exchanged the type A share certificates into type B share certificates in respect of ordinary shares of one Dutch guilder (NLG 1).'

Article 48

As a consequence of an alteration of the Articles of Association on the twenty-second day of May two thousand and six each ordinary share with a nominal value of forty-eight eurocent (EUR 0.48) is split into three ordinary shares with a nominal value of sixteen eurocent (EUR 0.16) each.

Dematerialisation and split

Article 49

- 49.1 In connection with an alteration of the Articles of Association of the twenty-second day of May two thousand and six all shares, that is both the ordinary shares and the preference shares, shall be in registered form, notwithstanding the provisions of Article 46, paragraph 3. Shareholders, holders of a right of usufruct and holders of a right of pledge can no longer exercise the rights attached to their shares (or have their rights exercised), as long as they (a) have not been entered into the share register or (b) have not delivered their shares for incorporation in a collective depot to an affiliated institution, all of this subject to the provisions of Article 46, paragraph 3.
- 49.2 An entry in the share register and a delivery as meant in the preceding paragraph hereof can only take place against delivery of the relevant share certificates to the Company. After expiry of the financial year two thousand and six the Company may charge the cost for the registration in the share register as meant in this Article.
- 49.3 Share certificates for registered shares expressed in Dutch guilder must, unless Article 50 applies, be delivered to the Company and at the request of the shareholder concerned for these share certificates either, with due observance of Article 9, paragraph 1, share certificates can be issued with the appropriate nominal value expressed in euro or – if possible – a transfer shall take place for incorporation in a collective depot to an affiliated institution.

Registered share certificates

Article 50

Registered share certificates of type I and registered shares certificates for the ordinary shares of four hundred and twenty-eight euro and fifty-seven eurocent (EUR 428.57) each, numbered 1 to 2,400 inclusive, in existence before the coming into effect of the alteration of the Articles of Association of the sixteenth day of May two thousand and seven lapse and cease to be valid per that date, such in deviation from Article 9, paragraph 6.

Registered share certificates of type II in existence before the coming into effect of the alteration of the Articles of Association of the sixteenth day of May two thousand and seven are in these Articles of Association referred to as of that date as: share certificates.

Unilever N.V.

Weena 455, PO Box 760
3000 DK Rotterdam
The Netherlands
T +31 (0)10 217 4000
F +31 (0)10 217 4798

Commercial Register Rotterdam
Number: 24051830

www.unilever.com



Bijlage 2 Annex 2

Ontwerp van de akte van statutenwijziging van de Splitsende Vennootschap **Draft deed of amendment to the articles of association of the Demerging Company**

Unilever N.V.

AKTE VAN STATUTENWIJZIGING

Linklaters

Linklaters LLP
World Trade Centre Amsterdam
Zuidplein 180
1077 XV Amsterdam

Telefoon (+31) 20 799 6200
Telefax (+31) 20 799 6340

Ref GMP/JvB/L-294827

AKTE VAN STATUTENWIJZIGING

(Unilever N.V.)

Op [●] tweeduizend twintig is voor mij, mr. Guido Marcel Portier, notaris te Amsterdam, verschenen:

[●].

De comparant heeft het volgende verklaard:

De algemene vergadering van **Unilever N.V.**, een naamloze vennootschap, met statutaire zetel te Rotterdam, en kantoorhoudende te Weena 455, 3013 AL Rotterdam, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24051830 (de "**Vennootschap**"), heeft op [●] tweeduizend twintig besloten de statuten van de Vennootschap partieel te wijzigen, alsmede om de comparant te machtigen deze akte te doen passeren. Van deze besluitvorming blijkt uit een uittreksel van de notulen van de algemene vergadering, welke (in kopie) aan deze akte is gehecht (Bijlage).

De statuten van de Vennootschap zijn laatstelijk gewijzigd bij akte op negen mei tweeduizend twaalf verleden voor mr. J.D.M. Schoonbrood, notaris te Amsterdam, welke akte is verbeterd bij proces-verbaal van verbetering op vijftwintig mei tweeduizend twaalf verleden voor voornoemde notaris mr. J.D.M. Schoonbrood.

Ter uitvoering van voormeld besluit tot statutenwijziging worden de statuten van de Vennootschap hierbij gewijzigd als volgt.

Wijziging A

Artikel 4.1 wordt gewijzigd en luidt voortaan als volgt:

- “4.1 Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt vijfhonderdachtennegentig miljoen achthonderdvijfentachtigduizend driehonderdachttien euro (EUR 598.885.318), verdeeld in:
- (i) vijfenzeventigduizend (75.000) zeven percents cumulatief-preferente aandelen van vierhonderdachtentwintig euro en zevenenvijftig eurocent (EUR 428,57) elk (de “7% cumprefs”);
 - (ii) tweehonderdduizend (200.000) zes percents cumulatief-preferente aandelen van vierhonderdachtentwintig euro en zevenenvijftig eurocent (EUR 428,57) elk (de “6% cumprefs”);
 - (iii) tweeduizend vierhonderd (2.400) gewone aandelen van vierhonderdachtentwintig euro en zevenenvijftig eurocent (428,57) elk;
 - (iv) één miljard vijfhonderd miljoen (1.500.000.000) gewone aandelen van zestien eurocent (EUR 0,16) elk; en
 - (v) één miljard vijfhonderd miljoen (1.500.000.000) gewone B aandelen van zestien eurocent (EUR 0,16) elk.”.

Wijziging B

Na artikel 4.2, wordt een nieuw artikel 4.3 ingevoegd, luidende als volgt:

- “4.3 Met de schriftelijke goedkeuring van de houder van de betreffende gewone aandelen, kan de raad van bestuur besluiten om één of meer gewone aandelen van zestien eurocent (EUR 0,16) elk om te zetten in eenzelfde aantal gewone B aandelen. Een gewoon B aandeel kan worden omgezet in een gewoon aandeel van zestien eurocent (EUR 0,16) door middel van een besluit van de raad van bestuur. De omzetting wordt van kracht per het moment zoals aangegeven in het door de raad van bestuur genomen besluit. De raad van bestuur zal onverwijld een verklaring van de omzetting deponeren bij het handelsregister.”.

Wijziging C

Artikel 7.1, tweede zin wordt gewijzigd en luidt voortaan als volgt:

“De overige gewone aandelen zijn genummerd van 2.401 af en de gewone B aandelen zijn genummerd van B1 af, onverminderd hetgeen in artikel 9 en artikel 11 is bepaald respectievelijk ten aanzien van de nummering van aandeelbewijzen en boekingen in het aandelenregister.”.

Wijziging D

Artikel 27 wordt gewijzigd en luidt voortaan als volgt:

“Vergaderingen van houders van aandelen van een bepaalde soort

Artikel 27.

De bepalingen van de artikelen 28 tot en met 33 en 35, voor de algemene vergadering gegeven, zijn, voor zover niet anders is bepaald of uit de strekking van de bepaling voortvloeit, van overeenkomstige toepassing op de vergadering van alle houders van preferente aandelen, op de vergadering van houders van preferente aandelen van een bepaalde soort, op de vergadering van houders van gewone aandelen en op de vergadering van houders van gewone B aandelen, alsmede – onverminderd het bepaalde in artikel 36 – op de vergadering van de houders van de gewone aandelen

van vierhonderdachtentwintig euro en zevenenvijftig eurocent (EUR 428,57), nummers 1 tot en met 2.400.”.

Wijziging E

Artikel 38.5 wordt gewijzigd en luidt voortaan als volgt:

“38.5 Het gedeelte van de winst dat resteert na toepassing van het bepaalde in de vorige leden wordt uitgekeerd aan de houders van gewone aandelen en gewone B aandelen in verhouding tot het nominaal bedrag van ieders bezit aan gewone aandelen en gewone B aandelen.”.

Wijziging F

Artikel 41.3 wordt gewijzigd en luidt voortaan als volgt:

“41.3 De raad van bestuur bepaalt van welk tijdstip af een uitkering verkrijgbaar is. Daarbij kunnen verschillende tijdstippen worden vastgesteld naar gelang het betreft de verschillende soorten gewone aandelen of de verschillende soorten preferente aandelen en naar gelang het betreft aandelen waarvoor een aandeelbewijs in omloop is, aandelen waarvoor een boeking als bedoeld in artikel 11 in het aandelenregister is gesteld of aandelen die deel uitmaken van een verzameldepot of het girodepot.”.

Wijziging G

Artikel 42.2 wordt gewijzigd en luidt voortaan als volgt:

“42.2 Indien een uitkering geschiedt in de vorm van gewone aandelen of gewone B aandelen in het kapitaal van de vennootschap, is de vennootschap gerechtigd aandelen die vijf jaren na de eerste dag waarop zij verkrijgbaar waren, door de rechthebbende niet zijn opgevorderd, voor diens rekening te gelde te maken. Het recht op de opbrengst vervalt – ten bate van de winst- en verliesrekening van de vennootschap – indien twintig jaren na de eerste dag waarop de aandelen verkrijgbaar waren, de opbrengst door de rechthebbende niet is geïnd.”.

Wijziging H

Artikel 44.1 wordt gewijzigd en luidt voortaan als volgt:

“44.1 Besluiten tot wijziging of beëindiging van de in artikel 2 bedoelde overeenkomst kunnen slechts worden genomen door de algemene vergadering op voorstel van de raad van bestuur. Zodanige besluiten behoeven de goedkeuring van de houders van gewone aandelen en de houders van gewone B aandelen, in beide gevallen bij meerderheidsbesluit gegeven op een vergadering van zodanige houders, waarop ten minste de helft van het geplaatste kapitaal van de betreffende soort aandelen van de vennootschap vertegenwoordigd is. Betreft het te nemen besluit een wijziging van die overeenkomst die de belangen van de houders van preferente aandelen ingevolge die overeenkomst zou schaden, dan wel de beëindiging van die overeenkomst, dan behoeft zodanig besluit tevens de goedkeuring van houders van preferente aandelen, gegeven met een meerderheid van ten minste drie vierden van de uitgebrachte stemmen op een vergadering van zodanige houders waarop ten minste twee derden van het geplaatste preferente kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigd is.

Wijziging I

Artikel 45.7 wordt gewijzigd en luidt voortaan als volgt:

“45.7 Hetgeen resteert na toepassing van het bepaalde in de leden 5 en 6 wordt aan de houders van gewone aandelen en gewone B aandelen uitgekeerd in verhouding tot het nominaal bedrag van ieders bezit aan gewone aandelen en gewone B aandelen.”.

Wijziging J

Artikel 46.3 wordt gewijzigd en luidt voortaan als volgt:

“46.3 Met inachtneming van artikel 50, luiden Scrips op naam of aan toonder, met dien verstande dat de bewijzen aan toonder in bewaring zijn gegeven bij het centraal instituut of een intermediair als bedoeld in artikel 1 van de Wet giraal effectenverkeer. Voor de Scrips worden uitsluitend bewijzen aan toonder uitgegeven, voorzien van een dividendstuk, niet samengesteld uit afzonderlijke dividendbewijzen.”.

Wijziging K

Artikel 49 vervalt. Tegelijkertijd wordt artikel 50 vernummerd tot artikel 49 (nieuw).

Wijziging L

Na artikel 49 (nieuw), wordt een nieuw artikel ingevoegd, luidende als volgt:

Artikel 50

50.1 Op grond van artikel 2:82 lid 4 van het Burgerlijk Wetboek, zijn (onder)aandelen aan toonder, waaronder Scrips, die op één januari tweeduizendtweintig niet in bewaring zijn gegeven bij het centraal instituut of een intermediair als bedoeld in artikel 1 van de Wet giraal effectenverkeer, op die datum van rechtswege omgezet in (onder)aandelen op naam. De rechten verbonden aan dergelijke (onder)aandelen aan toonder, waaronder Scrips, en aan enige (onder)aandelen aan toonder die zijn omgezet in (onder)aandelen op naam overeenkomstig artikel 46 of bij enige statutenwijziging, kunnen niet worden uitgeoefend totdat het bewijs aan toonder van dergelijk (onder)aandeel bij de vennootschap is ingeleverd.

50.2 (Onder)aandelen aan toonder, waaronder Scrips, die zijn omgezet in (onder)aandelen op naam overeenkomstig artikel 46, bij statutenwijziging of van rechtswege, waarvan de bewijzen aan toonder op éénendertig december tweeduizendtweintig niet in bewaring zijn gegeven bij de vennootschap, zullen om niet door de vennootschap worden verkregen, overeenkomstig artikel 2:82 lid 6 van het Burgerlijk Wetboek. De vennootschap wordt geregistreerd als de houder van die (onder)aandelen in het aandelenregister.

50.3 Op grond van artikel 2:82 lid 9 van het Burgerlijk Wetboek, heeft een aandeelhouder die zich, uiterlijk vijf jaar na de verkrijging als bedoeld in artikel 50 lid 2 meldt bij de vennootschap met een bewijs aan toonder, recht op een vervangend (onder)aandeel op naam van de vennootschap. De vennootschap houdt de (onder)aandelen totdat deze periode is verstreken.

50.4 Dit artikel 50 vervalt op twee januari tweeduizendzesentwintig.”.

Wijziging M

Na artikel 50 (nieuw), wordt een nieuw artikel ingevoegd, luidende als volgt:

Artikel 51

51.1 Waar in deze statuten wordt verwezen naar een recht of bevoegdheid van de (vergadering van) houders van gewone B aandelen, is dit alleen van toepassing in de situatie dat één of meer gewone B aandelen zijn uitgegeven en uitstaan.

- 51.2 Dit artikel 51, inclusief opschrift, vervalt onmiddellijk na de uitgifte van één of meer gewone B aandelen of de omzetting van één of meer gewone aandelen in gewone B aandelen. Per datzelfde moment, wordt artikel 52, en worden enige verwijzingen naar dat artikel daarin, overeenkomstig vernummerd.”.

Wijziging N

Een nieuw hoofdstuk XI wordt opgenomen in de statuten volgend op artikel 51 (nieuw), welk hoofdstuk luidt als volgt:

“Hoofdstuk XI

Maatstaf op grond van artikel 2:333h van het Burgerlijk Wetboek

Artikel 52

- 52.1 Voor de toepassing van dit artikel 52:
- ‘Unilever NV Exit Aandelen’ betekent de aandelen in het kapitaal van de vennootschap (inclusief aandelen die zijn omgezet ingevolge artikel 4 lid 3) waarvoor ingevolge de artikelen 2:333h en 2:333i van het Burgerlijk Wetboek een schadeloosstelling moet worden betaald door de vennootschap nadat daartoe een verzoek is gedaan, tenzij is besloten dat Unilever PLC, als de verkrijgende vennootschap, dergelijke schadeloosstelling zal betalen, en voorts overeenkomstig de voorwaarden van het Fusievoorstel;
- ‘Fusievoorstel’ betekent het gemeenschappelijke fusievoorstel (*common draft terms of merger*) opgemaakt door de raad van bestuur en de “board of directors” van Unilever PLC; en
- ‘Uittreedtermijn’ betekent de periode waarin aandeelhouders een verzoek kunnen indienen tot schadeloosstelling overeenkomstig artikel 2:333h van het Burgerlijk Wetboek.
- 52.2 Indien de vennootschap fuseert met Unilever PLC overeenkomstig het Fusievoorstel, zal de schadeloosstelling per Unilever NV Exit Aandeel worden vastgesteld door de raad van bestuur en de “board of directors” van Unilever PLC, gezamenlijk handelend, overeenkomstig de volgende formule: X gedeeld door Y, waarbij:
- ‘X’ betekent de door Unilever PLC gerealiseerde contante opbrengst van een aanbieding van een aantal nieuw uitgegeven Unilever PLC aandelen (de ‘Schadeloosstelling Financieringsaandelen’) gelijk aan het totale aantal Unilever NV Exit Aandelen; en
- ‘Y’ betekent het totale aantal Unilever NV Exit Aandelen.
- De aanbieding van Schadeloosstelling Financieringsaandelen zal plaatsvinden, en de schadeloosstelling zal worden uitbetaald, overeenkomstig de voorwaarden van het Fusievoorstel.
- 52.3 In afwijking van artikel 52 lid 2, indien het aantal Unilever NV Exit Aandelen één procent (1%) of minder vertegenwoordigt van het totale geplaatste en uitstaande kapitaal van de vennootschap om drieëntwintig uur en negenenvijftig minuten (Midden-Europese Tijd) op de laatste dag van de Uittreedtermijn, bepalen de raad van bestuur en de “board of directors” van Unilever PLC, gezamenlijk handelend, de schadeloosstelling op basis van de volume gewogen gemiddelde prijs (*volume weighted average price*) van één (1) gewoon aandeel van drie en één/negende ($3 \frac{1}{9}$) pence in het kapitaal van Unilever PLC verhandeld op de *London Stock Exchange* gedurende een

periode van vijf (5) handelsdagen voorafgaand aan het van kracht worden van de fusie tussen de vennootschap en Unilever PLC overeenkomstig het Fusievoorstel.”.

Ten slotte heeft de comparant verklaard:

Geplaatst kapitaal

Met het van kracht worden van bovenstaande statutenwijziging bedraagt het geplaatste kapitaal van de Vennootschap [●] euro (EUR [●]), verdeeld in [●].

Slot

De comparant is mij, notaris, bekend.

Waarvan akte, verleden te [●] op de datum in het hoofd van deze akte vermeld. Alvorens tot voorlezing is overgegaan is de inhoud van deze akte zakelijk aan de comparant opgegeven en toegelicht. De comparant heeft daarna verklaard van de inhoud van deze akte te hebben kennisgenomen, daarmee in te stemmen en op volledige voorlezing daarvan geen prijs te stellen. Onmiddellijk na beperkte voorlezing van deze akte is zij door de comparant en mij, notaris, ondertekend.

Unilever N.V.

DEED OF AMENDMENT OF ARTICLES OF ASSOCIATION

Linklaters

Linklaters LLP
World Trade Centre Amsterdam
Zuidplein 180
1077 XV Amsterdam

Telephone (+31) 20 799 6200
Facsimile (+31) 20 799 6340

Ref GMP/JvB/L-294827

NOTE ABOUT TRANSLATION:

This document is an English translation of a document prepared in Dutch. In preparing this document, an attempt has been made to translate as literally as possible without jeopardising the overall continuity of the text. Inevitably, however, differences may occur in translation and if they do, the Dutch text will govern by law.

In this translation, Dutch legal concepts are expressed in English terms and not in their original Dutch terms. The concepts concerned may not be identical to concepts described by the English terms as such terms may be understood under the laws of other jurisdictions.

DEED OF AMENDMENT OF ARTICLES OF ASSOCIATION

(Unilever N.V.)

This [●] day of [●] two thousand and twenty, there appeared before me, Guido Marcel Portier, civil law notary in Amsterdam, the Netherlands:

[●].

The person appearing declared the following:

The general meeting of **Unilever N.V.**, a public company (*naamloze vennootschap*) under the laws of the Netherlands, having its official seat (*statutaire zetel*) in Rotterdam, the Netherlands, and its office at Weena 455, 3013 AL Rotterdam, the Netherlands, registered with the Dutch Trade Register under number 24051830 (the "**Company**"), resolved on the [●] day of [●] two thousand and twenty to partially amend the articles of association of the Company, as well as to authorise the person appearing to have this deed executed. The adoption of such resolutions is evidenced by an extract of the minutes of the general meeting, (a copy of) which shall be attached to this deed (Annex).

The articles of association of the Company were last amended by a deed, executed on the ninth day of May two thousand and twelve before J.D.M. Schoonbrood, civil law notary in Amsterdam, the Netherlands, which deed was corrected by means of a notarial record of correction, executed on the twenty-fifth day of May two thousand and twelve before the aforementioned civil law notary J.D.M. Schoonbrood.

In implementing the aforementioned resolution, the articles of association of the Company are hereby amended as follows.

Amendment A

Article 4.1 is amended and shall forthwith read as follows:

- “4.1 The authorised capital of the Company is five hundred ninety-eight million eight hundred eighty-five thousand three hundred and eighteen euro (EUR 598,885,318) divided into:
- (i) seventy-five thousand (75,000) seven per cent cumulative preference shares of four hundred and twenty-eight euro and fifty-seven euro cents (EUR 428.57) each (the ‘7% cumprefs’);
 - (ii) two hundred thousand (200,000) six per cent cumulative preference shares of four hundred and twenty-eight euro and fifty-seven euro cents (EUR 428.57) each (the ‘6% cumprefs’);
 - (iii) two thousand four hundred (2,400) ordinary shares of four hundred and twenty-eight euro and fifty-seven euro cents (EUR 428.57) each;
 - (iv) one billion five hundred million (1,500,000,000) ordinary shares of sixteen euro cents (EUR 0.16) each; and
 - (v) one billion five hundred million (1,500,000,000) ordinary B shares of sixteen euro cents (EUR 0.16) each.”.

Amendment B

After Article 4.2, a new Article 4.3 is inserted, reading as follows:

- “4.3 With the written consent of the holder of the relevant ordinary shares, the Board of Directors may decide to convert one or more ordinary shares of sixteen euro cents (EUR 0.16) each into an equal number of ordinary B shares. An ordinary B share can be converted into an ordinary share of sixteen euro cents (EUR 0.16) by a resolution of the Board of Directors. The conversion becomes effective as per the moment indicated in the resolution adopted by the Board of Directors. The Board of Directors shall forthwith deposit a declaration of conversion at the Dutch trade register.”.

Amendment C

Article 7.1, second sentence is amended and shall forthwith read as follows:

“The other ordinary shares are numbered from 2,401 onwards and the ordinary B shares are numbered from B1 onwards, without prejudice to the provisions of Article 9 and Article 11 hereof, regarding the numbering of share certificates and bookings in the share register respectively.”.

Amendment D

Article 27 is amended and shall forthwith read as follows:

“Meetings of holders of a class of shares

Article 27

The provisions of the Articles 28 to 33 inclusive and of Article 35 hereof relating to the General Meeting shall, save insofar as is otherwise expressed or follows from the meaning of the relevant provision, apply correspondingly to the meeting of holders of preference shares, to the meeting of holders of preference shares of a particular class, the meeting of holders of ordinary shares and the meeting of holders of ordinary B shares and – subject to the provisions of Article 36 hereof – to the meeting of the holders of ordinary shares of four hundred and twenty-eight euro and fifty-seven euro cents (EUR 428.57) each numbered 1 to 2,400 inclusive.”.

Amendment E

Article 38.5 is amended and shall forthwith read as follows:

“38.5 The profits remaining after the provisions of the preceding paragraphs have been applied shall be distributed to the holders of the ordinary shares and the ordinary B shares in proportion to the nominal value of their respective holdings of ordinary shares and ordinary B shares.”.

Amendment F

Article 41.3 is amended and shall forthwith read as follows:

“41.3 The Board of Directors shall determine the date from which a distribution is obtainable. Different dates may be set in respect of the various classes of ordinary shares or the various classes of preference shares and in respect of registered shares for which share certificates are outstanding, shares for which bookings as referred to in Article 11 hereof have been recorded in the share register or shares which form part of a collective depot or the giro depot.”.

Amendment G

Article 42.2 is amended and shall forthwith read as follows:

“42.2 If a distribution is made by issuing ordinary shares or ordinary B shares in the Company’s capital, any shares not claimed by the person entitled thereto five years after the first day on which they were obtainable may be converted into money by the Company on his account. The right to the proceeds shall lapse and such proceeds be credited to the Company’s Profit and Loss Account if they have not been collected by the person entitled thereto twenty years after the first day on which the shares were obtainable.”.

Amendment H

Article 44.1 is amended and shall forthwith read as follows:

“44.1 Resolutions to alter or terminate the agreement referred to in Article 2 hereof shall be valid only if passed by the General Meeting upon a proposal by the Board of Directors. Such resolutions shall require the approval of the holders of ordinary shares and the holders of ordinary B shares, in each case given by majority vote at a meeting of such holders at which at least one-half of the total issued capital of the relevant class of shares of the Company is represented. If the resolution proposed relates to an alteration of the said agreement which would prejudice the interests of the holders of preference shares under the said agreement, or to the termination of the agreement, then such resolution shall also require the approval of the holders of preference shares given by at least three-fourths of the votes cast at a meeting of such holders at which not less than two-thirds of the total issued preference capital of the Company is represented.”.

Amendment I

Article 45.7 is amended and shall forthwith read as follows:

“45.7 Whatever remains after the provisions of paragraphs 5 and 6 have been applied shall be distributed to the holders of ordinary shares and ordinary B shares in proportion to their respective holdings of ordinary shares and ordinary B shares.”.

Amendment J

Article 46.3 is amended and shall forthwith read as follows:

“46.3 With due observance of Article 50, the Scrips shall be in registered form or to bearer, provided that the bearer certificates have been deposited with the central institute or an intermediary as referred to in article 1 of the Act on securities transactions by giro. Only bearer certificates will be issued for the Scrips, together with a dividend sheet, not consisting of separate dividend coupons.”.

Amendment K

Article 49 is deleted. At the same time, article 50 is renumbered article 49 (new).

Amendment L

After article 49 (new), a new article is inserted, reading as follows:

“Article 50

50.1 Pursuant to Section 2:82, subsection 4, of the Dutch Civil Code, bearer (sub)shares, including Scrips, that were not deposited with the central institute or an intermediary as referred to in article 1 of the Act on securities transactions by giro on one January two thousand twenty, have been converted into registered (sub)shares by operation of law as of that date. The rights attached to any such bearer (sub)shares, including Scrips, and to any bearer (sub)shares converted into registered (sub)shares in accordance with Article 46 or by any amendment to the articles of association, cannot be exercised until the bearer certificate for such (sub)share has been handed in to the Company.

50.2 Bearer (sub)shares, including Scrips, that have been converted into registered (sub)shares in accordance with Article 46, by amendment to the articles of association or by operation of law, for which the bearer certificates have not been handed in to the Company by thirty-one December two thousand twenty, will, according to Section 2:82, subsection 6, of the Dutch Civil Code, be acquired by the Company for no consideration. The Company shall be recorded as the holder of such (sub)shares in the share register.

50.3 Pursuant to Section 2:82, subsection 9, of the Dutch Civil Code, a shareholder who no later than five years after the acquisition as referred to in Article 50, paragraph 2, reports to the Company with a bearer certificate, is entitled to a replacement registered (sub)share of the Company. The Company holds the (sub)shares until this period has expired.

50.4 This Article 50 will expire on two January two thousand and twenty-six.”.

Amendment M

After article 50 (new), a new article is inserted, reading as follows:

“Article 51

51.1 Whenever in these Articles of Association reference is made to any right or authority of the (meeting of) holders of ordinary B shares, this shall only apply in the situation that one or more ordinary B shares are issued and outstanding.

51.2 This Article 51, including its heading, will expire immediately after the issuance of one or more ordinary B shares or the conversion of one or more ordinary shares into ordinary B shares. As per that same moment, Article 52 and any references to such article contained therein shall be renumbered accordingly.”.

Amendment N

A new Section XI will be included in the articles of association after Article 51 (new), which Section will read as follows:

“Section XI

Formula on the basis of Section 2:333h of the Dutch Civil Code

Article 52

52.1 For the purpose of this Article 52:

‘Unilever NV Exit Shares’ means the shares in the capital of the Company (including any shares that have been converted pursuant to Article 4, paragraph 3) for which, pursuant to Sections 2:333h and 2:333i of the Dutch Civil Code, compensation needs to be paid by the Company upon being requested thereto, unless it is resolved that Unilever PLC, as the acquiring company, shall pay such compensation, and further in accordance with the terms and conditions of the Merger Proposal;

‘Merger Proposal’ means the common draft terms of merger drawn up by the Board of Directors and the board of directors of Unilever PLC; and

‘Withdrawal Period’ means the period during which shareholders can file a request for compensation in accordance with Section 2:333h of the Dutch Civil Code.

52.2 If the Company merges with Unilever PLC in accordance with the Merger Proposal, the compensation per Unilever NV Exit Share shall be determined by the Board of Directors and the board of directors of Unilever PLC, acting jointly, in accordance with the following formula: X divided by Y, whereby:

‘X’ means the cash proceeds realised by Unilever PLC from an offering of a number of newly issued Unilever PLC shares (the ‘Cash Compensation Funding Shares’) equal to the total number of Unilever NV Exit Shares; and

‘Y’ means the total number of Unilever NV Exit Shares.

The offering of Cash Compensation Funding Shares shall take place, and the compensation shall be paid in accordance with the terms and conditions of the Merger Proposal.

52.3 In deviation of Article 52, paragraph 2, where the number of Unilever NV Exit Shares represents one per cent (1%) or less of the total issued and outstanding share capital of the Company at twenty-three hours and fifty-nine minutes (Central European Time) on the last day of the Withdrawal Period, the Board of Directors and the board of directors of PLC, acting jointly, shall determine the compensation on the basis of the volume weighted average price of one (1) ordinary share of three and one-ninth (3 1/9) pence in the capital of Unilever PLC traded on the London Stock Exchange for the five (5) trading day period prior to the merger taking effect between the Company and Unilever PLC in accordance with the Merger Proposal.”.

Finally, the person appearing has declared:

Issued capital

Upon the foregoing amendment of the articles of association taking effect, the issued capital of the Company amounts to [●] (EUR [●]), divided into [●].

Close

The person appearing is known to me, civil law notary.

This deed was executed in [●], the Netherlands, on the date first above written. Before reading out, a concise summary and an explanation of the contents of this deed were given to the person appearing. The person appearing then declared to have taken note of and to agree to the contents of this deed and not to want the deed to be read out in full. Thereupon, after limited reading, this deed was signed by the person appearing and by me, civil law notary.

Bijlage 3 Annex 3

Ontwerp van de akte van Splitsing, tevens houdende oprichting van de Verkrijgende Vennootschappen Draft deed of Demerger, including the incorporation of the Acquiring Companies

Unilever N.V.

AKTE VAN SPLITSING EN OPRICHTING

Linklaters

Linklaters LLP
World Trade Centre Amsterdam
Zuidplein 180
1077 XV Amsterdam

Telefoon (+31) 20 799 6200
Telefax (+31) 20 799 6340

Ref GMP/JvB/L-294827

AKTE VAN SPLITSING EN OPRICHTING

(Unilever N.V.)

Op [●] tweeduizend twintig is voor mij, mr. Guido Marcel Portier, notaris te Amsterdam, verschenen:

[●],

te dezen handelend als schriftelijk gevolmachtigde van:

Unilever N.V., een naamloze vennootschap, met statutaire zetel te Rotterdam en kantoorhoudende te Weena 455, 3013 AL Rotterdam, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24051830 (de "**Splitsende Vennootschap**").

Van de volmacht aan de comparant verstrekt blijkt uit een onderhandse akte van volmacht, die (in kopie) aan deze akte is gehecht (Bijlage).

De comparant heeft verklaard bij deze akte een juridische splitsing in de zin van artikel 2:334a leden 1 en 3 van het Burgerlijk Wetboek tot stand te brengen (de "**Splitsing**"):

- (i) waarbij de Splitsende Vennootschap blijft voortbestaan;
- (ii) waarbij door de Splitsende Vennootschap wordt opgericht:
 - (a) **Unilever Finance Netherlands B.V.**, een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, statutair te vestigen te Rotterdam ("**Finance Sub**");
 - (b) **Unilever IP Holdings B.V.**, een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, statutair te vestigen te Rotterdam ("**IP Sub**"); en
 - (c) **Unilever PL Netherlands B.V.**, een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, statutair te vestigen te Rotterdam ("**PL Sub**" en tezamen met Finance Sub and IP Sub, de "**Verkrijgende Vennootschappen**");
- (iii) als gevolg waarvan een deel van het vermogen van de Splitsende Vennootschap onder algemene titel wordt verkregen door de Verkrijgende Vennootschappen; en
- (iv) waarbij de Splitsende Vennootschap enig aandeelhouder wordt van de Verkrijgende Vennootschappen.

De comparant heeft daartoe het volgende verklaard:

1 Vereisten voor de Splitsing

Aan de volgende vereisten voor het aangaan van de Splitsing is voldaan:

- (a) De Splitsende Vennootschap is niet ontbonden en evenmin is een besluit tot ontbinding van de Splitsende Vennootschap genomen of een verzoek daartoe ingediend; de Splitsende Vennootschap heeft geen mededeling als bedoeld in artikel 2:19a van het Burgerlijk Wetboek ontvangen van de Kamer van Koophandel.
- (b) De Splitsende Vennootschap is niet failliet verklaard, verkeert niet in staat van surseance van betaling, en evenmin zijn daartoe verzoeken ingediend.
- (c) Aangezien de Verkrijgende Vennootschappen bij de Splitsing worden opgericht en de Splitsende Vennootschap bij de Splitsing enig aandeelhouder van de Verkrijgende Vennootschappen wordt, is artikel 2:334hh lid 1 van het Burgerlijk Wetboek ten aanzien van de Splitsing van toepassing.
- (d) De jaarrekeningen en bestuursverslagen van de Splitsende Vennootschap dienen ter openbare inzage te liggen.

2 Voorbereiding Splitsing

2.1 Voorstel tot Splitsing

De raad van bestuur van de Splitsende Vennootschap heeft een voorstel tot splitsing als bedoeld in artikel 2:334f lid 2 van het Burgerlijk Wetboek opgesteld (het "**Splitsingsvoorstel**"), waarvan een kopie aan deze akte is gehecht (Bijlage). In het Splitsingsvoorstel is opgenomen de beschrijving als bedoeld in artikel 2:334f lid 2 onder d van het Burgerlijk Wetboek. Het Splitsingsvoorstel is ondertekend door alle directeurs van de Splitsende Vennootschap.

2.2 Toelichting

De raad van bestuur van de Splitsende Vennootschap heeft een schriftelijke toelichting als bedoeld in artikel 2:334g lid 1 van het Burgerlijk Wetboek opgesteld, waarvan een kopie aan deze akte is gehecht (Bijlage).

2.3 Deponeringen

- (a) Op [●] tweeduizend twintig heeft de Splitsende Vennootschap de stukken als bedoeld in artikel 2:334h lid 1 van het Burgerlijk Wetboek langs elektronische weg openbaar gemaakt bij het handelsregister.
- (b) Op [●] tweeduizend twintig heeft de raad van bestuur van de Splitsende Vennootschap de stukken als bedoeld in artikel 2:334h lid 2 van het Burgerlijk Wetboek ten kantore van de Splitsende Vennootschap ter inzage neergelegd voor de personen bedoeld in artikel 2:334h lid 2 en artikel 2:334dd van het Burgerlijk Wetboek en wel gedurende de aldaar voorgeschreven termijn.

2.4 Aankondiging deponeringen

Op [●] tweeduizend twintig heeft de Splitsende Vennootschap overeenkomstig artikel 2:334h lid 3 van het Burgerlijk Wetboek aangekondigd dat de hiervoor in artikel 2.3 bedoelde nederlegging heeft plaatsgehad.

2.5 Ondernemingsraad. Vereniging van werknemers

Geen schriftelijk advies noch schriftelijke opmerkingen zijn ingediend door de centrale ondernemingsraad van bepaalde vennootschappen van de groep waarvan de Splitsende Vennootschap onderdeel is.

Geen schriftelijk advies noch schriftelijke opmerkingen zijn ingediend door een vereniging van werknemers die werknemers van de Splitsende Vennootschap of van een dochtermaatschappij van de Splitsende Vennootschap (als bedoeld in artikel 2:24a van het Burgerlijk Wetboek) onder haar leden telt.

2.6 Verklaring van non-verzet

De Griffier van de bevoegde rechtbank heeft op [●] tweeduizend twintig een verklaring afgegeven, waaruit blijkt dat geen wederpartij bij een rechtsverhouding van de Splitsende Vennootschap in verzet is gekomen tegen het Splitsingsvoorstel. Een kopie van vorenbedoelde verklaring is aan deze akte gehecht (Bijlage).

2.7 Geen belangrijke wijzigingen in activa en passiva

De raad van bestuur van de Splitsende Vennootschap is na het opstellen van het Splitsingsvoorstel niet gebleken van belangrijke wijzigingen in de activa en de passiva van de Splitsende Vennootschap die de mededelingen in het Splitsingsvoorstel of in de toelichting op het Splitsingsvoorstel hebben beïnvloed.

2.8 Besluit tot Splitsing

De algemene vergadering van de Splitsende Vennootschap heeft op [●] tweeduizend twintig overeenkomstig het Splitsingsvoorstel tot de Splitsing besloten. Van een en ander blijkt uit een notarieel proces-verbaal van de vergadering op [●] tweeduizend twintig opgemaakt door [een waarnemer van] mr. G.M. Portier, notaris te Amsterdam.

3 Totstandkoming Splitsing

Alle handelingen, die de wet en de statuten van de Splitsende Vennootschap voor totstandkoming van de Splitsing vereisen, zijn verricht. Derhalve is de Splitsing tot stand gekomen. Zij wordt van kracht met ingang van de dag na die waarop deze akte is verleden, derhalve op [●] tweeduizend twintig (de "**Splitsingsdatum**").

4 Oprichting Finance Sub

Door de Splitsende Vennootschap wordt hierbij met ingang van de Splitsingsdatum Finance Sub opgericht met de volgende statuten:

Statuten:

1 Begripsbepalingen en interpretatie

1.1 In deze statuten hebben de volgende begrippen de daarachter vermelde betekenissen:

"**aandeel**" betekent een aandeel in het kapitaal van de vennootschap.

"**aandeelhouder**" betekent een houder van één of meer aandelen.

"**algemene vergadering**" betekent het vennootschapsorgaan dat wordt gevormd door de personen aan wie als aandeelhouder of anderszins het stemrecht op aandelen toekomt, dan wel een bijeenkomst van zodanige personen (of hun vertegenwoordigers) en andere vergadergerechtigden.

"**belet**" betekent belet van een directeur als bedoeld in artikel 2:244 lid 4 van het Burgerlijk Wetboek, waaronder mede begrepen de situatie dat de betreffende directeur schriftelijk heeft aangegeven dat ten aanzien van hem gedurende een bepaalde periode sprake is van belet.

“**directeur**” betekent een lid van de directie.

“**directie**” betekent het bestuur van de vennootschap.

“**dochtermaatschappij**” betekent een dochtermaatschappij van de vennootschap.

“**ge vrijwaard persoon**” heeft de betekenis die hieraan wordt toegekend in artikel 15.1.

“**groepsmaatschappij**” betekent een groepsmaatschappij van de vennootschap.

“**schriftelijk**” betekent bij brief, telefax of e-mail, of enig ander elektronisch communicatiemiddel, mits het bericht leesbaar en reproduceerbaar is.

“**uitkeerbare eigen vermogen**” betekent het deel van het eigen vermogen van de vennootschap, dat de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, te boven gaat.

“**vennootschap**” betekent de vennootschap waarvan de interne organisatie wordt beheerst door deze statuten.

“**vergadergerechtigde**” betekent een persoon aan wie het vergaderrecht toekomt.

“**vergaderrecht**” betekent het recht om de algemene vergadering bij te wonen en daar het woord te voeren, als bedoeld in artikel 2:227 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek.

1.2 Verwijzingen naar “artikelen” zijn verwijzingen naar artikelen van deze statuten tenzij uitdrukkelijk anders aangegeven.

1.3 Een verwijzing naar het ene geslacht houdt tevens een verwijzing in naar het andere geslacht en een verwijzing naar het enkelvoud houdt tevens een verwijzing in naar het meervoud en andersom.

2 Naam en zetel

2.1 De naam van de vennootschap is:

Unilever Finance Netherlands B.V.

2.2 De vennootschap is gevestigd te Rotterdam.

3 Doel

De vennootschap heeft ten doel:

- (a) het verkrijgen, houden, uitgeven en vervreemden van bepaalde (beursgenoteerde) obligaties en gerelateerde intra groep vorderingen en het uitvoeren van alle verdere activiteiten met betrekking tot het beheer van dergelijk vermogen;
- (b) het oprichten van, het op enigerlei wijze deelnemen in, het besturen van en het toezicht houden op en het financieren van dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en derden;
- (c) het lenen, uitlenen en aantrekken van gelden, daaronder begrepen het uitgeven van obligaties, schuldbrieven of andere waardepapieren, en het aangaan van overeenkomsten, welke samenhangen met de hierboven vermelde activiteiten;
- (d) het verstrekken van adviezen en het verlenen van diensten;

- (e) het verstrekken van garanties, het verbinden van de vennootschap en het verpanden of anderszins bezwaren van activa van de vennootschap voor eigen verplichtingen en voor verplichtingen van dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en derden;
- (f) het verkrijgen, vervreemden, bezwaren, beheren en exploiteren van registergoederen en van vermogenswaarden in het algemeen;
- (g) het verhandelen van valuta, effecten en vermogenswaarden in het algemeen;
- (h) het exploiteren en verhandelen van octrooien, merkrechten, vergunningen, knowhow, auteursrechten, databanken en andere intellectuele eigendomsrechten,

en al hetgeen met het voorgaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

4 Aandelenkapitaal

- 4.1** Het aandelenkapitaal van de vennootschap is verdeeld in aandelen met een nominaal bedrag van één euro (EUR 1,00) elk, doorlopend genummerd vanaf 1.
- 4.2** Alle aandelen luiden op naam. Aandeelbewijzen worden niet uitgegeven.
- 4.3** Ten minste één aandeel wordt gehouden door een ander dan en anders dan voor rekening van de vennootschap of één van haar dochtermaatschappijen.

5 Register

De directie houdt een register, waarin de namen en adressen van alle aandeelhouders worden opgenomen. In het register worden tevens de namen en adressen van de pandhouders en vruchtgebruikers van aandelen opgenomen.

6 Uitgifte van aandelen

- 6.1** Uitgifte van aandelen geschiedt ingevolge een besluit van de algemene vergadering. De algemene vergadering kan haar bevoegdheid hiertoe overdragen aan een ander vennootschapsorgaan en kan deze overdracht herroepen.
- 6.2** Bij het besluit tot uitgifte van aandelen worden de prijs en de verdere voorwaarden van de uitgifte bepaald.
- 6.3** Voor uitgifte van een aandeel is vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een notaris met plaats van vestiging in Nederland verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn.
- 6.4** Iedere aandeelhouder heeft bij uitgifte van aandelen een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke nominale bedrag van zijn aandelen, met inachtneming van de wettelijke beperkingen en artikel 6.5.
- 6.5** Het voorkeursrecht kan, telkens voor een enkele uitgifte, worden beperkt of uitgesloten bij besluit van het tot uitgifte bevoegde vennootschapsorgaan.

- 6.6** Voorkeursrechten zijn niet afzonderlijk overdraagbaar.
- 6.7** Bij het nemen van elk aandeel moet daarop het nominale bedrag worden gestort. Bedongen kan worden dat het nominale bedrag of een deel daarvan eerst behoeft te worden gestort na verloop van een bepaalde tijd of nadat de vennootschap het zal hebben opgevraagd.
- 6.8** De artikelen 6.1, 6.2, 6.4, 6.5 en 6.6 zijn van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, maar zijn niet van toepassing op het uitgeven van aandelen aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent.
- 7 Eigen aandelen en vermindering van het geplaatste kapitaal**
- 7.1** De vennootschap en haar dochtermaatschappijen mogen volgestorte aandelen of certificaten daarvan verkrijgen, met inachtneming van de wettelijke beperkingen.
- 7.2** De algemene vergadering kan besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap. Een besluit tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap met terugbetaling heeft geen gevolgen zolang de directie daaraan geen goedkeuring heeft verleend.
- 8 Levering van aandelen**
- 8.1** Voor de levering van een aandeel is vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een notaris met plaats van vestiging in Nederland verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn.
- 8.2** Behoudens in het geval dat de vennootschap zelf bij de rechtshandeling partij is, kunnen de aan het aandeel verbonden rechten eerst worden uitgeoefend nadat de vennootschap de rechtshandeling heeft erkend of de akte aan haar is betekend.
- 9 Vrije overdraagbaarheid**
- De overdraagbaarheid van aandelen is niet beperkt in de zin van artikel 2:195 van het Burgerlijk Wetboek.
- 10 Pandrecht en vruchtgebruik op aandelen**
- 10.1** Artikel 8 is van overeenkomstige toepassing op de vestiging van een pandrecht op aandelen en op de vestiging of levering van een vruchtgebruik op aandelen.
- 10.2** Het stemrecht op aandelen kan aan de pandhouder worden toegekend.
- 10.3** Zowel de aandeelhouder die geen stemrecht heeft als de pandhouder die wel stemrecht heeft, heeft het vergaderrecht. Het vergaderrecht kan ook worden toegekend aan de pandhouder die geen stemrecht heeft, met inachtneming van hetgeen terzake in de wet is bepaald.
- 10.4** Het stemrecht op aandelen kan niet aan de vruchtgebruiker worden toegekend.
- 11 Certificaten van aandelen**
- Aan certificaten van aandelen is niet het vergaderrecht verbonden.

12 Directeuren

- 12.1** De directie bestaat uit één of meer directeuren. Zowel natuurlijke personen als rechtspersonen kunnen directeur zijn.
- 12.2** Directeuren worden benoemd door de algemene vergadering.
- 12.3** Iedere directeur kan te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst en ontslagen.
- 12.4** Een schorsing kan één of meer malen worden verlengd, maar kan in totaal niet langer duren dan drie maanden. Is na verloop van die tijd geen beslissing genomen omtrent de opheffing van de schorsing of ontslag, dan eindigt de schorsing.
- 12.5** De bevoegdheid tot vaststelling van een bezoldiging en verdere arbeidsvoorwaarden voor directeuren komt toe aan de algemene vergadering.

13 Taak van en besluitvorming door de directie

- 13.1** De directie is belast met het besturen van de vennootschap. Bij de vervulling van hun taak richten de directeuren zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
- 13.2** De algemene vergadering kan instructies geven aan de directie. De directie dient de instructies van de algemene vergadering op te volgen, mits deze instructies niet in strijd zijn met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
- 13.3** De directie kan regels vaststellen omtrent de werkwijze van en de besluitvorming door de directie. In dat kader kan de directie onder meer bepalen met welke taak een directeur meer in het bijzonder zal zijn belast. De algemene vergadering kan deze regels en taakverdeling aan haar goedkeuring onderwerpen.
- 13.4** In de directie heeft iedere directeur één stem.
- 13.5** Vergaderingen van de directie kunnen worden gehouden door het bijeenkomen van directeuren of door middel van telefoongesprekken, "video conference" of via andere communicatiemiddelen, waarbij alle deelnemende directeuren in staat zijn gelijktijdig met elkaar te kunnen communiceren. Deelname aan een op deze wijze gehouden vergadering geldt als het ter vergadering aanwezig zijn.
- 13.6** Besluiten van de directie kunnen te allen tijde schriftelijk worden genomen, mits het desbetreffende voorstel aan alle in functie zijnde directeuren ten aanzien van wie geen tegenstrijdig belang als bedoeld in artikel 13.7 bestaat, is voorgelegd en geen van hen zich tegen deze wijze van besluitvorming verzet, waarvan blijkt uit schriftelijke verklaringen van alle betreffende directeuren.
- 13.7** Een directeur neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming door de directie indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap of de met haar verbonden onderneming. Als ten aanzien van alle directeuren een tegenstrijdig belang bestaat, wordt het besluit genomen door de directie onder goedkeuring van de algemene vergadering.

13.8 Bij de vaststelling in hoeverre directeuren stemmen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn, wordt geen rekening gehouden met directeuren waarvan de wet, deze statuten of regels als bedoeld in artikel 13.3 bepalen dat deze niet mogen deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming door de directie.

14 Vertegenwoordiging

14.1 De directie is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. Indien de directie bestaat uit twee of meer directeuren, komt de bevoegdheid tot vertegenwoordiging mede toe aan twee directeuren gezamenlijk handelend.

14.2 De directie kan functionarissen met algemene of beperkte vertegenwoordigingsbevoegdheid aanstellen. Ieder van hen vertegenwoordigt de vennootschap met inachtneming van de begrenzing aan zijn bevoegdheid gesteld. De titulatuur van deze functionarissen wordt door de directie bepaald.

15 Vrijwaring van directeuren

15.1 Voor zover uit de wet niet anders voortvloeit, wordt aan huidige en voormalige directeuren (elk een “**ge vrijwaard persoon**”) het volgende vergoed:

- (a) de redelijke kosten van het voeren van verdediging tegen aanspraken of dreigende aanspraken ten gevolge van een handelen of nalaten in de uitoefening van hun functie of andere taken die zij op verzoek van de vennootschap vervullen of hebben vervuld;
- (b) enige schadevergoedingen of boetes die zij verschuldigd zijn ten gevolge van een handelen of nalaten als bedoeld onder (a) hierboven;
- (c) enige bedragen die zij verschuldigd zijn door schikkingen die zij redelijkerwijs zijn aangegaan met betrekking tot een handelen of nalaten als bedoeld onder (a) hierboven; en
- (d) de redelijke kosten voor het optreden in andere juridische procedures waarin zij als huidige of voormalige directeur zijn betrokken, met uitzondering van procedures waarin zij hoofdzakelijk een eigen vordering geldend maken.

15.2 Een ge vrijwaard persoon heeft geen recht op vergoeding als bedoeld in artikel 15.1 voor zover:

- (a) de bevoegde rechtbank of, in geval van arbitrage, de arbiter in een definitieve eindbeslissing heeft vastgesteld dat het handelen of nalaten van de ge vrijwaarde persoon kan worden aangemerkt als opzettelijk, bewust roekeloos of ernstig verwijtbaar gedrag. De ge vrijwaarde persoon zal in dat geval de door de vennootschap vergoede bedragen onverwijld terugbetalen, tenzij de wet anders bepaalt of dit, gelet op de omstandigheden van het geval, naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid onaanvaardbaar is; en

- (b) de kosten en/of de vermogensvermindering van de gevrijwaarde persoon worden gedekt door een verzekering en de verzekeraar deze kosten of de vermogensvermindering volledig heeft uitbetaald.
- 15.3** De vennootschap vergoedt de kosten en/of de vermogensvermindering onmiddellijk na ontvangst van een factuur of ander document waaruit de kosten of de vermogensvermindering van de gevrijwaarde persoon blijkt, op voorwaarde dat de gevrijwaarde persoon schriftelijk aan de vennootschap heeft verklaard deze kosten en vergoedingen terug te betalen bij het ontstaan van enige terugbetalingsverplichting als bedoeld in artikel 15.2.
- 15.4** De gevrijwaarde persoon volgt de instructies van de vennootschap met betrekking tot de wijze van verdediging en bespreekt vooraf de wijze van verdediging met de vennootschap. De gevrijwaarde persoon heeft voorafgaande schriftelijke goedkeuring van de vennootschap nodig voor (i) erkenning van persoonlijke aansprakelijkheid, (ii) het afzien van het recht verweer te voeren, en (iii) het aangaan van een schikking.
- 15.5** De vennootschap kan ten behoeve van een gevrijwaard persoon een aansprakelijkheidsverzekering afsluiten.
- 15.6** De directie kan nadere uitvoering geven aan dit artikel 15.
- 15.7** Dit artikel 15 kan worden gewijzigd zonder toestemming van de gevrijwaarde personen, met dien verstande dat dit geen invloed heeft op enige eerder verleende vrijwaring voor eventuele vorderingen en andere betalingen als bedoeld in dit artikel 15 indien deze voortvloeien uit een handelen of nalaten door een gevrijwaard persoon op een moment waarop de vrijwaring volledig van kracht was.
- 16 Goedkeuring van directiebesluiten**
- 16.1** De algemene vergadering is bevoegd besluiten van de directie aan haar goedkeuring te onderwerpen. Deze besluiten dienen duidelijk te worden omschreven en schriftelijk aan de directie te worden meegedeeld.
- 16.2** De directie is niet bevoegd aangifte te doen tot faillietverklaring van de vennootschap zonder een daartoe strekkende opdracht van de algemene vergadering.
- 16.3** Het ontbreken van goedkeuring van de algemene vergadering op een besluit als bedoeld in dit artikel 16 tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de directie of de directeuren niet aan.
- 16.4** De directie is bevoegd tot het aangaan van rechtshandelingen betreffende inbreng op aandelen anders dan in geld en van de andere rechtshandelingen genoemd in artikel 2:204 van het Burgerlijk Wetboek, zonder voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering.

17 Ontstentenis of belet

- 17.1** In geval van ontstentenis of belet van een directeur zijn de overblijvende directeuren of is de overblijvende directeur tijdelijk belast met het besturen van de vennootschap.
- 17.2** In geval van ontstentenis of belet van alle directeuren of de enige directeur is de persoon of zijn de personen die daartoe door de algemene vergadering wordt of worden aangewezen tijdelijk belast met het besturen van de vennootschap.

18 Boekjaar en jaarrekening

- 18.1** Het boekjaar van de vennootschap valt samen met het kalenderjaar.
- 18.2** Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste vijf maanden door de algemene vergadering op grond van bijzondere omstandigheden, maakt de directie een jaarrekening op en legt deze ten kantore van de vennootschap ter inzage voor de aandeelhouders en de overige vergadergerechtigden.
- 18.3** Binnen deze termijn legt de directie ook het bestuursverslag ten kantore van de vennootschap ter inzage voor de aandeelhouders en de overige vergadergerechtigden, tenzij artikel 2:396 lid 7 of artikel 2:403 van het Burgerlijk Wetboek voor de vennootschap geldt.
- 18.4** De jaarrekening bestaat uit een balans, een winst- en verliesrekening en een toelichting.
- 18.5** De jaarrekening wordt ondertekend door de directeuren. Ontbreekt de handtekening van één of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt.
- 18.6** De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, aan een accountant opdracht verlenen tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van de opdracht is de algemene vergadering bevoegd.

19 Vaststelling van de jaarrekening en kwijting

- 19.1** De algemene vergadering stelt de jaarrekening vast.
- 19.2** Indien alle aandeelhouders tevens directeur zijn, geldt ondertekening van de jaarrekening door alle directeuren niet tevens als vaststelling van de jaarrekening in de zin van artikel 19.1.
- 19.3** In de algemene vergadering waarin tot vaststelling van de jaarrekening wordt besloten, wordt afzonderlijk aan de orde gesteld een voorstel tot het verlenen van kwijting aan de directeuren voor het gevoerde bestuur, voor zover van hun taakuitoefening blijkt uit de jaarrekening of uit informatie die anderszins voorafgaand aan de vaststelling van de jaarrekening aan de algemene vergadering is verstrekt.

20 Winst en uitkeringen

- 20.1** De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen.

- 20.2** Uitkeringen worden aan aandeelhouders gedaan naar evenredigheid van het gezamenlijke gestorte deel van het nominale bedrag van ieders aandelen.
- 20.3** Een besluit dat strekt tot uitkering op aandelen heeft geen gevolgen zolang de directie daaraan geen goedkeuring heeft verleend.
- 20.4** Als de vennootschap krachtens de wet reserves moet aanhouden, kunnen uitkeringen op aandelen slechts plaats hebben tot ten hoogste het bedrag van het uitkeerbare eigen vermogen.
- 20.5** De vordering van een aandeelhouder tot een uitkering op aandelen verjaart door een tijdsverloop van vijf jaren.
- 20.6** Op aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt vindt geen uitkering plaats, tenzij een pandrecht of vruchtgebruik op die aandelen is gevestigd en de bevoegdheid tot inning van een uitkering respectievelijk het recht op uitkering toekomt aan de pandhouder respectievelijk de vruchtgebruiker. Bij de berekening van uitkeringen tellen de aandelen waarop ingevolge dit artikel 20.6 geen uitkering plaatsvindt, niet mee.
- 21** **Algemene vergaderingen**
- 21.1** Tijdens ieder boekjaar wordt ten minste één algemene vergadering gehouden of ten minste één maal overeenkomstig artikel 26.1 besloten.
- 21.2** Algemene vergaderingen kunnen worden bijeengeroepen door de directie, of door personen aan wie het stemrecht op aandelen toekomt, die alleen of gezamenlijk ten minste de helft van de stemmen vertegenwoordigen die kunnen worden uitgebracht in een algemene vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal van de vennootschap is vertegenwoordigd.
- 21.3** Aandeelhouders en/of andere vergadergerechtigden die alleen of gezamenlijk ten minste één honderdste gedeelte van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, hebben het recht schriftelijk aan de directie te verzoeken een algemene vergadering bijeen te roepen, onder nauwkeurige opgave van de te behandelen onderwerpen. Indien de directie niet binnen twee weken tot oproeping is overgegaan, zodanig dat de vergadering binnen vier weken na ontvangst van het verzoek kan worden gehouden, zijn de verzoekers zelf tot bijeenroeping bevoegd, een en ander mits geen zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet.
- 22** **Oproeping, agenda en plaats van algemene vergaderingen**
- 22.1** De oproeping van algemene vergaderingen wordt gedaan door degene die ingevolge artikel 21.2 of artikel 21.3 een algemene vergadering bijeenroept.
- 22.2** De oproeping geschiedt niet later dan op de achtste dag voor de dag van de vergadering.
- 22.3** De oproeping vermeldt de te behandelen onderwerpen. Onderwerpen die niet in de oproeping zijn vermeld, kunnen nader worden

aangekondigd met inachtneming van de in artikel 22.2 bedoelde termijn.

22.4 Een onderwerp, waarvan de behandeling schriftelijk is verzocht door één of meer aandeelhouders en/of andere vergadergerechtigden die alleen of gezamenlijk ten minste één honderdste gedeelte van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, wordt opgenomen in de oproeping of op dezelfde wijze aangekondigd indien de vennootschap het verzoek niet later dan op de dertigste dag voor de dag van de vergadering heeft ontvangen en mits geen zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet.

22.5 De oproeping geschiedt door middel van oproepingsbrieven gericht aan de adressen van de aandeelhouders en overige vergadergerechtigden, zoals deze zijn vermeld in het register als bedoeld in artikel 5. Indien een aandeelhouder of andere vergadergerechtigde daarmee instemt, kan de oproeping ook geschieden door een langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht aan het adres dat door de aandeelhouder of andere vergadergerechtigde voor dit doel aan de vennootschap bekendgemaakt is.

22.6 Algemene vergaderingen worden gehouden in de gemeente waar de vennootschap volgens deze statuten gevestigd is, te Amsterdam of te luchthaven Schiphol (gemeente Haarlemmermeer). Algemene vergaderingen kunnen ook elders worden gehouden, mits alle vergadergerechtigden hebben ingestemd met de plaats van de vergadering en de directeuren voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld om advies uit te brengen.

23 Toegang tot algemene vergaderingen, vergaderrecht en stemrecht

23.1 Het vergaderrecht komt toe aan iedere aandeelhouder en iedere andere vergadergerechtigde. Iedere aandeelhouder en iedere pandhouder met stemrecht is voorts bevoegd in de algemene vergadering het stemrecht uit te oefenen. Aandeelhouders en overige vergadergerechtigden kunnen zich ter vergadering doen vertegenwoordigen door een schriftelijk gevolmachtigde.

23.2 De directie kan bepalen dat het vergaderrecht en het stemrecht, in persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde, kunnen worden uitgeoefend door middel van een elektronisch communicatiemiddel. Daartoe is vereist dat een vergadergerechtigde, of diens schriftelijk gevolmachtigde, via het elektronisch communicatiemiddel kan worden geïdentificeerd, rechtstreeks kan kennisnemen van de verhandelingen ter vergadering, kan deelnemen aan de beraadslaging en, voor zover hem het stemrecht toekomt, het stemrecht kan uitoefenen. De directie kan voorwaarden stellen aan het gebruik van het elektronisch communicatiemiddel, welke voorwaarden bij de oproeping bekendgemaakt worden.

- 23.3** Iedere stemgerechtigde die ter vergadering aanwezig is of diens schriftelijk gevolmachtigde, moet de presentielijst tekenen. De voorzitter van de vergadering kan bepalen dat de presentielijst ook moet worden getekend door andere personen die ter vergadering aanwezig zijn. Aan de presentielijst worden toegevoegd de namen van de personen die ingevolge artikel 23.2 deelnemen aan de vergadering of hun stem hebben uitgebracht op de wijze zoals bedoeld in artikel 25.6.
- 23.4** De directeuren hebben als zodanig in de algemene vergaderingen een raadgevende stem.
- 23.5** De voorzitter van de vergadering beslist omtrent toelating van andere personen tot de vergadering.
- 24 Voorzitter en notulist van algemene vergaderingen**
- 24.1** De voorzitter van een algemene vergadering wordt aangewezen door de algemene vergadering.
- 24.2** De voorzitter van de vergadering wijst voor de vergadering een notulist aan.
- 25 Besluitvorming in algemene vergaderingen**
- 25.1** Elk aandeel geeft recht op één stem.
- 25.2** Voor aandelen die toebehoren aan de vennootschap of een dochtermaatschappij en voor aandelen waarvan de vennootschap of een dochtermaatschappij de certificaten houdt, kan in de algemene vergadering geen stem worden uitgebracht. Pandhouders van aandelen die aan de vennootschap of een dochtermaatschappij toebehoren, zijn evenwel niet van het stemrecht uitgesloten, indien het pandrecht was gevestigd voordat het aandeel aan de vennootschap of die dochtermaatschappij toebehoorde. De vennootschap of een dochtermaatschappij kan geen stem uitbrengen voor een aandeel waarop zij een pandrecht heeft.
- 25.3** Voor zover de wet of deze statuten niet anders bepalen, worden alle besluiten van de algemene vergadering genomen met een meerderheid van meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen, zonder dat een quorum is vereist.
- 25.4** Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen.
- 25.5** Indien de door de wet of deze statuten gegeven voorschriften voor het oproepen en houden van algemene vergaderingen niet in acht zijn genomen, kunnen ter vergadering alleen geldige besluiten van de algemene vergadering worden genomen, mits alle vergadergerechtigden ermee hebben ingestemd dat de besluitvorming plaatsvindt en de directeuren voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld om advies uit te brengen.
- 25.6** De directie kan bepalen dat stemmen die voorafgaand aan de algemene vergadering via een elektronisch communicatiemiddel worden uitgebracht, gelijk worden gesteld met stemmen die ter vergadering worden uitgebracht. De directie stelt de termijn vast waarbinnen de stemmen op de in de vorige volzin bepaalde wijze

kunnen worden uitgebracht, welke termijn niet eerder kan aanvangen dan op de dertigste dag voor de dag van de vergadering.

25.7 Van het verhandelde in een algemene vergadering worden notulen gehouden door de notulist van de vergadering. De notulen worden vastgesteld door de voorzitter en de notulist van de vergadering en ten blijke daarvan door hen ondertekend.

25.8 De directie maakt aantekening van alle door de algemene vergadering genomen besluiten. Indien de directie niet ter vergadering is vertegenwoordigd, wordt door of namens de voorzitter van de vergadering een afschrift van de genomen besluiten zo spoedig mogelijk na de vergadering aan de directie verstrekt. De aantekeningen liggen ten kantore van de vennootschap ter inzage van de aandeelhouders en overige vergadergerechtigden. Aan ieder van hen wordt desgevraagd een afschrift van of uittreksel uit de aantekeningen verstrekt, tegen ten hoogste de kostprijs.

26 Besluitvorming buiten algemene vergaderingen

26.1 De aandeelhouders kunnen besluiten ook op andere wijze dan in een algemene vergadering nemen, mits alle vergadergerechtigden met deze wijze van besluitvorming hebben ingestemd. In geval van besluitvorming buiten vergadering, worden de stemmen schriftelijk uitgebracht. Aan het vereiste van schriftelijke stemuitbrenging wordt tevens voldaan als het besluit onder vermelding van de wijze waarop iedere aandeelhouder heeft gestemd schriftelijk is vastgelegd. De directeuren worden voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid gesteld advies uit te brengen.

26.2 Iedere aandeelhouder is verplicht er voor zorg te dragen dat de aldus genomen besluiten zo spoedig mogelijk schriftelijk ter kennis van de directie worden gebracht. De directie maakt van de genomen besluiten aantekening en voegt deze aantekeningen bij de aantekeningen bedoeld in artikel 25.8.

27 Statutenwijziging

27.1 De algemene vergadering is bevoegd deze statuten te wijzigen.

27.2 Een besluit tot wijziging van deze statuten waarbij het stemrecht wordt gewijzigd kan slechts worden genomen met algemene stemmen in een algemene vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal van de vennootschap is vertegenwoordigd.

27.3 Een besluit tot wijziging van deze statuten waarbij een plaats buiten Nederland wordt aangewezen als plaats waar algemene vergaderingen worden gehouden, kan slechts worden genomen met algemene stemmen in een algemene vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal van de vennootschap is vertegenwoordigd en voor zover alle vergadergerechtigden met de statutenwijziging hebben ingestemd.

27.4 Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot statutenwijziging zal worden gedaan, moet dat steeds bij de oproeping tot de algemene vergadering worden vermeld. Tegelijkertijd moet een

afschrift van het voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de vennootschap ter inzage worden gelegd voor de aandeelhouders en de overige vergadergerechtigden tot de afloop van de vergadering.

28 Ontbinding en vereffening

28.1 De vennootschap kan worden ontbonden door een daartoe strekkend besluit van de algemene vergadering. Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot ontbinding van de vennootschap zal worden gedaan, moet dat bij de oproeping tot de algemene vergadering worden vermeld.

28.2 In geval van ontbinding van de vennootschap krachtens besluit van de algemene vergadering worden de directeuren vereffenaars van het vermogen van de ontbonden vennootschap, tenzij de algemene vergadering besluit één of meer andere personen tot vereffenaar te benoemen.

28.3 Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van deze statuten zo veel mogelijk van kracht.

28.4 Hetgeen na voldoening van de schulden van de ontbonden vennootschap is overgebleven, wordt overgedragen aan de aandeelhouders, naar evenredigheid van het gezamenlijke gestorte deel van het nominale bedrag van ieders aandelen.

28.5 Na afloop van de vereffening blijven de boeken, bescheiden en andere gegevensdragers van de ontbonden vennootschap gedurende de bij de wet voorgeschreven termijn onder berusting van een daartoe door de algemene vergadering en bij gebreke daaraan door de vereffenaars aan te wijzen persoon.

29 Slotbepaling

29.1 Het eerste boekjaar van de vennootschap eindigt op éénendertig december tweeduizend twintig.

29.2 Dit artikel 29, inclusief het opschrift, vervalt na afloop van het eerste boekjaar.

5 Oprichting IP Sub

Door de Splitsende Vennootschap wordt hierbij met ingang van de Splitsingsdatum IP Sub opgericht met de volgende statuten:

Statuten:

1 Begripsbepalingen en interpretatie

1.1 In deze statuten hebben de volgende begrippen de daarachter vermelde betekenissen:

“**aandeel**” betekent een aandeel in het kapitaal van de vennootschap.

“**aandeelhouder**” betekent een houder van één of meer aandelen.

“**algemene vergadering**” betekent het vennootschapsorgaan dat wordt gevormd door de personen aan wie als aandeelhouder of anderszins het stemrecht op aandelen toekomt, dan wel een bijeenkomst van zodanige personen (of hun vertegenwoordigers) en andere vergadergerechtigden.

“**belet**” betekent belet van een directeur als bedoeld in artikel 2:244 lid 4 van het Burgerlijk Wetboek, waaronder mede begrepen de situatie dat de betreffende directeur schriftelijk heeft aangegeven dat ten aanzien van hem gedurende een bepaalde periode sprake is van belet.

“**directeur**” betekent een lid van de directie.

“**directie**” betekent het bestuur van de vennootschap.

“**dochtermaatschappij**” betekent een dochtermaatschappij van de vennootschap.

“**gevrijwaard persoon**” heeft de betekenis die hieraan wordt toegekend in artikel 15.1.

“**groepsmaatschappij**” betekent een groepsmaatschappij van de vennootschap.

“**schriftelijk**” betekent bij brief, telefax of e-mail, of enig ander elektronisch communicatiemiddel, mits het bericht leesbaar en reproduceerbaar is.

“**uitkeerbare eigen vermogen**” betekent het deel van het eigen vermogen van de vennootschap, dat de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, te boven gaat.

“**vennootschap**” betekent de vennootschap waarvan de interne organisatie wordt beheerst door deze statuten.

“**vergadergerechtigde**” betekent een persoon aan wie het vergaderrecht toekomt.

“**vergaderrecht**” betekent het recht om de algemene vergadering bij te wonen en daar het woord te voeren, als bedoeld in artikel 2:227 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek.

1.2 Verwijzingen naar “artikelen” zijn verwijzingen naar artikelen van deze statuten tenzij uitdrukkelijk anders aangegeven.

1.3 Een verwijzing naar het ene geslacht houdt tevens een verwijzing in naar het andere geslacht en een verwijzing naar het enkelvoud houdt tevens een verwijzing in naar het meervoud en andersom.

2 Naam en zetel

2.1 De naam van de vennootschap is:

Unilever IP Holdings B.V.

2.2 De vennootschap is gevestigd te Rotterdam.

3 Doel

De vennootschap heeft ten doel:

- (a) het verkrijgen, exploiteren en verhandelen van intellectuele eigendomsrechten, octrooien, merkrechten, vergunningen, knowhow, auteursrechten, databankrechten en andere vergelijkbare rechten in alle vormen;
- (b) het oprichten van, het op enigerlei wijze deelnemen in, het besturen van en het toezicht houden op en het financieren van dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en derden;
- (c) het lenen, uitlenen en aantrekken van gelden, daaronder begrepen het uitgeven van obligaties, schuldbrieven of andere

- waardepapieren, en het aangaan van overeenkomsten, welke samenhangen met de hierboven vermelde activiteiten;
- (d) het verstrekken van adviezen en het verlenen van diensten;
 - (e) het verstrekken van garanties, het verbinden van de vennootschap en het verpanden of anderszins bezwaren van activa van de vennootschap voor eigen verplichtingen en voor verplichtingen van dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en derden;
 - (f) het verkrijgen, vervreemden, bezwaren, beheren en exploiteren van registergoederen en van vermogenswaarden in het algemeen;
 - (g) het verhandelen van valuta, effecten en vermogenswaarden in het algemeen,

en al hetgeen met het voorgaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

4 Aandelenkapitaal

- 4.1** Het aandelenkapitaal van de vennootschap is verdeeld in aandelen met een nominaal bedrag van één euro (EUR 1,00) elk, doorlopend genummerd vanaf 1.
- 4.2** Alle aandelen luiden op naam. Aandeelbewijzen worden niet uitgegeven.
- 4.3** Ten minste één aandeel wordt gehouden door een ander dan en anders dan voor rekening van de vennootschap of één van haar dochtermaatschappijen.

5 Register

De directie houdt een register, waarin de namen en adressen van alle aandeelhouders worden opgenomen. In het register worden tevens de namen en adressen van de pandhouders en vruchtgebruikers van aandelen opgenomen.

6 Uitgifte van aandelen

- 6.1** Uitgifte van aandelen geschiedt ingevolge een besluit van de algemene vergadering. De algemene vergadering kan haar bevoegdheid hiertoe overdragen aan een ander vennootschapsorgaan en kan deze overdracht herroepen.
- 6.2** Bij het besluit tot uitgifte van aandelen worden de prijs en de verdere voorwaarden van de uitgifte bepaald.
- 6.3** Voor uitgifte van een aandeel is vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een notaris met plaats van vestiging in Nederland verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn.
- 6.4** Iedere aandeelhouder heeft bij uitgifte van aandelen een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke nominale bedrag van zijn aandelen, met inachtneming van de wettelijke beperkingen en artikel 6.5.
- 6.5** Het voorkeursrecht kan, telkens voor een enkele uitgifte, worden beperkt of uitgesloten bij besluit van het tot uitgifte bevoegde vennootschapsorgaan.

- 6.6** Voorkeursrechten zijn niet afzonderlijk overdraagbaar.
- 6.7** Bij het nemen van elk aandeel moet daarop het nominale bedrag worden gestort. Bedongen kan worden dat het nominale bedrag of een deel daarvan eerst behoeft te worden gestort na verloop van een bepaalde tijd of nadat de vennootschap het zal hebben opgevraagd.
- 6.8** De artikelen 6.1, 6.2, 6.4, 6.5 en 6.6 zijn van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, maar zijn niet van toepassing op het uitgeven van aandelen aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent.
- 7 Eigen aandelen en vermindering van het geplaatste kapitaal**
- 7.1** De vennootschap en haar dochtermaatschappijen mogen volgestorte aandelen of certificaten daarvan verkrijgen, met inachtneming van de wettelijke beperkingen.
- 7.2** De algemene vergadering kan besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap. Een besluit tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap met terugbetaling heeft geen gevolgen zolang de directie daaraan geen goedkeuring heeft verleend.
- 8 Levering van aandelen**
- 8.1** Voor de levering van een aandeel is vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een notaris met plaats van vestiging in Nederland verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn.
- 8.2** Behoudens in het geval dat de vennootschap zelf bij de rechtshandeling partij is, kunnen de aan het aandeel verbonden rechten eerst worden uitgeoefend nadat de vennootschap de rechtshandeling heeft erkend of de akte aan haar is betekend.
- 9 Vrije overdraagbaarheid**
- De overdraagbaarheid van aandelen is niet beperkt in de zin van artikel 2:195 van het Burgerlijk Wetboek.
- 10 Pandrecht en vruchtgebruik op aandelen**
- 10.1** Artikel 8 is van overeenkomstige toepassing op de vestiging van een pandrecht op aandelen en op de vestiging of levering van een vruchtgebruik op aandelen.
- 10.2** Het stemrecht op aandelen kan aan de pandhouder worden toegekend.
- 10.3** Zowel de aandeelhouder die geen stemrecht heeft als de pandhouder die wel stemrecht heeft, heeft het vergaderrecht. Het vergaderrecht kan ook worden toegekend aan de pandhouder die geen stemrecht heeft, met inachtneming van hetgeen terzake in de wet is bepaald.
- 10.4** Het stemrecht op aandelen kan niet aan de vruchtgebruiker worden toegekend.
- 11 Certificaten van aandelen**
- Aan certificaten van aandelen is niet het vergaderrecht verbonden.

12 Directeuren

- 12.1** De directie bestaat uit één of meer directeuren. Zowel natuurlijke personen als rechtspersonen kunnen directeur zijn.
- 12.2** Directeuren worden benoemd door de algemene vergadering.
- 12.3** Iedere directeur kan te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst en ontslagen.
- 12.4** Een schorsing kan één of meer malen worden verlengd, maar kan in totaal niet langer duren dan drie maanden. Is na verloop van die tijd geen beslissing genomen omtrent de opheffing van de schorsing of ontslag, dan eindigt de schorsing.
- 12.5** De bevoegdheid tot vaststelling van een bezoldiging en verdere arbeidsvoorwaarden voor directeuren komt toe aan de algemene vergadering.

13 Taak van en besluitvorming door de directie

- 13.1** De directie is belast met het besturen van de vennootschap. Bij de vervulling van hun taak richten de directeuren zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
- 13.2** De algemene vergadering kan instructies geven aan de directie. De directie dient de instructies van de algemene vergadering op te volgen, mits deze instructies niet in strijd zijn met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
- 13.3** De directie kan regels vaststellen omtrent de werkwijze van en de besluitvorming door de directie. In dat kader kan de directie onder meer bepalen met welke taak een directeur meer in het bijzonder zal zijn belast. De algemene vergadering kan deze regels en taakverdeling aan haar goedkeuring onderwerpen.
- 13.4** In de directie heeft iedere directeur één stem.
- 13.5** Vergaderingen van de directie kunnen worden gehouden door het bijeenkomen van directeuren of door middel van telefoongesprekken, "video conference" of via andere communicatiemiddelen, waarbij alle deelnemende directeuren in staat zijn gelijktijdig met elkaar te kunnen communiceren. Deelname aan een op deze wijze gehouden vergadering geldt als het ter vergadering aanwezig zijn.
- 13.6** Besluiten van de directie kunnen te allen tijde schriftelijk worden genomen, mits het desbetreffende voorstel aan alle in functie zijnde directeuren ten aanzien van wie geen tegenstrijdig belang als bedoeld in artikel 13.7 bestaat, is voorgelegd en geen van hen zich tegen deze wijze van besluitvorming verzet, waarvan blijkt uit schriftelijke verklaringen van alle betreffende directeuren.
- 13.7** Een directeur neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming door de directie indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap of de met haar verbonden onderneming. Als ten aanzien van alle directeuren een tegenstrijdig belang bestaat, wordt het besluit genomen door de directie onder goedkeuring van de algemene vergadering.

13.8 Bij de vaststelling in hoeverre directeuren stemmen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn, wordt geen rekening gehouden met directeuren waarvan de wet, deze statuten of regels als bedoeld in artikel 13.3 bepalen dat deze niet mogen deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming door de directie.

14 Vertegenwoordiging

14.1 De directie is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. Indien de directie bestaat uit twee of meer directeuren, komt de bevoegdheid tot vertegenwoordiging mede toe aan twee directeuren gezamenlijk handelend.

14.2 De directie kan functionarissen met algemene of beperkte vertegenwoordigingsbevoegdheid aanstellen. Ieder van hen vertegenwoordigt de vennootschap met inachtneming van de begrenzing aan zijn bevoegdheid gesteld. De titulatuur van deze functionarissen wordt door de directie bepaald.

15 Vrijwaring van directeuren

15.1 Voor zover uit de wet niet anders voortvloeit, wordt aan huidige en voormalige directeuren (elk een “**ge vrijwaard persoon**”) het volgende vergoed:

- (a) de redelijke kosten van het voeren van verdediging tegen aanspraken of dreigende aanspraken ten gevolge van een handelen of nalaten in de uitoefening van hun functie of andere taken die zij op verzoek van de vennootschap vervullen of hebben vervuld;
- (b) enige schadevergoedingen of boetes die zij verschuldigd zijn ten gevolge van een handelen of nalaten als bedoeld onder (a) hierboven;
- (c) enige bedragen die zij verschuldigd zijn door schikkingen die zij redelijkerwijs zijn aangegaan met betrekking tot een handelen of nalaten als bedoeld onder (a) hierboven; en
- (d) de redelijke kosten voor het optreden in andere juridische procedures waarin zij als huidige of voormalige directeur zijn betrokken, met uitzondering van procedures waarin zij hoofdzakelijk een eigen vordering geldend maken.

15.2 Een gevrijwaard persoon heeft geen recht op vergoeding als bedoeld in artikel 15.1 voor zover:

- (a) de bevoegde rechtbank of, in geval van arbitrage, de arbiter in een definitieve eindbeslissing heeft vastgesteld dat het handelen of nalaten van de gevrijwaarde persoon kan worden aangemerkt als opzettelijk, bewust roekeloos of ernstig verwijtbaar gedrag. De gevrijwaarde persoon zal in dat geval de door de vennootschap vergoede bedragen onverwijld terugbetalen, tenzij de wet anders bepaalt of dit, gelet op de omstandigheden van het geval, naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid onaanvaardbaar is; en

- (b) de kosten en/of de vermogensvermindering van de gevrijwaarde persoon worden gedekt door een verzekering en de verzekeraar deze kosten of de vermogensvermindering volledig heeft uitbetaald.
- 15.3** De vennootschap vergoedt de kosten en/of de vermogensvermindering onmiddellijk na ontvangst van een factuur of ander document waaruit de kosten of de vermogensvermindering van de gevrijwaarde persoon blijkt, op voorwaarde dat de gevrijwaarde persoon schriftelijk aan de vennootschap heeft verklaard deze kosten en vergoedingen terug te betalen bij het ontstaan van enige terugbetalingsverplichting als bedoeld in artikel 15.2.
- 15.4** De gevrijwaarde persoon volgt de instructies van de vennootschap met betrekking tot de wijze van verdediging en bespreekt vooraf de wijze van verdediging met de vennootschap. De gevrijwaarde persoon heeft voorafgaande schriftelijke goedkeuring van de vennootschap nodig voor (i) erkenning van persoonlijke aansprakelijkheid, (ii) het afzien van het recht verweer te voeren, en (iii) het aangaan van een schikking.
- 15.5** De vennootschap kan ten behoeve van een gevrijwaard persoon een aansprakelijkheidsverzekering afsluiten.
- 15.6** De directie kan nadere uitvoering geven aan dit artikel 15.
- 15.7** Dit artikel 15 kan worden gewijzigd zonder toestemming van de gevrijwaarde personen, met dien verstande dat dit geen invloed heeft op enige eerder verleende vrijwaring voor eventuele vorderingen en andere betalingen als bedoeld in dit artikel 15 indien deze voortvloeien uit een handelen of nalaten door een gevrijwaard persoon op een moment waarop de vrijwaring volledig van kracht was.
- 16 Goedkeuring van directiebesluiten**
- 16.1** De algemene vergadering is bevoegd besluiten van de directie aan haar goedkeuring te onderwerpen. Deze besluiten dienen duidelijk te worden omschreven en schriftelijk aan de directie te worden meegedeeld.
- 16.2** De directie is niet bevoegd aangifte te doen tot faillietverklaring van de vennootschap zonder een daartoe strekkende opdracht van de algemene vergadering.
- 16.3** Het ontbreken van goedkeuring van de algemene vergadering op een besluit als bedoeld in dit artikel 16 tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de directie of de directeuren niet aan.
- 16.4** De directie is bevoegd tot het aangaan van rechtshandelingen betreffende inbreng op aandelen anders dan in geld en van de andere rechtshandelingen genoemd in artikel 2:204 van het Burgerlijk Wetboek, zonder voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering.

17 Ontstentenis of belet

- 17.1** In geval van ontstentenis of belet van een directeur zijn de overblijvende directeuren of is de overblijvende directeur tijdelijk belast met het besturen van de vennootschap.
- 17.2** In geval van ontstentenis of belet van alle directeuren of de enige directeur is de persoon of zijn de personen die daartoe door de algemene vergadering wordt of worden aangewezen tijdelijk belast met het besturen van de vennootschap.

18 Boekjaar en jaarrekening

- 18.1** Het boekjaar van de vennootschap valt samen met het kalenderjaar.
- 18.2** Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste vijf maanden door de algemene vergadering op grond van bijzondere omstandigheden, maakt de directie een jaarrekening op en legt deze ten kantore van de vennootschap ter inzage voor de aandeelhouders en de overige vergadergerechtigden.
- 18.3** Binnen deze termijn legt de directie ook het bestuursverslag ten kantore van de vennootschap ter inzage voor de aandeelhouders en de overige vergadergerechtigden, tenzij artikel 2:396 lid 7 of artikel 2:403 van het Burgerlijk Wetboek voor de vennootschap geldt.
- 18.4** De jaarrekening bestaat uit een balans, een winst- en verliesrekening en een toelichting.
- 18.5** De jaarrekening wordt ondertekend door de directeuren. Ontbreekt de handtekening van één of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt.
- 18.6** De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, aan een accountant opdracht verlenen tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van de opdracht is de algemene vergadering bevoegd.

19 Vaststelling van de jaarrekening en kwijting

- 19.1** De algemene vergadering stelt de jaarrekening vast.
- 19.2** Indien alle aandeelhouders tevens directeur zijn, geldt ondertekening van de jaarrekening door alle directeuren niet tevens als vaststelling van de jaarrekening in de zin van artikel 19.1.
- 19.3** In de algemene vergadering waarin tot vaststelling van de jaarrekening wordt besloten, wordt afzonderlijk aan de orde gesteld een voorstel tot het verlenen van kwijting aan de directeuren voor het gevoerde bestuur, voor zover van hun taakuitoefening blijkt uit de jaarrekening of uit informatie die anderszins voorafgaand aan de vaststelling van de jaarrekening aan de algemene vergadering is verstrekt.

20 Winst en uitkeringen

- 20.1** De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen.

- 20.2** Uitkeringen worden aan aandeelhouders gedaan naar evenredigheid van het gezamenlijke gestorte deel van het nominale bedrag van ieders aandelen.
- 20.3** Een besluit dat strekt tot uitkering op aandelen heeft geen gevolgen zolang de directie daaraan geen goedkeuring heeft verleend.
- 20.4** Als de vennootschap krachtens de wet reserves moet aanhouden, kunnen uitkeringen op aandelen slechts plaats hebben tot ten hoogste het bedrag van het uitkeerbare eigen vermogen.
- 20.5** De vordering van een aandeelhouder tot een uitkering op aandelen verjaart door een tijdsverloop van vijf jaren.
- 20.6** Op aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt vindt geen uitkering plaats, tenzij een pandrecht of vruchtgebruik op die aandelen is gevestigd en de bevoegdheid tot inning van een uitkering respectievelijk het recht op uitkering toekomt aan de pandhouder respectievelijk de vruchtgebruiker. Bij de berekening van uitkeringen tellen de aandelen waarop ingevolge dit artikel 20.6 geen uitkering plaatsvindt, niet mee.
- 21 Algemene vergaderingen**
- 21.1** Tijdens ieder boekjaar wordt ten minste één algemene vergadering gehouden of ten minste één maal overeenkomstig artikel 26.1 besloten.
- 21.2** Algemene vergaderingen kunnen worden bijeengeroepen door de directie, of door personen aan wie het stemrecht op aandelen toekomt, die alleen of gezamenlijk ten minste de helft van de stemmen vertegenwoordigen die kunnen worden uitgebracht in een algemene vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal van de vennootschap is vertegenwoordigd.
- 21.3** Aandeelhouders en/of andere vergaderechtigden die alleen of gezamenlijk ten minste één honderdste gedeelte van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, hebben het recht schriftelijk aan de directie te verzoeken een algemene vergadering bijeen te roepen, onder nauwkeurige opgave van de te behandelen onderwerpen. Indien de directie niet binnen twee weken tot oproeping is overgegaan, zodanig dat de vergadering binnen vier weken na ontvangst van het verzoek kan worden gehouden, zijn de verzoekers zelf tot bijeenroeping bevoegd, een en ander mits geen zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet.
- 22 Oproeping, agenda en plaats van algemene vergaderingen**
- 22.1** De oproeping van algemene vergaderingen wordt gedaan door degene die ingevolge artikel 21.2 of artikel 21.3 een algemene vergadering bijeenroept.
- 22.2** De oproeping geschiedt niet later dan op de achtste dag voor de dag van de vergadering.
- 22.3** De oproeping vermeldt de te behandelen onderwerpen. Onderwerpen die niet in de oproeping zijn vermeld, kunnen nader worden

aangekondigd met inachtneming van de in artikel 22.2 bedoelde termijn.

22.4 Een onderwerp, waarvan de behandeling schriftelijk is verzocht door één of meer aandeelhouders en/of andere vergadergerechtigden die alleen of gezamenlijk ten minste één honderdste gedeelte van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, wordt opgenomen in de oproeping of op dezelfde wijze aangekondigd indien de vennootschap het verzoek niet later dan op de dertigste dag voor de dag van de vergadering heeft ontvangen en mits geen zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet.

22.5 De oproeping geschiedt door middel van oproepingsbrieven gericht aan de adressen van de aandeelhouders en overige vergadergerechtigden, zoals deze zijn vermeld in het register als bedoeld in artikel 5. Indien een aandeelhouder of andere vergadergerechtigde daarmee instemt, kan de oproeping ook geschieden door een langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht aan het adres dat door de aandeelhouder of andere vergadergerechtigde voor dit doel aan de vennootschap bekendgemaakt is.

22.6 Algemene vergaderingen worden gehouden in de gemeente waar de vennootschap volgens deze statuten gevestigd is, te Amsterdam of te luchthaven Schiphol (gemeente Haarlemmermeer). Algemene vergaderingen kunnen ook elders worden gehouden, mits alle vergadergerechtigden hebben ingestemd met de plaats van de vergadering en de directeuren voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld om advies uit te brengen.

23 Toegang tot algemene vergaderingen, vergaderrecht en stemrecht

23.1 Het vergaderrecht komt toe aan iedere aandeelhouder en iedere andere vergadergerechtigde. Iedere aandeelhouder en iedere pandhouder met stemrecht is voorts bevoegd in de algemene vergadering het stemrecht uit te oefenen. Aandeelhouders en overige vergadergerechtigden kunnen zich ter vergadering doen vertegenwoordigen door een schriftelijk gevolmachtigde.

23.2 De directie kan bepalen dat het vergaderrecht en het stemrecht, in persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde, kunnen worden uitgeoefend door middel van een elektronisch communicatiemiddel. Daartoe is vereist dat een vergadergerechtigde, of diens schriftelijk gevolmachtigde, via het elektronisch communicatiemiddel kan worden geïdentificeerd, rechtstreeks kan kennisnemen van de verhandelingen ter vergadering, kan deelnemen aan de beraadslaging en, voor zover hem het stemrecht toekomt, het stemrecht kan uitoefenen. De directie kan voorwaarden stellen aan het gebruik van het elektronisch communicatiemiddel, welke voorwaarden bij de oproeping bekendgemaakt worden.

- 23.3** Iedere stemgerechtigde die ter vergadering aanwezig is of diens schriftelijk gevolmachtigde, moet de presentielijst tekenen. De voorzitter van de vergadering kan bepalen dat de presentielijst ook moet worden getekend door andere personen die ter vergadering aanwezig zijn. Aan de presentielijst worden toegevoegd de namen van de personen die ingevolge artikel 23.2 deelnemen aan de vergadering of hun stem hebben uitgebracht op de wijze zoals bedoeld in artikel 25.6.
- 23.4** De directeuren hebben als zodanig in de algemene vergaderingen een raadgevende stem.
- 23.5** De voorzitter van de vergadering beslist omtrent toelating van andere personen tot de vergadering.
- 24 Voorzitter en notulist van algemene vergaderingen**
- 24.1** De voorzitter van een algemene vergadering wordt aangewezen door de algemene vergadering.
- 24.2** De voorzitter van de vergadering wijst voor de vergadering een notulist aan.
- 25 Besluitvorming in algemene vergaderingen**
- 25.1** Elk aandeel geeft recht op één stem.
- 25.2** Voor aandelen die toebehoren aan de vennootschap of een dochtermaatschappij en voor aandelen waarvan de vennootschap of een dochtermaatschappij de certificaten houdt, kan in de algemene vergadering geen stem worden uitgebracht. Pandhouders van aandelen die aan de vennootschap of een dochtermaatschappij toebehoren, zijn evenwel niet van het stemrecht uitgesloten, indien het pandrecht was gevestigd voordat het aandeel aan de vennootschap of die dochtermaatschappij toebehoorde. De vennootschap of een dochtermaatschappij kan geen stem uitbrengen voor een aandeel waarop zij een pandrecht heeft.
- 25.3** Voor zover de wet of deze statuten niet anders bepalen, worden alle besluiten van de algemene vergadering genomen met een meerderheid van meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen, zonder dat een quorum is vereist.
- 25.4** Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen.
- 25.5** Indien de door de wet of deze statuten gegeven voorschriften voor het oproepen en houden van algemene vergaderingen niet in acht zijn genomen, kunnen ter vergadering alleen geldige besluiten van de algemene vergadering worden genomen, mits alle vergadergerechtigden ermee hebben ingestemd dat de besluitvorming plaatsvindt en de directeuren voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld om advies uit te brengen.
- 25.6** De directie kan bepalen dat stemmen die voorafgaand aan de algemene vergadering via een elektronisch communicatiemiddel worden uitgebracht, gelijk worden gesteld met stemmen die ter vergadering worden uitgebracht. De directie stelt de termijn vast waarbinnen de stemmen op de in de vorige volzin bepaalde wijze

kunnen worden uitgebracht, welke termijn niet eerder kan aanvangen dan op de dertigste dag voor de dag van de vergadering.

25.7 Van het verhandelde in een algemene vergadering worden notulen gehouden door de notulist van de vergadering. De notulen worden vastgesteld door de voorzitter en de notulist van de vergadering en ten blijke daarvan door hen ondertekend.

25.8 De directie maakt aantekening van alle door de algemene vergadering genomen besluiten. Indien de directie niet ter vergadering is vertegenwoordigd, wordt door of namens de voorzitter van de vergadering een afschrift van de genomen besluiten zo spoedig mogelijk na de vergadering aan de directie verstrekt. De aantekeningen liggen ten kantore van de vennootschap ter inzage van de aandeelhouders en overige vergadergerechtigden. Aan ieder van hen wordt desgevraagd een afschrift van of uittreksel uit de aantekeningen verstrekt, tegen ten hoogste de kostprijs.

26 Besluitvorming buiten algemene vergaderingen

26.1 De aandeelhouders kunnen besluiten ook op andere wijze dan in een algemene vergadering nemen, mits alle vergadergerechtigden met deze wijze van besluitvorming hebben ingestemd. In geval van besluitvorming buiten vergadering, worden de stemmen schriftelijk uitgebracht. Aan het vereiste van schriftelijke stemuitbrenging wordt tevens voldaan als het besluit onder vermelding van de wijze waarop iedere aandeelhouder heeft gestemd schriftelijk is vastgelegd. De directeuren worden voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid gesteld advies uit te brengen.

26.2 Iedere aandeelhouder is verplicht er voor zorg te dragen dat de aldus genomen besluiten zo spoedig mogelijk schriftelijk ter kennis van de directie worden gebracht. De directie maakt van de genomen besluiten aantekening en voegt deze aantekeningen bij de aantekeningen bedoeld in artikel 25.8.

27 Statutenwijziging

27.1 De algemene vergadering is bevoegd deze statuten te wijzigen.

27.2 Een besluit tot wijziging van deze statuten waarbij het stemrecht wordt gewijzigd kan slechts worden genomen met algemene stemmen in een algemene vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal van de vennootschap is vertegenwoordigd.

27.3 Een besluit tot wijziging van deze statuten waarbij een plaats buiten Nederland wordt aangewezen als plaats waar algemene vergaderingen worden gehouden, kan slechts worden genomen met algemene stemmen in een algemene vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal van de vennootschap is vertegenwoordigd en voor zover alle vergadergerechtigden met de statutenwijziging hebben ingestemd.

27.4 Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot statutenwijziging zal worden gedaan, moet dat steeds bij de oproeping tot de algemene vergadering worden vermeld. Tegelijkertijd moet een

afschrift van het voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de vennootschap ter inzage worden gelegd voor de aandeelhouders en de overige vergadergerechtigden tot de afloop van de vergadering.

28 Ontbinding en vereffening

28.1 De vennootschap kan worden ontbonden door een daartoe strekkend besluit van de algemene vergadering. Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot ontbinding van de vennootschap zal worden gedaan, moet dat bij de oproeping tot de algemene vergadering worden vermeld.

28.2 In geval van ontbinding van de vennootschap krachtens besluit van de algemene vergadering worden de directeuren vereffenaars van het vermogen van de ontbonden vennootschap, tenzij de algemene vergadering besluit één of meer andere personen tot vereffenaar te benoemen.

28.3 Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van deze statuten zo veel mogelijk van kracht.

28.4 Hetgeen na voldoening van de schulden van de ontbonden vennootschap is overgebleven, wordt overgedragen aan de aandeelhouders, naar evenredigheid van het gezamenlijke gestorte deel van het nominale bedrag van ieders aandelen.

28.5 Na afloop van de vereffening blijven de boeken, bescheiden en andere gegevensdragers van de ontbonden vennootschap gedurende de bij de wet voorgeschreven termijn onder berusting van een daartoe door de algemene vergadering en bij gebreke daaraan door de vereffenaars aan te wijzen persoon.

29 Slotbepaling

29.1 Het eerste boekjaar van de vennootschap eindigt op éénendertig december tweeduizend twintig.

29.2 Dit artikel 29, inclusief het opschrift, vervalt na afloop van het eerste boekjaar.

6 Oprichting PL Sub

Door de Splitsende Vennootschap wordt hierbij met ingang van de Splitsingsdatum PL Sub opgericht met de volgende statuten:

Statuten:

1 Begripsbepalingen en interpretatie

1.1 In deze statuten hebben de volgende begrippen de daarachter vermelde betekenissen:

“**aandeel**” betekent een aandeel in het kapitaal van de vennootschap.

“**aandeelhouder**” betekent een houder van één of meer aandelen.

“**algemene vergadering**” betekent het vennootschapsorgaan dat wordt gevormd door de personen aan wie als aandeelhouder of anderszins het stemrecht op aandelen toekomt, dan wel een bijeenkomst van zodanige personen (of hun vertegenwoordigers) en andere vergadergerechtigden.

“**belet**” betekent belet van een directeur als bedoeld in artikel 2:244 lid 4 van het Burgerlijk Wetboek, waaronder mede begrepen de situatie dat de betreffende directeur schriftelijk heeft aangegeven dat ten aanzien van hem gedurende een bepaalde periode sprake is van belet.

“**directeur**” betekent een lid van de directie.

“**directie**” betekent het bestuur van de vennootschap.

“**dochtermaatschappij**” betekent een dochtermaatschappij van de vennootschap.

“**gevrijwaard persoon**” heeft de betekenis die hieraan wordt toegekend in artikel 15.1.

“**groepsmaatschappij**” betekent een groepsmaatschappij van de vennootschap.

“**schriftelijk**” betekent bij brief, telefax of e-mail, of enig ander elektronisch communicatiemiddel, mits het bericht leesbaar en reproduceerbaar is.

“**uitkeerbare eigen vermogen**” betekent het deel van het eigen vermogen van de vennootschap, dat de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, te boven gaat.

“**vennootschap**” betekent de vennootschap waarvan de interne organisatie wordt beheerst door deze statuten.

“**vergadergerechtigde**” betekent een persoon aan wie het vergaderrecht toekomt.

“**vergaderrecht**” betekent het recht om de algemene vergadering bij te wonen en daar het woord te voeren, als bedoeld in artikel 2:227 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek.

1.2 Verwijzingen naar “artikelen” zijn verwijzingen naar artikelen van deze statuten tenzij uitdrukkelijk anders aangegeven.

1.3 Een verwijzing naar het ene geslacht houdt tevens een verwijzing in naar het andere geslacht en een verwijzing naar het enkelvoud houdt tevens een verwijzing in naar het meervoud en andersom.

2 Naam en zetel

2.1 De naam van de vennootschap is:

Unilever PL Netherlands B.V.

2.2 De vennootschap is gevestigd te Rotterdam.

3 Doel

De vennootschap heeft ten doel:

- (a) het verkrijgen, houden, administreren en afwikkelen van bepaalde pensioenverplichtingen en gerelateerde verplichtingen;
- (b) het oprichten van, het op enigerlei wijze deelnemen in, het besturen van en het toezicht houden op en het financieren van dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en derden;
- (c) het lenen, uitlenen en aantrekken van gelden, daaronder begrepen het uitgeven van obligaties, schuldbrieven of andere

- waardepapieren, en het aangaan van overeenkomsten, welke samenhangen met de hierboven vermelde activiteiten;
- (d) het verstrekken van adviezen en het verlenen van diensten;
 - (e) het verstrekken van garanties, het verbinden van de vennootschap en het verpanden of anderszins bezwaren van activa van de vennootschap voor eigen verplichtingen en voor verplichtingen van dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en derden;
 - (f) het verkrijgen, vervreemden, bezwaren, beheren en exploiteren van registergoederen en van vermogenswaarden in het algemeen;
 - (g) het verhandelen van valuta, effecten en vermogenswaarden in het algemeen,

en al hetgeen met het voorgaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

4 Aandelenkapitaal

- 4.1** Het aandelenkapitaal van de vennootschap is verdeeld in aandelen met een nominaal bedrag van één euro (EUR 1,00) elk, doorlopend genummerd vanaf 1.
- 4.2** Alle aandelen luiden op naam. Aandeelbewijzen worden niet uitgegeven.
- 4.3** Ten minste één aandeel wordt gehouden door een ander dan en anders dan voor rekening van de vennootschap of één van haar dochtermaatschappijen.

5 Register

De directie houdt een register, waarin de namen en adressen van alle aandeelhouders worden opgenomen. In het register worden tevens de namen en adressen van de pandhouders en vruchtgebruikers van aandelen opgenomen.

6 Uitgifte van aandelen

- 6.1** Uitgifte van aandelen geschiedt ingevolge een besluit van de algemene vergadering. De algemene vergadering kan haar bevoegdheid hiertoe overdragen aan een ander vennootschapsorgaan en kan deze overdracht herroepen.
- 6.2** Bij het besluit tot uitgifte van aandelen worden de prijs en de verdere voorwaarden van de uitgifte bepaald.
- 6.3** Voor uitgifte van een aandeel is vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een notaris met plaats van vestiging in Nederland verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn.
- 6.4** Iedere aandeelhouder heeft bij uitgifte van aandelen een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke nominale bedrag van zijn aandelen, met inachtneming van de wettelijke beperkingen en artikel 6.5.
- 6.5** Het voorkeursrecht kan, telkens voor een enkele uitgifte, worden beperkt of uitgesloten bij besluit van het tot uitgifte bevoegde vennootschapsorgaan.

- 6.6** Voorkeursrechten zijn niet afzonderlijk overdraagbaar.
- 6.7** Bij het nemen van elk aandeel moet daarop het nominale bedrag worden gestort. Bedongen kan worden dat het nominale bedrag of een deel daarvan eerst behoeft te worden gestort na verloop van een bepaalde tijd of nadat de vennootschap het zal hebben opgevraagd.
- 6.8** De artikelen 6.1, 6.2, 6.4, 6.5 en 6.6 zijn van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, maar zijn niet van toepassing op het uitgeven van aandelen aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent.
- 7 Eigen aandelen en vermindering van het geplaatste kapitaal**
- 7.1** De vennootschap en haar dochtermaatschappijen mogen volgestorte aandelen of certificaten daarvan verkrijgen, met inachtneming van de wettelijke beperkingen.
- 7.2** De algemene vergadering kan besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap. Een besluit tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap met terugbetaling heeft geen gevolgen zolang de directie daaraan geen goedkeuring heeft verleend.
- 8 Levering van aandelen**
- 8.1** Voor de levering van een aandeel is vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een notaris met plaats van vestiging in Nederland verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn.
- 8.2** Behoudens in het geval dat de vennootschap zelf bij de rechtshandeling partij is, kunnen de aan het aandeel verbonden rechten eerst worden uitgeoefend nadat de vennootschap de rechtshandeling heeft erkend of de akte aan haar is betekend.
- 9 Vrije overdraagbaarheid**
- De overdraagbaarheid van aandelen is niet beperkt in de zin van artikel 2:195 van het Burgerlijk Wetboek.
- 10 Pandrecht en vruchtgebruik op aandelen**
- 10.1** Artikel 8 is van overeenkomstige toepassing op de vestiging van een pandrecht op aandelen en op de vestiging of levering van een vruchtgebruik op aandelen.
- 10.2** Het stemrecht op aandelen kan aan de pandhouder worden toegekend.
- 10.3** Zowel de aandeelhouder die geen stemrecht heeft als de pandhouder die wel stemrecht heeft, heeft het vergaderrecht. Het vergaderrecht kan ook worden toegekend aan de pandhouder die geen stemrecht heeft, met inachtneming van hetgeen terzake in de wet is bepaald.
- 10.4** Het stemrecht op aandelen kan niet aan de vruchtgebruiker worden toegekend.
- 11 Certificaten van aandelen**
- Aan certificaten van aandelen is niet het vergaderrecht verbonden.

12 Directeuren

- 12.1** De directie bestaat uit één of meer directeuren. Zowel natuurlijke personen als rechtspersonen kunnen directeur zijn.
- 12.2** Directeuren worden benoemd door de algemene vergadering.
- 12.3** Iedere directeur kan te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst en ontslagen.
- 12.4** Een schorsing kan één of meer malen worden verlengd, maar kan in totaal niet langer duren dan drie maanden. Is na verloop van die tijd geen beslissing genomen omtrent de opheffing van de schorsing of ontslag, dan eindigt de schorsing.
- 12.5** De bevoegdheid tot vaststelling van een bezoldiging en verdere arbeidsvoorwaarden voor directeuren komt toe aan de algemene vergadering.

13 Taak van en besluitvorming door de directie

- 13.1** De directie is belast met het besturen van de vennootschap. Bij de vervulling van hun taak richten de directeuren zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
- 13.2** De algemene vergadering kan instructies geven aan de directie. De directie dient de instructies van de algemene vergadering op te volgen, mits deze instructies niet in strijd zijn met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
- 13.3** De directie kan regels vaststellen omtrent de werkwijze van en de besluitvorming door de directie. In dat kader kan de directie onder meer bepalen met welke taak een directeur meer in het bijzonder zal zijn belast. De algemene vergadering kan deze regels en taakverdeling aan haar goedkeuring onderwerpen.
- 13.4** In de directie heeft iedere directeur één stem.
- 13.5** Vergaderingen van de directie kunnen worden gehouden door het bijeenkomen van directeuren of door middel van telefoongesprekken, "video conference" of via andere communicatiemiddelen, waarbij alle deelnemende directeuren in staat zijn gelijktijdig met elkaar te kunnen communiceren. Deelname aan een op deze wijze gehouden vergadering geldt als het ter vergadering aanwezig zijn.
- 13.6** Besluiten van de directie kunnen te allen tijde schriftelijk worden genomen, mits het desbetreffende voorstel aan alle in functie zijnde directeuren ten aanzien van wie geen tegenstrijdig belang als bedoeld in artikel 13.7 bestaat, is voorgelegd en geen van hen zich tegen deze wijze van besluitvorming verzet, waarvan blijkt uit schriftelijke verklaringen van alle betreffende directeuren.
- 13.7** Een directeur neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming door de directie indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap of de met haar verbonden onderneming. Als ten aanzien van alle directeuren een tegenstrijdig belang bestaat, wordt het besluit genomen door de directie onder goedkeuring van de algemene vergadering.

13.8 Bij de vaststelling in hoeverre directeuren stemmen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn, wordt geen rekening gehouden met directeuren waarvan de wet, deze statuten of regels als bedoeld in artikel 13.3 bepalen dat deze niet mogen deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming door de directie.

14 Vertegenwoordiging

14.1 De directie is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. Indien de directie bestaat uit twee of meer directeuren, komt de bevoegdheid tot vertegenwoordiging mede toe aan twee directeuren gezamenlijk handelend.

14.2 De directie kan functionarissen met algemene of beperkte vertegenwoordigingsbevoegdheid aanstellen. Ieder van hen vertegenwoordigt de vennootschap met inachtneming van de begrenzing aan zijn bevoegdheid gesteld. De titulatuur van deze functionarissen wordt door de directie bepaald.

15 Vrijwaring van directeuren

15.1 Voor zover uit de wet niet anders voortvloeit, wordt aan huidige en voormalige directeuren (elk een “**ge vrijwaard persoon**”) het volgende vergoed:

- (a) de redelijke kosten van het voeren van verdediging tegen aanspraken of dreigende aanspraken ten gevolge van een handelen of nalaten in de uitoefening van hun functie of andere taken die zij op verzoek van de vennootschap vervullen of hebben vervuld;
- (b) enige schadevergoedingen of boetes die zij verschuldigd zijn ten gevolge van een handelen of nalaten als bedoeld onder (a) hierboven;
- (c) enige bedragen die zij verschuldigd zijn door schikkingen die zij redelijkerwijs zijn aangegaan met betrekking tot een handelen of nalaten als bedoeld onder (a) hierboven; en
- (d) de redelijke kosten voor het optreden in andere juridische procedures waarin zij als huidige of voormalige directeur zijn betrokken, met uitzondering van procedures waarin zij hoofdzakelijk een eigen vordering geldend maken.

15.2 Een gevrijwaard persoon heeft geen recht op vergoeding als bedoeld in artikel 15.1 voor zover:

- (a) de bevoegde rechtbank of, in geval van arbitrage, de arbiter in een definitieve eindbeslissing heeft vastgesteld dat het handelen of nalaten van de gevrijwaarde persoon kan worden aangemerkt als opzettelijk, bewust roekeloos of ernstig verwijtbaar gedrag. De gevrijwaarde persoon zal in dat geval de door de vennootschap vergoede bedragen onverwijld terugbetalen, tenzij de wet anders bepaalt of dit, gelet op de omstandigheden van het geval, naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid onaanvaardbaar is; en

- (b) de kosten en/of de vermogensvermindering van de gevrijwaarde persoon worden gedekt door een verzekering en de verzekeraar deze kosten of de vermogensvermindering volledig heeft uitbetaald.
- 15.3** De vennootschap vergoedt de kosten en/of de vermogensvermindering onmiddellijk na ontvangst van een factuur of ander document waaruit de kosten of de vermogensvermindering van de gevrijwaarde persoon blijkt, op voorwaarde dat de gevrijwaarde persoon schriftelijk aan de vennootschap heeft verklaard deze kosten en vergoedingen terug te betalen bij het ontstaan van enige terugbetalingsverplichting als bedoeld in artikel 15.2.
- 15.4** De gevrijwaarde persoon volgt de instructies van de vennootschap met betrekking tot de wijze van verdediging en bespreekt vooraf de wijze van verdediging met de vennootschap. De gevrijwaarde persoon heeft voorafgaande schriftelijke goedkeuring van de vennootschap nodig voor (i) erkenning van persoonlijke aansprakelijkheid, (ii) het afzien van het recht verweer te voeren, en (iii) het aangaan van een schikking.
- 15.5** De vennootschap kan ten behoeve van een gevrijwaard persoon een aansprakelijkheidsverzekering afsluiten.
- 15.6** De directie kan nadere uitvoering geven aan dit artikel 15.
- 15.7** Dit artikel 15 kan worden gewijzigd zonder toestemming van de gevrijwaarde personen, met dien verstande dat dit geen invloed heeft op enige eerder verleende vrijwaring voor eventuele vorderingen en andere betalingen als bedoeld in dit artikel 15 indien deze voortvloeien uit een handelen of nalaten door een gevrijwaard persoon op een moment waarop de vrijwaring volledig van kracht was.
- 16 Goedkeuring van directiebesluiten**
- 16.1** De algemene vergadering is bevoegd besluiten van de directie aan haar goedkeuring te onderwerpen. Deze besluiten dienen duidelijk te worden omschreven en schriftelijk aan de directie te worden meegedeeld.
- 16.2** De directie is niet bevoegd aangifte te doen tot faillietverklaring van de vennootschap zonder een daartoe strekkende opdracht van de algemene vergadering.
- 16.3** Het ontbreken van goedkeuring van de algemene vergadering op een besluit als bedoeld in dit artikel 16 tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de directie of de directeuren niet aan.
- 16.4** De directie is bevoegd tot het aangaan van rechtshandelingen betreffende inbreng op aandelen anders dan in geld en van de andere rechtshandelingen genoemd in artikel 2:204 van het Burgerlijk Wetboek, zonder voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering.

17 Ontstentenis of belet

- 17.1** In geval van ontstentenis of belet van een directeur zijn de overblijvende directeuren of is de overblijvende directeur tijdelijk belast met het besturen van de vennootschap.
- 17.2** In geval van ontstentenis of belet van alle directeuren of de enige directeur is de persoon of zijn de personen die daartoe door de algemene vergadering wordt of worden aangewezen tijdelijk belast met het besturen van de vennootschap.

18 Boekjaar en jaarrekening

- 18.1** Het boekjaar van de vennootschap valt samen met het kalenderjaar.
- 18.2** Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste vijf maanden door de algemene vergadering op grond van bijzondere omstandigheden, maakt de directie een jaarrekening op en legt deze ten kantore van de vennootschap ter inzage voor de aandeelhouders en de overige vergadergerechtigden.
- 18.3** Binnen deze termijn legt de directie ook het bestuursverslag ten kantore van de vennootschap ter inzage voor de aandeelhouders en de overige vergadergerechtigden, tenzij artikel 2:396 lid 7 of artikel 2:403 van het Burgerlijk Wetboek voor de vennootschap geldt.
- 18.4** De jaarrekening bestaat uit een balans, een winst- en verliesrekening en een toelichting.
- 18.5** De jaarrekening wordt ondertekend door de directeuren. Ontbreekt de handtekening van één of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt.
- 18.6** De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, aan een accountant opdracht verlenen tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van de opdracht is de algemene vergadering bevoegd.

19 Vaststelling van de jaarrekening en kwijting

- 19.1** De algemene vergadering stelt de jaarrekening vast.
- 19.2** Indien alle aandeelhouders tevens directeur zijn, geldt ondertekening van de jaarrekening door alle directeuren niet tevens als vaststelling van de jaarrekening in de zin van artikel 19.1.
- 19.3** In de algemene vergadering waarin tot vaststelling van de jaarrekening wordt besloten, wordt afzonderlijk aan de orde gesteld een voorstel tot het verlenen van kwijting aan de directeuren voor het gevoerde bestuur, voor zover van hun taakuitoefening blijkt uit de jaarrekening of uit informatie die anderszins voorafgaand aan de vaststelling van de jaarrekening aan de algemene vergadering is verstrekt.

20 Winst en uitkeringen

- 20.1** De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen.

- 20.2** Uitkeringen worden aan aandeelhouders gedaan naar evenredigheid van het gezamenlijke gestorte deel van het nominale bedrag van ieders aandelen.
- 20.3** Een besluit dat strekt tot uitkering op aandelen heeft geen gevolgen zolang de directie daaraan geen goedkeuring heeft verleend.
- 20.4** Als de vennootschap krachtens de wet reserves moet aanhouden, kunnen uitkeringen op aandelen slechts plaats hebben tot ten hoogste het bedrag van het uitkeerbare eigen vermogen.
- 20.5** De vordering van een aandeelhouder tot een uitkering op aandelen verjaart door een tijdsverloop van vijf jaren.
- 20.6** Op aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt vindt geen uitkering plaats, tenzij een pandrecht of vruchtgebruik op die aandelen is gevestigd en de bevoegdheid tot inning van een uitkering respectievelijk het recht op uitkering toekomt aan de pandhouder respectievelijk de vruchtgebruiker. Bij de berekening van uitkeringen tellen de aandelen waarop ingevolge dit artikel 20.6 geen uitkering plaatsvindt, niet mee.
- 21 Algemene vergaderingen**
- 21.1** Tijdens ieder boekjaar wordt ten minste één algemene vergadering gehouden of ten minste één maal overeenkomstig artikel 26.1 besloten.
- 21.2** Algemene vergaderingen kunnen worden bijeengeroepen door de directie, of door personen aan wie het stemrecht op aandelen toekomt, die alleen of gezamenlijk ten minste de helft van de stemmen vertegenwoordigen die kunnen worden uitgebracht in een algemene vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal van de vennootschap is vertegenwoordigd.
- 21.3** Aandeelhouders en/of andere vergaderechtigden die alleen of gezamenlijk ten minste één honderdste gedeelte van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, hebben het recht schriftelijk aan de directie te verzoeken een algemene vergadering bijeen te roepen, onder nauwkeurige opgave van de te behandelen onderwerpen. Indien de directie niet binnen twee weken tot oproeping is overgegaan, zodanig dat de vergadering binnen vier weken na ontvangst van het verzoek kan worden gehouden, zijn de verzoekers zelf tot bijeenroeping bevoegd, een en ander mits geen zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet.
- 22 Oproeping, agenda en plaats van algemene vergaderingen**
- 22.1** De oproeping van algemene vergaderingen wordt gedaan door degene die ingevolge artikel 21.2 of artikel 21.3 een algemene vergadering bijeenroept.
- 22.2** De oproeping geschiedt niet later dan op de achtste dag voor de dag van de vergadering.
- 22.3** De oproeping vermeldt de te behandelen onderwerpen. Onderwerpen die niet in de oproeping zijn vermeld, kunnen nader worden

aangekondigd met inachtneming van de in artikel 22.2 bedoelde termijn.

22.4 Een onderwerp, waarvan de behandeling schriftelijk is verzocht door één of meer aandeelhouders en/of andere vergadergerechtigden die alleen of gezamenlijk ten minste één honderdste gedeelte van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, wordt opgenomen in de oproeping of op dezelfde wijze aangekondigd indien de vennootschap het verzoek niet later dan op de dertigste dag voor de dag van de vergadering heeft ontvangen en mits geen zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet.

22.5 De oproeping geschiedt door middel van oproepingsbrieven gericht aan de adressen van de aandeelhouders en overige vergadergerechtigden, zoals deze zijn vermeld in het register als bedoeld in artikel 5. Indien een aandeelhouder of andere vergadergerechtigde daarmee instemt, kan de oproeping ook geschieden door een langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht aan het adres dat door de aandeelhouder of andere vergadergerechtigde voor dit doel aan de vennootschap bekendgemaakt is.

22.6 Algemene vergaderingen worden gehouden in de gemeente waar de vennootschap volgens deze statuten gevestigd is, te Amsterdam of te luchthaven Schiphol (gemeente Haarlemmermeer). Algemene vergaderingen kunnen ook elders worden gehouden, mits alle vergadergerechtigden hebben ingestemd met de plaats van de vergadering en de directeuren voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld om advies uit te brengen.

23 Toegang tot algemene vergaderingen, vergaderrecht en stemrecht

23.1 Het vergaderrecht komt toe aan iedere aandeelhouder en iedere andere vergadergerechtigde. Iedere aandeelhouder en iedere pandhouder met stemrecht is voorts bevoegd in de algemene vergadering het stemrecht uit te oefenen. Aandeelhouders en overige vergadergerechtigden kunnen zich ter vergadering doen vertegenwoordigen door een schriftelijk gevolmachtigde.

23.2 De directie kan bepalen dat het vergaderrecht en het stemrecht, in persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde, kunnen worden uitgeoefend door middel van een elektronisch communicatiemiddel. Daartoe is vereist dat een vergadergerechtigde, of diens schriftelijk gevolmachtigde, via het elektronisch communicatiemiddel kan worden geïdentificeerd, rechtstreeks kan kennisnemen van de verhandelingen ter vergadering, kan deelnemen aan de beraadslaging en, voor zover hem het stemrecht toekomt, het stemrecht kan uitoefenen. De directie kan voorwaarden stellen aan het gebruik van het elektronisch communicatiemiddel, welke voorwaarden bij de oproeping bekendgemaakt worden.

- 23.3** Iedere stemgerechtigde die ter vergadering aanwezig is of diens schriftelijk gevolmachtigde, moet de presentielijst tekenen. De voorzitter van de vergadering kan bepalen dat de presentielijst ook moet worden getekend door andere personen die ter vergadering aanwezig zijn. Aan de presentielijst worden toegevoegd de namen van de personen die ingevolge artikel 23.2 deelnemen aan de vergadering of hun stem hebben uitgebracht op de wijze zoals bedoeld in artikel 25.6.
- 23.4** De directeuren hebben als zodanig in de algemene vergaderingen een raadgevende stem.
- 23.5** De voorzitter van de vergadering beslist omtrent toelating van andere personen tot de vergadering.
- 24 Voorzitter en notulist van algemene vergaderingen**
- 24.1** De voorzitter van een algemene vergadering wordt aangewezen door de algemene vergadering.
- 24.2** De voorzitter van de vergadering wijst voor de vergadering een notulist aan.
- 25 Besluitvorming in algemene vergaderingen**
- 25.1** Elk aandeel geeft recht op één stem.
- 25.2** Voor aandelen die toebehoren aan de vennootschap of een dochtermaatschappij en voor aandelen waarvan de vennootschap of een dochtermaatschappij de certificaten houdt, kan in de algemene vergadering geen stem worden uitgebracht. Pandhouders van aandelen die aan de vennootschap of een dochtermaatschappij toebehoren, zijn evenwel niet van het stemrecht uitgesloten, indien het pandrecht was gevestigd voordat het aandeel aan de vennootschap of die dochtermaatschappij toebehoorde. De vennootschap of een dochtermaatschappij kan geen stem uitbrengen voor een aandeel waarop zij een pandrecht heeft.
- 25.3** Voor zover de wet of deze statuten niet anders bepalen, worden alle besluiten van de algemene vergadering genomen met een meerderheid van meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen, zonder dat een quorum is vereist.
- 25.4** Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen.
- 25.5** Indien de door de wet of deze statuten gegeven voorschriften voor het oproepen en houden van algemene vergaderingen niet in acht zijn genomen, kunnen ter vergadering alleen geldige besluiten van de algemene vergadering worden genomen, mits alle vergadergerechtigden ermee hebben ingestemd dat de besluitvorming plaatsvindt en de directeuren voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld om advies uit te brengen.
- 25.6** De directie kan bepalen dat stemmen die voorafgaand aan de algemene vergadering via een elektronisch communicatiemiddel worden uitgebracht, gelijk worden gesteld met stemmen die ter vergadering worden uitgebracht. De directie stelt de termijn vast waarbinnen de stemmen op de in de vorige volzin bepaalde wijze

kunnen worden uitgebracht, welke termijn niet eerder kan aanvangen dan op de dertigste dag voor de dag van de vergadering.

25.7 Van het verhandelde in een algemene vergadering worden notulen gehouden door de notulist van de vergadering. De notulen worden vastgesteld door de voorzitter en de notulist van de vergadering en ten blijke daarvan door hen ondertekend.

25.8 De directie maakt aantekening van alle door de algemene vergadering genomen besluiten. Indien de directie niet ter vergadering is vertegenwoordigd, wordt door of namens de voorzitter van de vergadering een afschrift van de genomen besluiten zo spoedig mogelijk na de vergadering aan de directie verstrekt. De aantekeningen liggen ten kantore van de vennootschap ter inzage van de aandeelhouders en overige vergadergerechtigden. Aan ieder van hen wordt desgevraagd een afschrift van of uittreksel uit de aantekeningen verstrekt, tegen ten hoogste de kostprijs.

26 Besluitvorming buiten algemene vergaderingen

26.1 De aandeelhouders kunnen besluiten ook op andere wijze dan in een algemene vergadering nemen, mits alle vergadergerechtigden met deze wijze van besluitvorming hebben ingestemd. In geval van besluitvorming buiten vergadering, worden de stemmen schriftelijk uitgebracht. Aan het vereiste van schriftelijke stemuitbrenging wordt tevens voldaan als het besluit onder vermelding van de wijze waarop iedere aandeelhouder heeft gestemd schriftelijk is vastgelegd. De directeuren worden voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid gesteld advies uit te brengen.

26.2 Iedere aandeelhouder is verplicht er voor zorg te dragen dat de aldus genomen besluiten zo spoedig mogelijk schriftelijk ter kennis van de directie worden gebracht. De directie maakt van de genomen besluiten aantekening en voegt deze aantekeningen bij de aantekeningen bedoeld in artikel 25.8.

27 Statutenwijziging

27.1 De algemene vergadering is bevoegd deze statuten te wijzigen.

27.2 Een besluit tot wijziging van deze statuten waarbij het stemrecht wordt gewijzigd kan slechts worden genomen met algemene stemmen in een algemene vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal van de vennootschap is vertegenwoordigd.

27.3 Een besluit tot wijziging van deze statuten waarbij een plaats buiten Nederland wordt aangewezen als plaats waar algemene vergaderingen worden gehouden, kan slechts worden genomen met algemene stemmen in een algemene vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal van de vennootschap is vertegenwoordigd en voor zover alle vergadergerechtigden met de statutenwijziging hebben ingestemd.

27.4 Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot statutenwijziging zal worden gedaan, moet dat steeds bij de oproeping tot de algemene vergadering worden vermeld. Tegelijkertijd moet een

afschrift van het voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de vennootschap ter inzage worden gelegd voor de aandeelhouders en de overige vergadergerechtigden tot de afloop van de vergadering.

28 Ontbinding en vereffening

28.1 De vennootschap kan worden ontbonden door een daartoe strekkend besluit van de algemene vergadering. Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot ontbinding van de vennootschap zal worden gedaan, moet dat bij de oproeping tot de algemene vergadering worden vermeld.

28.2 In geval van ontbinding van de vennootschap krachtens besluit van de algemene vergadering worden de directeuren vereffenaars van het vermogen van de ontbonden vennootschap, tenzij de algemene vergadering besluit één of meer andere personen tot vereffenaar te benoemen.

28.3 Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van deze statuten zo veel mogelijk van kracht.

28.4 Hetgeen na voldoening van de schulden van de ontbonden vennootschap is overgebleven, wordt overgedragen aan de aandeelhouders, naar evenredigheid van het gezamenlijke gestorte deel van het nominale bedrag van ieders aandelen.

28.5 Na afloop van de vereffening blijven de boeken, bescheiden en andere gegevensdragers van de ontbonden vennootschap gedurende de bij de wet voorgeschreven termijn onder berusting van een daartoe door de algemene vergadering en bij gebreke daaraan door de vereffenaars aan te wijzen persoon.

29 Slotbepaling

29.1 Het eerste boekjaar van de vennootschap eindigt op éénendertig december tweeduizend twintig.

29.2 Dit artikel 29, inclusief het opschrift, vervalt na afloop van het eerste boekjaar.

7 Overige rechtsgevolgen Splitsing

De Splitsende Vennootschap stelt voorts het volgende vast omtrent de rechtsgevolgen van de Splitsing:

- (a) De Splitsende Vennootschap houdt als gevolg van de Splitsing niet op te bestaan.
- (b) Finance Sub, IP Sub en PL Sub verkrijgen met ingang van de Splitsingsdatum het evenredige deel van het onder 3.4 van de als Bijlage aan deze akte gehechte kopie van het Splitsingsvoorstel beschreven deel van het vermogen van de Splitsende Vennootschap onder algemene titel. De Splitsende Vennootschap behoudt alle overige per de Splitsingsdatum tot haar vermogen behorende vermogensbestanddelen.
- (c) Het bij oprichting geplaatste kapitaal van Finance Sub bedraagt één euro (EUR 1,00), bestaande uit één (1) aandeel, met een nominaal bedrag van één euro (EUR 1,00), genummerd 1 (het "**Finance Sub Aandeel**"). Het Finance Sub Aandeel wordt hierbij toegekend aan de Splitsende Vennootschap.

- (d) Voor de eerste maal wordt overeenkomstig het Splitsingsvoorstel de Splitsende Vennootschap tot directeur van Finance Sub benoemd.
- (e) Met ingang van de Splitsingsdatum zal Finance Sub de financiële gegevens betreffende het deel van het vermogen van de Splitsende Vennootschap dat op haar overgaat in haar eigen jaarrekening verantwoorden.
- (f) Het bij oprichting geplaatste kapitaal van IP Sub bedraagt één euro (EUR 1,00), bestaande uit één (1) aandeel, met een nominaal bedrag van één euro (EUR 1,00), genummerd 1 (het "**IP Sub Aandeel**"). Het IP Sub Aandeel wordt hierbij toegekend aan de Splitsende Vennootschap.
- (g) Voor de eerste maal wordt overeenkomstig het Splitsingsvoorstel de Splitsende Vennootschap tot directeur van IP Sub benoemd.
- (h) Met ingang van Splitsingsdatum zal IP Sub de financiële gegevens betreffende het deel van het vermogen van de Splitsende Vennootschap dat op haar overgaat in haar eigen jaarrekening verantwoorden.
- (i) Het bij oprichting geplaatste kapitaal van PL Sub bedraagt één euro (EUR 1,00), bestaande uit één (1) aandeel, met een nominaal bedrag van één euro (EUR 1,00), genummerd 1 (het "**PL Sub Aandeel**"). Het PL Sub Aandeel wordt hierbij toegekend aan de Splitsende Vennootschap.
- (j) Voor de eerste maal wordt overeenkomstig het Splitsingsvoorstel de Splitsende Vennootschap tot directeur van PL Sub benoemd.
- (k) Met ingang van Splitsingsdatum zal PL Sub de financiële gegevens betreffende het deel van het vermogen van de Splitsende Vennootschap dat op haar overgaat in haar eigen jaarrekening verantwoorden.

Slot

De comparant is mij, notaris, bekend.

Waarvan akte, verleden te Amsterdam op de datum in het hoofd van deze akte vermeld. Alvorens tot voorlezing is overgegaan is de inhoud van deze akte zakelijk aan de comparant opgegeven en toegelicht. De comparant heeft daarna verklaard van de inhoud van deze akte te hebben kennis genomen, daarmee in te stemmen en op volledige voorlezing daarvan geen prijs te stellen. Onmiddellijk na beperkte voorlezing van deze akte is zij door de comparant en mij, notaris, ondertekend.

Verklaringen aan de voet

De ondergetekende, mr. Guido Marcel Portier, notaris te Amsterdam, verklaart dat hem is gebleken dat de vormvoorschriften in acht zijn genomen voor alle besluiten die Boek 2, Titel 7 van het Burgerlijk Wetboek en de statuten van Unilever N.V., een naamloze vennootschap, met statutaire zetel te Rotterdam, voor het tot stand komen van de Splitsing (zoals hierboven gedefinieerd) vereisen en dat voor het overige de daarvoor in gemelde Titel en in deze statuten gegeven voorschriften zijn nageleefd.

Getekend te Amsterdam op [●] 2020.

Unilever N.V.

DEED OF DEMERGER AND INCORPORATION

Linklaters

Linklaters LLP
World Trade Centre Amsterdam
Zuidplein 180
1077 XV Amsterdam

Telephone (+31) 20 799 6200
Facsimile (+31) 20 799 6340

Ref GMP/JvB/L-294827

NOTE ABOUT TRANSLATION:

This document is an English translation of a document prepared in Dutch. In preparing this document, an attempt has been made to translate as literally as possible without jeopardising the overall continuity of the text. Inevitably, however, differences may occur in translation and if they do, the Dutch text will govern by law.

In this translation, Dutch legal concepts are expressed in English terms and not in their original Dutch terms. The concepts concerned may not be identical to concepts described by the English terms as such terms may be understood under the laws of other jurisdictions.

DEED OF DEMERGER AND INCORPORATION

(Unilever N.V.)

This [●] day of [●] two thousand and twenty, there appeared before me, Guido Marcel Portier, civil law notary in Amsterdam, the Netherlands:

[●],

in this respect acting as attorney-in-fact of:

Unilever N.V., a public company (*naamloze vennootschap*) under the laws of the Netherlands, having its official seat (*statutaire zetel*) in Rotterdam, the Netherlands, and its office at Weena 455, 3013 AL Rotterdam, the Netherlands, registered with the Dutch Trade Register under number 24051830 (the “**Demerging Company**”).

The aforementioned proxy appears from a written power of attorney, (a copy of) which has been attached to this deed (Annex).

The person appearing has declared that by virtue of this deed, a legal demerger in accordance with Section 2:334a, subsections 1 and 3, of the Dutch Civil Code will be effected (the “**Demerger**”):

- (i) by which the Demerging Company will continue to exist;
- (ii) by which the Demerging Company will incorporate:
 - (a) **Unilever Finance Netherlands B.V.**, a private company with limited liability under the laws of the Netherlands, to have its official seat in Rotterdam, the Netherlands (“**Finance Sub**”);
 - (b) **Unilever IP Holdings B.V.**, a private company with limited liability under the laws of the Netherlands, to have its official seat in Rotterdam, the Netherlands (“**IP Sub**”); and
 - (c) **Unilever PL Netherlands B.V.**, a private company with limited liability under the laws of the Netherlands, to have its official seat in Rotterdam, the Netherlands (“**PL Sub**” and together with Finance Sub and IP Sub, the “**Acquiring Companies**”);
- (iii) as a result of which the Acquiring Companies will acquire part of the assets and liabilities of the Demerging Company under universal succession of title; and
- (iv) by which the Demerging Company will become the sole shareholder of the Acquiring Companies.

The person appearing declared the following in respect thereof:

1 Requirements in respect of the Demerger

The following requirements for entering into the Demerger have been complied with:

- (a) The Demerging Company has not been dissolved, and no resolution has been adopted to dissolve the Demerging Company, nor has any request thereto been filed; the Demerging Company has not received any notice from the Dutch Chamber of Commerce under Section 2:19a of the Dutch Civil Code.
- (b) The Demerging Company has not been declared bankrupt, nor has it been granted a suspension of payments, nor have any requests thereto been filed.
- (c) As the Acquiring Companies are incorporated by the Demerger and as the Demerging Company will become the sole shareholder of the Acquiring Companies in connection with the Demerger, Section 2:334hh, subsection 1, of the Dutch Civil Code applies to the Demerger.
- (d) The annual accounts and the management reports of the Demerging Company must be deposited for public inspection.

2 Preparation Demerger

2.1 Demerger proposal

The board of directors of the Demerging Company has drawn up a demerger proposal as referred to in Section 2:334f, subsection 2, of the Dutch Civil Code (the “**Demerger Proposal**”), a copy of which proposal has been attached to this deed (Annex). The Demerger Proposal contains the descriptions as referred to in Section 2:334f, subsection 2(d), of the Dutch Civil Code. The Demerger Proposal has been signed by all managing directors of the Demerging Company.

2.2 Explanatory notes

The board of directors of the Demerging Company has drawn up explanatory notes in writing as referred to in Section 2:334g, subsection 1, of the Dutch Civil Code, a copy of which has been attached to this deed (Annex).

2.3 Filings

- (a) On the [●] day of [●] two thousand and twenty the Demerging Company made the documents as referred to in Section 2:334h, subsection 1, of the Dutch Civil Code publicly available at the Dutch Trade Register by electronic means.
- (b) On the [●] day of [●] two thousand and twenty the board of directors of the Demerging Company deposited the documents as referred to in Section 2:334h, subsection 2, of the Dutch Civil Code at the office of the Demerging Company for inspection by the persons referred to in Section 2:334h, subsection 2, and Section 2:334dd of the Dutch Civil Code, during the time prescribed therein.

2.4 Announcement filings

On the [●] day of [●] two thousand and twenty the Demerging Company announced, in accordance with Section 2:334h, subsection 3, of the Dutch Civil Code, that the documents referred to in article 2.3 had been deposited.

2.5 Works council. Employees' association

The central works council of certain companies of the group of which the Demerging Company forms part has not issued written advice nor written observations in respect of the Demerger.

No written advice nor written observations have been submitted by an employees' association that has employees of the Demerging Company or of a subsidiary of the Demerging Company (as referred to in Section 2:24a of the Dutch Civil Code) among its members.

2.6 Statement of no opposition

On the [●] day of [●] two thousand and twenty, the Clerk of the competent Dutch court, issued a statement, evidencing that no other party to a legal relationship of the Demerging Company has raised any objection to the Demerger Proposal. A copy of the aforementioned statement has been attached to this deed (Annex).

2.7 No important changes in the assets and liabilities

No important changes in the assets and the liabilities of the Demerging Company that have affected the statements in the Demerger Proposal or the explanatory notes to the Demerger Proposal have become known to the board of directors of the Demerging Company after the Demerger Proposal was drawn up.

2.8 Resolution Demerger

On the [●] day of [●] two thousand and twenty, the general meeting of the Demerging Company resolved to effect the Demerger in accordance with the Demerger Proposal. The aforementioned is evidenced by a notarial record of proceedings at the meeting, executed on the [●] day of [●] two thousand and twenty before Guido Marcel Portier, civil law notary in Amsterdam, the Netherlands.

3 Completion Demerger

All actions, required by the laws of the Netherlands and the articles of association of the Demerging Company for the completion of the Demerger, have been performed. Consequently, the Demerger has been completed. The Demerger will take effect on the day after the day this deed has been executed, therefore on the [●] day of [●] two thousand and twenty (the "**Demerger Date**").

4 Incorporation Finance Sub

Effective on the Demerger Date, the Demerging Company hereby incorporates Finance Sub, with the following articles of association:

Articles of association:

1 Definitions and interpretation

1.1 In these articles of association, the following terms shall have the following meanings:

"**Company**" means the company the internal organisation of which is governed by these articles of association.

"**Distributable Equity**" means the part of the Company's equity which exceeds the aggregate of the reserves which must be maintained pursuant to the laws of the Netherlands.

"**General Meeting**" means the body of the Company consisting of the persons to whom, as a Shareholder or otherwise, voting rights attached to Shares accrue, or (as the case may be) a meeting of such persons (or their representatives) and other Persons with Meeting Rights.

“Group Company” means a group company of the Company.

“Inability” means the inability of a Managing Director to perform his duties within the meaning of Section 2:244, subsection 4, of the Dutch Civil Code, including the event that the relevant Managing Director claims inability to perform his duties for a certain period of time in writing.

“Indemnified Person” has the meaning attributed thereto in article 15.1.

“in writing” means transmitted by letter, telecopier or e-mail, or any other electronic means of communication, provided the relevant message is legible and reproducible.

“Management Board” means the management board of the Company.

“Managing Director” means a member of the Management Board.

“Meeting Rights” means the right to attend the General Meeting and to speak therein, as referred to in Section 2:227, subsection 1, of the Dutch Civil Code.

“Person with Meeting Rights” means a person to whom the Meeting Rights accrue.

“Share” means a share in the capital of the Company.

“Shareholder” means a holder of one or more Shares.

“Subsidiary” means a subsidiary of the Company.

1.2 References to “articles” refer to articles that are part of these articles of association, except where expressly indicated otherwise.

1.3 References to one gender include all genders and references to the singular include the plural and vice versa.

2 Name and official seat

2.1 The Company’s name is:

Unilever Finance Netherlands B.V.

2.2 The Company has its official seat in Rotterdam, the Netherlands.

3 Objects

The objects of the Company are:

- (a) to acquire, hold, issue and dispose of certain (listed) bonds and related intragroup receivables and conduct any and all further activities in relation to the administration of such assets and liabilities;
- (b) to incorporate, to participate in any way whatsoever in, to manage and supervise and to finance Subsidiaries, Group Companies and third parties;
- (c) to borrow, to lend and to raise funds, including the issue of bonds, debt instruments or other securities or evidence of indebtedness and to enter into agreements in connection with the aforementioned activities;
- (d) to render advice and services;
- (e) to grant guarantees, to bind the Company and to pledge or otherwise encumber its assets for its own obligations and for

obligations of Subsidiaries, Group Companies and third parties;

- (f) to acquire, alienate, encumber, manage and exploit registered property and items of property in general;
- (g) to trade in currencies, securities and items of property in general;
- (h) to exploit and trade in patents, trademarks, licenses, knowhow, copyrights, data base rights and other intellectual property rights,

and to do all that is connected therewith or may be conducive thereto, all to be interpreted in the broadest sense.

4 Share capital

4.1 The share capital of the Company is divided into Shares with a nominal value of one euro (EUR 1.00) each, numbered from 1 onward.

4.2 All Shares shall be registered. No share certificates shall be issued.

4.3 At least one Share shall be held by a person other than and other than for the account of the Company or one of its Subsidiaries.

5 Register

The Management Board shall keep a register in which the names and addresses of all Shareholders are recorded. The names and addresses of pledgees and usufructuaries of Shares shall also be entered in the register.

6 Issuance of Shares

6.1 Shares may be issued pursuant to a resolution of the General Meeting. The General Meeting may transfer this authority to another body of the Company and may also revoke such transfer.

6.2 A resolution to issue Shares shall stipulate the price and the other conditions of the issuance.

6.3 The issuance of a Share shall require a notarial deed, to be executed for that purpose before a civil law notary registered in the Netherlands, to which deed those involved in the issuance shall be parties.

6.4 Upon issuance of Shares, each Shareholder shall have a right of pre-emption in proportion to the aggregate nominal value of his Shares, subject to the limitations prescribed by the laws of the Netherlands and article 6.5.

6.5 Prior to each single issuance of Shares, the right of pre-emption may be limited or excluded pursuant to a resolution of the body of the Company authorised to issue such Shares.

6.6 Rights of pre-emption may not be separately disposed of.

6.7 The nominal value of each Share must be paid upon subscription. It can be stipulated that the nominal value or part thereof will only have to be paid on the expiry of a certain period or after the Company has requested that such payment be made.

6.8 Articles 6.1, 6.2, 6.4, 6.5 and 6.6 shall apply by analogy to the granting of rights to subscribe for Shares, but do not apply to the issuance of

Shares to a person exercising a right to subscribe for Shares previously granted.

7 Own Shares and reduction of the issued capital

7.1 The Company and its Subsidiaries may acquire fully paid up Shares or depositary receipts thereof, with due observance of the limitations prescribed by the laws of the Netherlands.

7.2 The General Meeting may resolve to reduce the Company's issued capital. A resolution to reduce the Company's issued capital with repayment will have no effect for as long as the Management Board has not granted its approval thereto.

8 Transfer of Shares

8.1 The transfer of a Share shall require a notarial deed, to be executed for that purpose before a civil law notary registered in the Netherlands, to which deed those involved in the transfer shall be parties.

8.2 Unless the Company itself is party to the legal act, the rights attached to the Share can only be exercised after the Company has acknowledged said legal act or said deed has been served upon it.

9 Free transferability

The transferability of Shares is not restricted within the meaning of Section 2:195 of the Dutch Civil Code.

10 Pledging of Shares and usufruct on Shares

10.1 Article 8 shall apply by analogy to the pledging of Shares and to the creation or transfer of a usufruct on Shares.

10.2 The voting rights attached to Shares may be assigned to the pledgee of such Shares.

10.3 Both the Shareholder without voting rights and the pledgee with voting rights shall have the Meeting Rights. The Meeting Rights may also be granted to the pledgee without voting rights, with due observance of the relevant provisions of the laws of the Netherlands.

10.4 The voting rights attached to Shares cannot be assigned to the usufructuary of such Shares.

11 Depositary receipts for Shares

The Meeting Rights shall not be attached to depositary receipts for Shares.

12 Managing Directors

12.1 The Management Board shall consist of one or more Managing Directors. Both individuals and legal entities can be Managing Directors.

12.2 Managing Directors are appointed by the General Meeting.

12.3 A Managing Director may be suspended or removed by the General Meeting at any time.

12.4 Any suspension may be extended one or more times, but may not last longer than three months in the aggregate. If, at the end of that period, no decision has been taken on termination of the suspension or on removal, the suspension shall end.

- 12.5** The authority to establish remuneration and other conditions of employment for Managing Directors is vested in the General Meeting.
- 13** **Duties of and decision-making by the Management Board**
- 13.1** The Management Board shall be entrusted with the management of the Company. In performing their duties, the Managing Directors shall act in accordance with the interests of the Company and the business connected with it.
- 13.2** The General Meeting may give instructions to the Management Board. The Management Board shall comply with instructions given by the General Meeting, provided that such instructions shall not conflict with the interests of the Company and the business connected with it.
- 13.3** The Management Board may establish rules regarding its working methods and decision-making process. In this context, the Management Board may also determine the duties which a Managing Director shall be particularly responsible for. The General Meeting may resolve that such rules and allocation of duties shall be subject to its approval.
- 13.4** In the Management Board, each Managing Director may cast one vote.
- 13.5** Meetings of the Management Board may be held by means of an assembly of the Managing Directors in person or by conference call, video conference or by any other means of communication, provided that all Managing Directors participating in such meeting are able to communicate with each other simultaneously. Participation in a meeting held in any of the above ways shall constitute presence at such meeting.
- 13.6** Management Board resolutions may at all times be adopted in writing, provided the proposal concerned is submitted to all Managing Directors then in office in respect of whom no conflict of interest within the meaning of article 13.7 exists and none of them objects to this manner of adopting resolutions, evidenced by written statements from all relevant Managing Directors.
- 13.7** A Managing Director shall not take part in the discussions and decision-making by the Management Board if he has a direct or indirect personal interest therein that conflicts with the interests of the Company or the business connected with it. If all Managing Directors have such conflict of interest, the resolution shall be adopted by the Management Board, subject to the approval of the General Meeting.
- 13.8** When determining how many votes are cast by Managing Directors or how many Managing Directors are present or represented, no account shall be taken of Managing Directors that are not allowed to take part in the discussions and decision-making by the Management Board pursuant to the laws of the Netherlands, these articles of association or rules as referred to in article 13.3.

14 Representation

14.1 The Company shall be represented by the Management Board. If the Management Board consists of two or more Managing Directors, any two Managing Directors acting jointly shall also be authorised to represent the Company.

14.2 The Management Board may appoint officers with general or limited power to represent the Company. Each officer shall be competent to represent the Company, subject to the restrictions imposed on him. The Management Board shall determine each officer's title.

15 Indemnification of Managing Directors

15.1 Unless otherwise provided by the laws of the Netherlands, the following shall be reimbursed to current and former Managing Directors (each an "**Indemnified Person**"):

- (a) the reasonable costs of conducting a defence against claims or threatened claims based on acts or failures to act in the exercise of their duties or any other duties currently or previously performed by them at the request of the Company;
- (b) any damages or fines payable by them as a result of an act or failure to act as referred to under (a) above;
- (c) any amounts owed by them due to settlements reasonably concluded by them in respect of an act or failure to act as referred to under (a) above; and
- (d) the reasonable costs of appearing in other legal proceedings in which they are involved as current or former Managing Directors, with the exception of proceedings primarily aimed at pursuing a claim on their own behalf.

15.2 An Indemnified Person shall not be entitled to reimbursements as referred to in article 15.1 to the extent that:

- (a) the competent court or, in case of arbitration, the arbitrator has established in a final and conclusive decision that the act or failure to act of the Indemnified Person may be characterised as wilful, intentionally reckless or seriously culpable conduct. In such event, the Indemnified Person shall repay the amounts reimbursed by the Company without delay, unless the laws of the Netherlands provide otherwise or this would, in view of the circumstances of the case, be unacceptable according to standards of reasonableness and fairness; and
- (b) the costs and/or the decrease in assets of the Indemnified Person are covered by an insurance and the insurer paid out such costs or the decrease in assets in full.

15.3 The Company shall reimburse the costs and/or the decrease in assets immediately upon receipt of an invoice or other document evidencing the costs or the decrease in assets of the Indemnified Person, under the condition that the Indemnified Person committed to the Company in writing to repay such costs and compensation upon the occurrence of any repayment obligation as referred to in article 15.2.

- 15.4** The Indemnified Person shall follow the Company's instructions with respect to the manner of conducting a defence and shall discuss the manner of conducting a defence with the Company in advance. The Indemnified Person shall require prior written approval of the Company for (i) acknowledgement of personal liability, (ii) a waiver of the right to conduct a defence and (iii) the entry into any settlement.
- 15.5** The Company may take out liability insurance for the benefit of any Indemnified Person.
- 15.6** The Management Board may further implement any of the provisions of this article 15.
- 15.7** This article 15 may be amended without the consent of the Indemnified Persons, provided that this shall not affect any indemnification previously granted for any claims of costs and other payments as referred to in this article 15 if those have arisen from an act or failure to act by an Indemnified Person at a time at which the indemnification was in full force and effect.
- 16 Approval of Management Board resolutions**
- 16.1** The General Meeting may require Management Board resolutions to be subject to its approval. The Management Board shall be notified in writing of such resolutions, which shall be clearly specified.
- 16.2** The Management Board shall not be authorised to file for the Company's bankruptcy without an instruction by the General Meeting to that effect.
- 16.3** The absence of approval by the General Meeting of a resolution as referred to in this article 16 shall not affect the authority of the Management Board or the Managing Directors to represent the Company.
- 16.4** The Management Board shall be authorised to perform legal acts relating to non-cash contributions on Shares and other legal acts as referred to in Section 2:204 of the Dutch Civil Code, without prior approval of the General Meeting.
- 17 Vacancy or Inability**
- 17.1** If a seat on the Management Board is vacant or upon the Inability of a Managing Director, the remaining Managing Directors or Managing Director shall be temporarily entrusted with the management of the Company.
- 17.2** If due to vacant seats or Inability no Managing Directors nor the sole Managing Director are in office and able to perform their duties, one or more persons to be designated for that purpose by the General Meeting shall be temporarily entrusted with the management of the Company.
- 18 Financial year and annual accounts**
- 18.1** The Company's financial year shall be the calendar year.
- 18.2** Annually, not later than five months after the end of the financial year, save where this period is extended by the General Meeting by not more than five months by reason of special circumstances, the

Management Board shall prepare annual accounts and shall deposit the same at the Company's office, for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights.

18.3 Within the same period the Management Board shall also deposit the management report at the Company's office, for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights, unless Section 2:396, subsection 7, or Section 2:403 of the Dutch Civil Code applies to the Company.

18.4 The annual accounts shall consist of a balance sheet, a profit and loss account and explanatory notes.

18.5 The annual accounts shall be signed by the Managing Directors. If the signature of one or more of them is missing, this shall be stated and reasons for this omission shall be given.

18.6 The Company may, and if the laws of the Netherlands so require shall, appoint an accountant to audit the annual accounts. Such appointment shall be made by the General Meeting.

19 Adoption of the annual accounts and release from liability

19.1 The General Meeting shall adopt the annual accounts.

19.2 If all Shareholders are also Managing Directors, signing of the annual accounts by all Managing Directors shall not be considered as adoption of the annual accounts within the meaning of article 19.1.

19.3 At the General Meeting at which it is resolved to adopt the annual accounts, a proposal concerning release of the Managing Directors from liability for the management pursued, insofar as the exercise of their duties is reflected in the annual accounts or otherwise disclosed to the General Meeting prior to the adoption of the annual accounts, shall be brought up for discussion separately.

20 Profits and distributions

20.1 The General Meeting is authorised to allocate the profits as determined by the adoption of the annual accounts and to declare distributions.

20.2 Any distribution shall be made to the Shareholders in proportion to the aggregate paid up part of the nominal value of the Shares held by each.

20.3 A resolution to make a distribution on Shares will have no effect for as long as the Management Board has not granted its approval thereto.

20.4 If the Company is required to maintain reserves pursuant to the laws of the Netherlands, distributions on Shares may be made only up to an amount which does not exceed the amount of the Distributable Equity.

20.5 A claim of a Shareholder for payment of a distribution on Shares shall be barred after five years have elapsed.

20.6 No distributions shall be made on Shares held by the Company in its own capital, unless these Shares have been pledged or a usufruct has been created in these Shares and the authority to collect distributions or the right to receive distributions respectively accrues to the pledgee or the usufructuary respectively. For the computation of distributions,

the Shares on which no distributions shall be made pursuant to this article 20.6, shall not be taken into account.

21 General Meetings

21.1 During each financial year at least one General Meeting shall be held or at least one resolution shall be adopted in accordance with article 26.1.

21.2 General Meetings may be convened by the Management Board, or by persons to whom voting rights to Shares accrue, alone or jointly representing at least half of the votes that can be cast in a General Meeting where the entire issued capital of the Company is represented.

21.3 Shareholders and/or other Persons with Meeting Rights alone or jointly representing in the aggregate at least one-hundredth of the Company's issued capital may request the Management Board in writing to convene a General Meeting, stating specifically the business to be discussed. If the Management Board has not given proper notice of a General Meeting within two weeks following receipt of such request such that the meeting can be held within four weeks after receipt of the request, the applicants shall be authorised to convene a meeting themselves, provided that no important interests of the Company dictate otherwise.

22 Notice, agenda and venue of General Meetings

22.1 Notice of General Meetings shall be given by those convening a General Meeting pursuant to article 21.2 or article 21.3.

22.2 Notice of the meeting shall be given no later than on the eighth day prior to the day of the meeting.

22.3 The notice convening the meeting shall specify the business to be discussed. Other business not specified in such notice may be announced at a later date, with due observance of the term referred to in article 22.2.

22.4 Items, for which a written request has been filed to discuss them, by one or more Shareholders and/or other Persons with Meeting Rights, alone or jointly representing at least one-hundredth of the Company's issued capital, shall be included in the notice or announced in the same manner, provided that the Company received the request no later than on the thirtieth day before the day of the meeting and provided that no important interests of the Company dictate otherwise.

22.5 The notice convening the meeting shall be sent to the addresses of the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights shown in the register referred to in article 5. With the consent of a Shareholder or another Person with Meeting Rights, notice of the meeting may also be given by a legible and reproducible message sent through electronic means of communication to the address provided for the purposes hereof by the Shareholder or the other Person with Meeting Rights to the Company.

22.6 General Meetings are held in the municipality in which, according to these articles of association, the Company has its official seat, in Amsterdam, the Netherlands, or at Schiphol airport (municipality of Haarlemmermeer, the Netherlands). General Meetings may also be held elsewhere, provided that all Persons with Meeting Rights have consented to the place of the meeting and the Managing Directors have been given the opportunity to give advice prior to the decision-making.

23 Admittance to General Meetings, Meeting Rights and voting rights

23.1 The Meeting Rights accrue to each Shareholder and each other Person with Meeting Rights. Each Shareholder and each pledgee to whom the voting rights accrue shall be entitled to exercise the voting rights in the General Meeting. Shareholders and other Persons with Meeting Rights may be represented in a meeting by a proxy authorised in writing.

23.2 The Management Board may determine that the Meeting Rights and the voting rights may be exercised by electronic means of communication, either in person or by a proxy authorised in writing. In order to do so, a Person with Meeting Rights, or his proxy authorised in writing, must, through the electronic means of communication, be identifiable, be able to directly observe the proceedings at the meeting, be able to participate in the discussions and, if the voting rights accrue to him, be able to exercise the voting rights. The Management Board may attach conditions to the use of the electronic means of communication, which conditions shall be announced with the notice of the meeting.

23.3 At a meeting, each person present with voting rights, or his proxy authorised in writing, must sign the attendance list. The chairperson of the meeting may decide that the attendance list must also be signed by other persons present at the meeting. The names of the persons who participate in the meeting pursuant to article 23.2 or who have cast their votes in the manner referred to in article 25.6 shall be added to the attendance list.

23.4 The Managing Directors shall have the right to cast an advisory vote in the General Meetings.

23.5 The chairperson of the meeting shall decide on the admittance of other persons to the meeting.

24 Chairperson and secretary of General Meetings

24.1 The chairperson of a General Meeting shall be appointed by the General Meeting.

24.2 The chairperson of the meeting shall appoint a secretary for the meeting.

25 Resolutions in General Meetings

25.1 Each Share confers the right to cast one vote.

- 25.2** In the General Meeting, no voting rights may be exercised for Shares held by the Company or a Subsidiary, nor for Shares for which the Company or a Subsidiary holds the depositary receipts. However, pledgees of Shares owned by the Company or a Subsidiary are not excluded from exercising voting rights if the right of pledge was created before the Share was owned by the Company or such Subsidiary. The Company or a Subsidiary may not exercise voting rights for a Share in which it holds a right of pledge.
- 25.3** To the extent that the laws of the Netherlands or these articles of association do not provide otherwise, all resolutions of the General Meeting shall be adopted by a majority of more than half of the votes cast, without a quorum being required.
- 25.4** If there is a tie in voting, the proposal is rejected.
- 25.5** If the formalities for convening and holding of General Meetings, as prescribed by the laws of the Netherlands or these articles of association, have not been complied with, valid resolutions of the General Meeting may only be adopted in a meeting, if all Persons with Meeting Rights have consented to the decision-making taking place and the Managing Directors have been given the opportunity to give advice prior to the decision-making.
- 25.6** The Management Board may determine that votes cast by electronic means of communication prior to the General Meeting shall be treated equally to votes cast during the meeting. The Management Board shall determine the period of time during which votes may be cast in the manner provided in the preceding full sentence; this period of time may not commence any earlier than on the thirtieth day before the day of the meeting.
- 25.7** The secretary of a General Meeting shall keep minutes of the proceedings at the meeting. The minutes shall be adopted by the chairperson and the secretary of the meeting and as evidence thereof shall be signed by them.
- 25.8** The Management Board shall keep record of all resolutions adopted by the General Meeting. If the Management Board is not represented at a meeting, the chairperson of the meeting shall ensure that the Management Board is provided with a transcript of the resolutions adopted, as soon as possible after the meeting. The records shall be deposited at the Company's office for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights. On application, each of them shall be provided with a copy of or an extract from the records, at not more than cost price.
- 26 Resolutions without holding General Meetings**
- 26.1** Shareholders may adopt resolutions of the General Meeting other than in a meeting, provided that all Persons with Meeting Rights have consented to this manner to adopt a resolution. In case of adoption of resolutions other than in a meeting, the votes shall be cast in writing. The requirement that votes must be cast in writing shall have been

met if the resolutions have been put in writing specifying the way in which each Shareholder has cast his vote. The Managing Directors shall be given the opportunity to give advice prior to the decision-making.

26.2 Each Shareholder must ensure that the Management Board is informed of the resolutions thus adopted as soon as possible in writing. The Management Board shall keep record of the resolutions adopted and it shall add such records to those referred to in article 25.8.

27 Amendment of articles of association

27.1 The General Meeting may resolve to amend these articles of association.

27.2 A resolution to amend these articles of association as a result of which the voting rights will be amended can only be adopted by unanimous vote in a General Meeting where the entire issued capital of the Company is represented.

27.3 A resolution to amend these articles of association as a result of which a place outside the Netherlands will be designated as place where General Meetings are held, can only be adopted by unanimous vote in a General Meeting where the entire issued capital of the Company is represented and provided that all Persons with Meeting Rights have consented to the amendment of the articles of association.

27.4 When a proposal to amend these articles of association is to be made to the General Meeting, the notice convening the General Meeting must state so and a copy of the proposal, including the verbatim text thereof, shall be deposited and kept available at the Company's office for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights, until the conclusion of the meeting.

28 Dissolution and liquidation

28.1 The Company may be dissolved pursuant to a resolution to that effect by the General Meeting. When a proposal to dissolve the Company is to be made to the General Meeting, this must be stated in the notice convening the General Meeting.

28.2 If the Company is dissolved pursuant to a resolution of the General Meeting, the Managing Directors shall become liquidators of the dissolved Company's assets, unless the General Meeting resolves to appoint one or more other persons as liquidators.

28.3 During liquidation, the provisions of these articles of association shall remain in force to the extent possible.

28.4 The balance remaining after payment of the debts of the dissolved Company shall be transferred to the Shareholders in proportion to the aggregate paid up part of the nominal value of the Shares held by each.

28.5 After the end of the liquidation, the books, records and other data carriers of the dissolved Company shall remain in the custody of the person designated for that purpose by the General Meeting, and in the

absence thereof the person designated for that purpose by the liquidators, for a period as prescribed by the laws of the Netherlands.

29 Final provision

29.1 The first financial year of the Company shall end on the thirty-first day of December two thousand and twenty.

29.2 This article 29, including its heading, expires after the end of the first financial year.

5 Incorporation IP Sub

Effective on the Demerger Date, the Demerging Company hereby incorporates IP Sub, with the following articles of association:

Articles of association:

1 Definitions and interpretation

1.1 In these articles of association, the following terms shall have the following meanings:

“**Company**” means the company the internal organisation of which is governed by these articles of association.

“**Distributable Equity**” means the part of the Company’s equity which exceeds the aggregate of the reserves which must be maintained pursuant to the laws of the Netherlands.

“**General Meeting**” means the body of the Company consisting of the persons to whom, as a Shareholder or otherwise, voting rights attached to Shares accrue, or (as the case may be) a meeting of such persons (or their representatives) and other Persons with Meeting Rights.

“**Group Company**” means a group company of the Company.

“**Inability**” means the inability of a Managing Director to perform his duties within the meaning of Section 2:244, subsection 4, of the Dutch Civil Code, including the event that the relevant Managing Director claims inability to perform his duties for a certain period of time in writing.

“**Indemnified Person**” has the meaning attributed thereto in article 15.1.

“**in writing**” means transmitted by letter, telecopier or e-mail, or any other electronic means of communication, provided the relevant message is legible and reproducible.

“**Management Board**” means the management board of the Company.

“**Managing Director**” means a member of the Management Board.

“**Meeting Rights**” means the right to attend the General Meeting and to speak therein, as referred to in Section 2:227, subsection 1, of the Dutch Civil Code.

“**Person with Meeting Rights**” means a person to whom the Meeting Rights accrue.

“**Share**” means a share in the capital of the Company.

“**Shareholder**” means a holder of one or more Shares.

“**Subsidiary**” means a subsidiary of the Company.

1.2 References to “articles” refer to articles that are part of these articles of association, except where expressly indicated otherwise.

1.3 References to one gender include all genders and references to the singular include the plural and vice versa.

2 Name and official seat

2.1 The Company’s name is:

Unilever IP Holdings B.V.

2.2 The Company has its official seat in Rotterdam, the Netherlands.

3 Objects

The objects of the Company are:

- (a) to acquire, exploit and trade in all forms of intellectual property rights, patents, trademarks, licenses, knowhow, copyrights, data base rights and other comparable rights;
- (b) to incorporate, to participate in any way whatsoever in, to manage and supervise and to finance Subsidiaries, Group Companies and third parties;
- (c) to borrow, to lend and to raise funds, including the issue of bonds, debt instruments or other securities or evidence of indebtedness and to enter into agreements in connection with the aforementioned activities;
- (d) to render advice and services;
- (e) to grant guarantees, to bind the Company and to pledge or otherwise encumber its assets for its own obligations and for obligations of Subsidiaries, Group Companies and third parties;
- (f) to acquire, alienate, encumber, manage and exploit registered property and items of property in general;
- (g) to trade in currencies, securities and items of property in general,

and to do all that is connected therewith or may be conducive thereto, all to be interpreted in the broadest sense.

4 Share capital

4.1 The share capital of the Company is divided into Shares with a nominal value of one euro (EUR 1.00) each, numbered from 1 onward.

4.2 All Shares shall be registered. No share certificates shall be issued.

4.3 At least one Share shall be held by a person other than and other than for the account of the Company or one of its Subsidiaries.

5 Register

The Management Board shall keep a register in which the names and addresses of all Shareholders are recorded. The names and addresses of pledgees and usufructuaries of Shares shall also be entered in the register.

6 Issuance of Shares

6.1 Shares may be issued pursuant to a resolution of the General Meeting. The General Meeting may transfer this authority to another body of the Company and may also revoke such transfer.

- 6.2** A resolution to issue Shares shall stipulate the price and the other conditions of the issuance.
- 6.3** The issuance of a Share shall require a notarial deed, to be executed for that purpose before a civil law notary registered in the Netherlands, to which deed those involved in the issuance shall be parties.
- 6.4** Upon issuance of Shares, each Shareholder shall have a right of pre-emption in proportion to the aggregate nominal value of his Shares, subject to the limitations prescribed by the laws of the Netherlands and article 6.5.
- 6.5** Prior to each single issuance of Shares, the right of pre-emption may be limited or excluded pursuant to a resolution of the body of the Company authorised to issue such Shares.
- 6.6** Rights of pre-emption may not be separately disposed of.
- 6.7** The nominal value of each Share must be paid upon subscription. It can be stipulated that the nominal value or part thereof will only have to be paid on the expiry of a certain period or after the Company has requested that such payment be made.
- 6.8** Articles 6.1, 6.2, 6.4, 6.5 and 6.6 shall apply by analogy to the granting of rights to subscribe for Shares, but do not apply to the issuance of Shares to a person exercising a right to subscribe for Shares previously granted.
- 7** **Own Shares and reduction of the issued capital**
- 7.1** The Company and its Subsidiaries may acquire fully paid up Shares or depositary receipts thereof, with due observance of the limitations prescribed by the laws of the Netherlands.
- 7.2** The General Meeting may resolve to reduce the Company's issued capital. A resolution to reduce the Company's issued capital with repayment will have no effect for as long as the Management Board has not granted its approval thereto.
- 8** **Transfer of Shares**
- 8.1** The transfer of a Share shall require a notarial deed, to be executed for that purpose before a civil law notary registered in the Netherlands, to which deed those involved in the transfer shall be parties.
- 8.2** Unless the Company itself is party to the legal act, the rights attached to the Share can only be exercised after the Company has acknowledged said legal act or said deed has been served upon it.
- 9** **Free transferability**
- The transferability of Shares is not restricted within the meaning of Section 2:195 of the Dutch Civil Code.
- 10** **Pledging of Shares and usufruct on Shares**
- 10.1** Article 8 shall apply by analogy to the pledging of Shares and to the creation or transfer of a usufruct on Shares.
- 10.2** The voting rights attached to Shares may be assigned to the pledgee of such Shares.
- 10.3** Both the Shareholder without voting rights and the pledgee with voting rights shall have the Meeting Rights. The Meeting Rights may also be

granted to the pledgee without voting rights, with due observance of the relevant provisions of the laws of the Netherlands.

10.4 The voting rights attached to Shares cannot be assigned to the usufructuary of such Shares.

11 Depository receipts for Shares

The Meeting Rights shall not be attached to depository receipts for Shares.

12 Managing Directors

12.1 The Management Board shall consist of one or more Managing Directors. Both individuals and legal entities can be Managing Directors.

12.2 Managing Directors are appointed by the General Meeting.

12.3 A Managing Director may be suspended or removed by the General Meeting at any time.

12.4 Any suspension may be extended one or more times, but may not last longer than three months in the aggregate. If, at the end of that period, no decision has been taken on termination of the suspension or on removal, the suspension shall end.

12.5 The authority to establish remuneration and other conditions of employment for Managing Directors is vested in the General Meeting.

13 Duties of and decision-making by the Management Board

13.1 The Management Board shall be entrusted with the management of the Company. In performing their duties, the Managing Directors shall act in accordance with the interests of the Company and the business connected with it.

13.2 The General Meeting may give instructions to the Management Board. The Management Board shall comply with instructions given by the General Meeting, provided that such instructions shall not conflict with the interests of the Company and the business connected with it.

13.3 The Management Board may establish rules regarding its working methods and decision-making process. In this context, the Management Board may also determine the duties which a Managing Director shall be particularly responsible for. The General Meeting may resolve that such rules and allocation of duties shall be subject to its approval.

13.4 In the Management Board, each Managing Director may cast one vote.

13.5 Meetings of the Management Board may be held by means of an assembly of the Managing Directors in person or by conference call, video conference or by any other means of communication, provided that all Managing Directors participating in such meeting are able to communicate with each other simultaneously. Participation in a meeting held in any of the above ways shall constitute presence at such meeting.

13.6 Management Board resolutions may at all times be adopted in writing, provided the proposal concerned is submitted to all Managing

Directors then in office in respect of whom no conflict of interest within the meaning of article 13.7 exists and none of them objects to this manner of adopting resolutions, evidenced by written statements from all relevant Managing Directors.

13.7 A Managing Director shall not take part in the discussions and decision-making by the Management Board if he has a direct or indirect personal interest therein that conflicts with the interests of the Company or the business connected with it. If all Managing Directors have such conflict of interest, the resolution shall be adopted by the Management Board, subject to the approval of the General Meeting.

13.8 When determining how many votes are cast by Managing Directors or how many Managing Directors are present or represented, no account shall be taken of Managing Directors that are not allowed to take part in the discussions and decision-making by the Management Board pursuant to the laws of the Netherlands, these articles of association or rules as referred to in article 13.3.

14 Representation

14.1 The Company shall be represented by the Management Board. If the Management Board consists of two or more Managing Directors, any two Managing Directors acting jointly shall also be authorised to represent the Company.

14.2 The Management Board may appoint officers with general or limited power to represent the Company. Each officer shall be competent to represent the Company, subject to the restrictions imposed on him. The Management Board shall determine each officer's title.

15 Indemnification of Managing Directors

15.1 Unless otherwise provided by the laws of the Netherlands, the following shall be reimbursed to current and former Managing Directors (each an "**Indemnified Person**"):

- (a) the reasonable costs of conducting a defence against claims or threatened claims based on acts or failures to act in the exercise of their duties or any other duties currently or previously performed by them at the request of the Company;
- (b) any damages or fines payable by them as a result of an act or failure to act as referred to under (a) above;
- (c) any amounts owed by them due to settlements reasonably concluded by them in respect of an act or failure to act as referred to under (a) above; and
- (d) the reasonable costs of appearing in other legal proceedings in which they are involved as current or former Managing Directors, with the exception of proceedings primarily aimed at pursuing a claim on their own behalf.

15.2 An Indemnified Person shall not be entitled to reimbursements as referred to in article 15.1 to the extent that:

- (a) the competent court or, in case of arbitration, the arbitrator has established in a final and conclusive decision that the act or

failure to act of the Indemnified Person may be characterised as wilful, intentionally reckless or seriously culpable conduct. In such event, the Indemnified Person shall repay the amounts reimbursed by the Company without delay, unless the laws of the Netherlands provide otherwise or this would, in view of the circumstances of the case, be unacceptable according to standards of reasonableness and fairness; and

- (b) the costs and/or the decrease in assets of the Indemnified Person are covered by an insurance and the insurer paid out such costs or the decrease in assets in full.

15.3 The Company shall reimburse the costs and/or the decrease in assets immediately upon receipt of an invoice or other document evidencing the costs or the decrease in assets of the Indemnified Person, under the condition that the Indemnified Person committed to the Company in writing to repay such costs and compensation upon the occurrence of any repayment obligation as referred to in article 15.2.

15.4 The Indemnified Person shall follow the Company's instructions with respect to the manner of conducting a defence and shall discuss the manner of conducting a defence with the Company in advance. The Indemnified Person shall require prior written approval of the Company for (i) acknowledgement of personal liability, (ii) a waiver of the right to conduct a defence and (iii) the entry into any settlement.

15.5 The Company may take out liability insurance for the benefit of any Indemnified Person.

15.6 The Management Board may further implement any of the provisions of this article 15.

15.7 This article 15 may be amended without the consent of the Indemnified Persons, provided that this shall not affect any indemnification previously granted for any claims of costs and other payments as referred to in this article 15 if those have arisen from an act or failure to act by an Indemnified Person at a time at which the indemnification was in full force and effect.

16 Approval of Management Board resolutions

16.1 The General Meeting may require Management Board resolutions to be subject to its approval. The Management Board shall be notified in writing of such resolutions, which shall be clearly specified.

16.2 The Management Board shall not be authorised to file for the Company's bankruptcy without an instruction by the General Meeting to that effect.

16.3 The absence of approval by the General Meeting of a resolution as referred to in this article 16 shall not affect the authority of the Management Board or the Managing Directors to represent the Company.

16.4 The Management Board shall be authorised to perform legal acts relating to non-cash contributions on Shares and other legal acts as

referred to in Section 2:204 of the Dutch Civil Code, without prior approval of the General Meeting.

17 Vacancy or Inability

17.1 If a seat on the Management Board is vacant or upon the Inability of a Managing Director, the remaining Managing Directors or Managing Director shall be temporarily entrusted with the management of the Company.

17.2 If due to vacant seats or Inability no Managing Directors nor the sole Managing Director are in office and able to perform their duties, one or more persons to be designated for that purpose by the General Meeting shall be temporarily entrusted with the management of the Company.

18 Financial year and annual accounts

18.1 The Company's financial year shall be the calendar year.

18.2 Annually, not later than five months after the end of the financial year, save where this period is extended by the General Meeting by not more than five months by reason of special circumstances, the Management Board shall prepare annual accounts and shall deposit the same at the Company's office, for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights.

18.3 Within the same period the Management Board shall also deposit the management report at the Company's office, for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights, unless Section 2:396, subsection 7, or Section 2:403 of the Dutch Civil Code applies to the Company.

18.4 The annual accounts shall consist of a balance sheet, a profit and loss account and explanatory notes.

18.5 The annual accounts shall be signed by the Managing Directors. If the signature of one or more of them is missing, this shall be stated and reasons for this omission shall be given.

18.6 The Company may, and if the laws of the Netherlands so require shall, appoint an accountant to audit the annual accounts. Such appointment shall be made by the General Meeting.

19 Adoption of the annual accounts and release from liability

19.1 The General Meeting shall adopt the annual accounts.

19.2 If all Shareholders are also Managing Directors, signing of the annual accounts by all Managing Directors shall not be considered as adoption of the annual accounts within the meaning of article 19.1.

19.3 At the General Meeting at which it is resolved to adopt the annual accounts, a proposal concerning release of the Managing Directors from liability for the management pursued, insofar as the exercise of their duties is reflected in the annual accounts or otherwise disclosed to the General Meeting prior to the adoption of the annual accounts, shall be brought up for discussion separately.

20 Profits and distributions

- 20.1** The General Meeting is authorised to allocate the profits as determined by the adoption of the annual accounts and to declare distributions.
- 20.2** Any distribution shall be made to the Shareholders in proportion to the aggregate paid up part of the nominal value of the Shares held by each.
- 20.3** A resolution to make a distribution on Shares will have no effect for as long as the Management Board has not granted its approval thereto.
- 20.4** If the Company is required to maintain reserves pursuant to the laws of the Netherlands, distributions on Shares may be made only up to an amount which does not exceed the amount of the Distributable Equity.
- 20.5** A claim of a Shareholder for payment of a distribution on Shares shall be barred after five years have elapsed.
- 20.6** No distributions shall be made on Shares held by the Company in its own capital, unless these Shares have been pledged or a usufruct has been created in these Shares and the authority to collect distributions or the right to receive distributions respectively accrues to the pledgee or the usufructuary respectively. For the computation of distributions, the Shares on which no distributions shall be made pursuant to this article 20.6, shall not be taken into account.

21 General Meetings

- 21.1** During each financial year at least one General Meeting shall be held or at least one resolution shall be adopted in accordance with article 26.1.
- 21.2** General Meetings may be convened by the Management Board, or by persons to whom voting rights to Shares accrue, alone or jointly representing at least half of the votes that can be cast in a General Meeting where the entire issued capital of the Company is represented.
- 21.3** Shareholders and/or other Persons with Meeting Rights alone or jointly representing in the aggregate at least one-hundredth of the Company's issued capital may request the Management Board in writing to convene a General Meeting, stating specifically the business to be discussed. If the Management Board has not given proper notice of a General Meeting within two weeks following receipt of such request such that the meeting can be held within four weeks after receipt of the request, the applicants shall be authorised to convene a meeting themselves, provided that no important interests of the Company dictate otherwise.

22 Notice, agenda and venue of General Meetings

- 22.1** Notice of General Meetings shall be given by those convening a General Meeting pursuant to article 21.2 or article 21.3.
- 22.2** Notice of the meeting shall be given no later than on the eighth day prior to the day of the meeting.

- 22.3** The notice convening the meeting shall specify the business to be discussed. Other business not specified in such notice may be announced at a later date, with due observance of the term referred to in article 22.2.
- 22.4** Items, for which a written request has been filed to discuss them, by one or more Shareholders and/or other Persons with Meeting Rights, alone or jointly representing at least one-hundredth of the Company's issued capital, shall be included in the notice or announced in the same manner, provided that the Company received the request no later than on the thirtieth day before the day of the meeting and provided that no important interests of the Company dictate otherwise.
- 22.5** The notice convening the meeting shall be sent to the addresses of the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights shown in the register referred to in article 5. With the consent of a Shareholder or another Person with Meeting Rights, notice of the meeting may also be given by a legible and reproducible message sent through electronic means of communication to the address provided for the purposes hereof by the Shareholder or the other Person with Meeting Rights to the Company.
- 22.6** General Meetings are held in the municipality in which, according to these articles of association, the Company has its official seat, in Amsterdam, the Netherlands, or at Schiphol airport (municipality of Haarlemmermeer, the Netherlands). General Meetings may also be held elsewhere, provided that all Persons with Meeting Rights have consented to the place of the meeting and the Managing Directors have been given the opportunity to give advice prior to the decision-making.
- 23 Admittance to General Meetings, Meeting Rights and voting rights**
- 23.1** The Meeting Rights accrue to each Shareholder and each other Person with Meeting Rights. Each Shareholder and each pledgee to whom the voting rights accrue shall be entitled to exercise the voting rights in the General Meeting. Shareholders and other Persons with Meeting Rights may be represented in a meeting by a proxy authorised in writing.
- 23.2** The Management Board may determine that the Meeting Rights and the voting rights may be exercised by electronic means of communication, either in person or by a proxy authorised in writing. In order to do so, a Person with Meeting Rights, or his proxy authorised in writing, must, through the electronic means of communication, be identifiable, be able to directly observe the proceedings at the meeting, be able to participate in the discussions and, if the voting rights accrue to him, be able to exercise the voting rights. The Management Board may attach conditions to the use of the electronic means of communication, which conditions shall be announced with the notice of the meeting.

- 23.3** At a meeting, each person present with voting rights, or his proxy authorised in writing, must sign the attendance list. The chairperson of the meeting may decide that the attendance list must also be signed by other persons present at the meeting. The names of the persons who participate in the meeting pursuant to article 23.2 or who have cast their votes in the manner referred to in article 25.6 shall be added to the attendance list.
- 23.4** The Managing Directors shall have the right to cast an advisory vote in the General Meetings.
- 23.5** The chairperson of the meeting shall decide on the admittance of other persons to the meeting.
- 24 Chairperson and secretary of General Meetings**
- 24.1** The chairperson of a General Meeting shall be appointed by the General Meeting.
- 24.2** The chairperson of the meeting shall appoint a secretary for the meeting.
- 25 Resolutions in General Meetings**
- 25.1** Each Share confers the right to cast one vote.
- 25.2** In the General Meeting, no voting rights may be exercised for Shares held by the Company or a Subsidiary, nor for Shares for which the Company or a Subsidiary holds the depositary receipts. However, pledgees of Shares owned by the Company or a Subsidiary are not excluded from exercising voting rights if the right of pledge was created before the Share was owned by the Company or such Subsidiary. The Company or a Subsidiary may not exercise voting rights for a Share in which it holds a right of pledge.
- 25.3** To the extent that the laws of the Netherlands or these articles of association do not provide otherwise, all resolutions of the General Meeting shall be adopted by a majority of more than half of the votes cast, without a quorum being required.
- 25.4** If there is a tie in voting, the proposal is rejected.
- 25.5** If the formalities for convening and holding of General Meetings, as prescribed by the laws of the Netherlands or these articles of association, have not been complied with, valid resolutions of the General Meeting may only be adopted in a meeting, if all Persons with Meeting Rights have consented to the decision-making taking place and the Managing Directors have been given the opportunity to give advice prior to the decision-making.
- 25.6** The Management Board may determine that votes cast by electronic means of communication prior to the General Meeting shall be treated equally to votes cast during the meeting. The Management Board shall determine the period of time during which votes may be cast in the manner provided in the preceding full sentence; this period of time may not commence any earlier than on the thirtieth day before the day of the meeting.

- 25.7** The secretary of a General Meeting shall keep minutes of the proceedings at the meeting. The minutes shall be adopted by the chairperson and the secretary of the meeting and as evidence thereof shall be signed by them.
- 25.8** The Management Board shall keep record of all resolutions adopted by the General Meeting. If the Management Board is not represented at a meeting, the chairperson of the meeting shall ensure that the Management Board is provided with a transcript of the resolutions adopted, as soon as possible after the meeting. The records shall be deposited at the Company's office for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights. On application, each of them shall be provided with a copy of or an extract from the records, at not more than cost price.
- 26 Resolutions without holding General Meetings**
- 26.1** Shareholders may adopt resolutions of the General Meeting other than in a meeting, provided that all Persons with Meeting Rights have consented to this manner to adopt a resolution. In case of adoption of resolutions other than in a meeting, the votes shall be cast in writing. The requirement that votes must be cast in writing shall have been met if the resolutions have been put in writing specifying the way in which each Shareholder has cast his vote. The Managing Directors shall be given the opportunity to give advice prior to the decision-making.
- 26.2** Each Shareholder must ensure that the Management Board is informed of the resolutions thus adopted as soon as possible in writing. The Management Board shall keep record of the resolutions adopted and it shall add such records to those referred to in article 25.8.
- 27 Amendment of articles of association**
- 27.1** The General Meeting may resolve to amend these articles of association.
- 27.2** A resolution to amend these articles of association as a result of which the voting rights will be amended can only be adopted by unanimous vote in a General Meeting where the entire issued capital of the Company is represented.
- 27.3** A resolution to amend these articles of association as a result of which a place outside the Netherlands will be designated as place where General Meetings are held, can only be adopted by unanimous vote in a General Meeting where the entire issued capital of the Company is represented and provided that all Persons with Meeting Rights have consented to the amendment of the articles of association.
- 27.4** When a proposal to amend these articles of association is to be made to the General Meeting, the notice convening the General Meeting must state so and a copy of the proposal, including the verbatim text thereof, shall be deposited and kept available at the Company's office

for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights, until the conclusion of the meeting.

28 Dissolution and liquidation

28.1 The Company may be dissolved pursuant to a resolution to that effect by the General Meeting. When a proposal to dissolve the Company is to be made to the General Meeting, this must be stated in the notice convening the General Meeting.

28.2 If the Company is dissolved pursuant to a resolution of the General Meeting, the Managing Directors shall become liquidators of the dissolved Company's assets, unless the General Meeting resolves to appoint one or more other persons as liquidators.

28.3 During liquidation, the provisions of these articles of association shall remain in force to the extent possible.

28.4 The balance remaining after payment of the debts of the dissolved Company shall be transferred to the Shareholders in proportion to the aggregate paid up part of the nominal value of the Shares held by each.

28.5 After the end of the liquidation, the books, records and other data carriers of the dissolved Company shall remain in the custody of the person designated for that purpose by the General Meeting, and in the absence thereof the person designated for that purpose by the liquidators, for a period as prescribed by the laws of the Netherlands.

29 Final provision

29.1 The first financial year of the Company shall end on the thirty-first day of December two thousand and twenty.

29.2 This article 29, including its heading, expires after the end of the first financial year.

6 Incorporation PL Sub

Effective on the Demerger Date, the Demerging Company hereby incorporates PL Sub, with the following articles of association:

Articles of association:

1 Definitions and interpretation

1.1 In these articles of association, the following terms shall have the following meanings:

“**Company**” means the company the internal organisation of which is governed by these articles of association.

“**Distributable Equity**” means the part of the Company's equity which exceeds the aggregate of the reserves which must be maintained pursuant to the laws of the Netherlands.

“**General Meeting**” means the body of the Company consisting of the persons to whom, as a Shareholder or otherwise, voting rights attached to Shares accrue, or (as the case may be) a meeting of such persons (or their representatives) and other Persons with Meeting Rights.

“**Group Company**” means a group company of the Company.

“Inability” means the inability of a Managing Director to perform his duties within the meaning of Section 2:244, subsection 4, of the Dutch Civil Code, including the event that the relevant Managing Director claims inability to perform his duties for a certain period of time in writing.

“Indemnified Person” has the meaning attributed thereto in article 15.1.

“in writing” means transmitted by letter, telecopier or e-mail, or any other electronic means of communication, provided the relevant message is legible and reproducible.

“Management Board” means the management board of the Company.

“Managing Director” means a member of the Management Board.

“Meeting Rights” means the right to attend the General Meeting and to speak therein, as referred to in Section 2:227, subsection 1, of the Dutch Civil Code.

“Person with Meeting Rights” means a person to whom the Meeting Rights accrue.

“Share” means a share in the capital of the Company.

“Shareholder” means a holder of one or more Shares.

“Subsidiary” means a subsidiary of the Company.

1.2 References to “articles” refer to articles that are part of these articles of association, except where expressly indicated otherwise.

1.3 References to one gender include all genders and references to the singular include the plural and vice versa.

2 Name and official seat

2.1 The Company’s name is:

Unilever PL Netherlands B.V.

2.2 The Company has its official seat in Rotterdam, the Netherlands.

3 Objects

The objects of the Company are:

- (a) to acquire, hold, administer and settle certain pension commitments and related liabilities;
- (b) to incorporate, to participate in any way whatsoever in, to manage and supervise and to finance Subsidiaries, Group Companies and third parties;
- (c) to borrow, to lend and to raise funds, including the issue of bonds, debt instruments or other securities or evidence of indebtedness and to enter into agreements in connection with the aforementioned activities;
- (d) to render advice and services;
- (e) to grant guarantees, to bind the Company and to pledge or otherwise encumber its assets for its own obligations and for obligations of Subsidiaries, Group Companies and third parties;

(f) to acquire, alienate, encumber, manage and exploit registered property and items of property in general;

(g) to trade in currencies, securities and items of property in general,

and to do all that is connected therewith or may be conducive thereto, all to be interpreted in the broadest sense.

4 Share capital

4.1 The share capital of the Company is divided into Shares with a nominal value of one euro (EUR 1.00) each, numbered from 1 onward.

4.2 All Shares shall be registered. No share certificates shall be issued.

4.3 At least one Share shall be held by a person other than and other than for the account of the Company or one of its Subsidiaries.

5 Register

The Management Board shall keep a register in which the names and addresses of all Shareholders are recorded. The names and addresses of pledgees and usufructuaries of Shares shall also be entered in the register.

6 Issuance of Shares

6.1 Shares may be issued pursuant to a resolution of the General Meeting. The General Meeting may transfer this authority to another body of the Company and may also revoke such transfer.

6.2 A resolution to issue Shares shall stipulate the price and the other conditions of the issuance.

6.3 The issuance of a Share shall require a notarial deed, to be executed for that purpose before a civil law notary registered in the Netherlands, to which deed those involved in the issuance shall be parties.

6.4 Upon issuance of Shares, each Shareholder shall have a right of pre-emption in proportion to the aggregate nominal value of his Shares, subject to the limitations prescribed by the laws of the Netherlands and article 6.5.

6.5 Prior to each single issuance of Shares, the right of pre-emption may be limited or excluded pursuant to a resolution of the body of the Company authorised to issue such Shares.

6.6 Rights of pre-emption may not be separately disposed of.

6.7 The nominal value of each Share must be paid upon subscription. It can be stipulated that the nominal value or part thereof will only have to be paid on the expiry of a certain period or after the Company has requested that such payment be made.

6.8 Articles 6.1, 6.2, 6.4, 6.5 and 6.6 shall apply by analogy to the granting of rights to subscribe for Shares, but do not apply to the issuance of Shares to a person exercising a right to subscribe for Shares previously granted.

7 Own Shares and reduction of the issued capital

7.1 The Company and its Subsidiaries may acquire fully paid up Shares or depositary receipts thereof, with due observance of the limitations prescribed by the laws of the Netherlands.

7.2 The General Meeting may resolve to reduce the Company's issued capital. A resolution to reduce the Company's issued capital with repayment will have no effect for as long as the Management Board has not granted its approval thereto.

8 Transfer of Shares

8.1 The transfer of a Share shall require a notarial deed, to be executed for that purpose before a civil law notary registered in the Netherlands, to which deed those involved in the transfer shall be parties.

8.2 Unless the Company itself is party to the legal act, the rights attached to the Share can only be exercised after the Company has acknowledged said legal act or said deed has been served upon it.

9 Free transferability

The transferability of Shares is not restricted within the meaning of Section 2:195 of the Dutch Civil Code.

10 Pledging of Shares and usufruct on Shares

10.1 Article 8 shall apply by analogy to the pledging of Shares and to the creation or transfer of a usufruct on Shares.

10.2 The voting rights attached to Shares may be assigned to the pledgee of such Shares.

10.3 Both the Shareholder without voting rights and the pledgee with voting rights shall have the Meeting Rights. The Meeting Rights may also be granted to the pledgee without voting rights, with due observance of the relevant provisions of the laws of the Netherlands.

10.4 The voting rights attached to Shares cannot be assigned to the usufructuary of such Shares.

11 Depositary receipts for Shares

The Meeting Rights shall not be attached to depositary receipts for Shares.

12 Managing Directors

12.1 The Management Board shall consist of one or more Managing Directors. Both individuals and legal entities can be Managing Directors.

12.2 Managing Directors are appointed by the General Meeting.

12.3 A Managing Director may be suspended or removed by the General Meeting at any time.

12.4 Any suspension may be extended one or more times, but may not last longer than three months in the aggregate. If, at the end of that period, no decision has been taken on termination of the suspension or on removal, the suspension shall end.

12.5 The authority to establish remuneration and other conditions of employment for Managing Directors is vested in the General Meeting.

13 Duties of and decision-making by the Management Board

13.1 The Management Board shall be entrusted with the management of the Company. In performing their duties, the Managing Directors shall act in accordance with the interests of the Company and the business connected with it.

- 13.2** The General Meeting may give instructions to the Management Board. The Management Board shall comply with instructions given by the General Meeting, provided that such instructions shall not conflict with the interests of the Company and the business connected with it.
- 13.3** The Management Board may establish rules regarding its working methods and decision-making process. In this context, the Management Board may also determine the duties which a Managing Director shall be particularly responsible for. The General Meeting may resolve that such rules and allocation of duties shall be subject to its approval.
- 13.4** In the Management Board, each Managing Director may cast one vote.
- 13.5** Meetings of the Management Board may be held by means of an assembly of the Managing Directors in person or by conference call, video conference or by any other means of communication, provided that all Managing Directors participating in such meeting are able to communicate with each other simultaneously. Participation in a meeting held in any of the above ways shall constitute presence at such meeting.
- 13.6** Management Board resolutions may at all times be adopted in writing, provided the proposal concerned is submitted to all Managing Directors then in office in respect of whom no conflict of interest within the meaning of article 13.7 exists and none of them objects to this manner of adopting resolutions, evidenced by written statements from all relevant Managing Directors.
- 13.7** A Managing Director shall not take part in the discussions and decision-making by the Management Board if he has a direct or indirect personal interest therein that conflicts with the interests of the Company or the business connected with it. If all Managing Directors have such conflict of interest, the resolution shall be adopted by the Management Board, subject to the approval of the General Meeting.
- 13.8** When determining how many votes are cast by Managing Directors or how many Managing Directors are present or represented, no account shall be taken of Managing Directors that are not allowed to take part in the discussions and decision-making by the Management Board pursuant to the laws of the Netherlands, these articles of association or rules as referred to in article 13.3.
- 14 Representation**
- 14.1** The Company shall be represented by the Management Board. If the Management Board consists of two or more Managing Directors, any two Managing Directors acting jointly shall also be authorised to represent the Company.
- 14.2** The Management Board may appoint officers with general or limited power to represent the Company. Each officer shall be competent to represent the Company, subject to the restrictions imposed on him. The Management Board shall determine each officer's title.

15 Indemnification of Managing Directors

15.1 Unless otherwise provided by the laws of the Netherlands, the following shall be reimbursed to current and former Managing Directors (each an “**Indemnified Person**”):

- (a) the reasonable costs of conducting a defence against claims or threatened claims based on acts or failures to act in the exercise of their duties or any other duties currently or previously performed by them at the request of the Company;
- (b) any damages or fines payable by them as a result of an act or failure to act as referred to under (a) above;
- (c) any amounts owed by them due to settlements reasonably concluded by them in respect of an act or failure to act as referred to under (a) above; and
- (d) the reasonable costs of appearing in other legal proceedings in which they are involved as current or former Managing Directors, with the exception of proceedings primarily aimed at pursuing a claim on their own behalf.

15.2 An Indemnified Person shall not be entitled to reimbursements as referred to in article 15.1 to the extent that:

- (a) the competent court or, in case of arbitration, the arbitrator has established in a final and conclusive decision that the act or failure to act of the Indemnified Person may be characterised as wilful, intentionally reckless or seriously culpable conduct. In such event, the Indemnified Person shall repay the amounts reimbursed by the Company without delay, unless the laws of the Netherlands provide otherwise or this would, in view of the circumstances of the case, be unacceptable according to standards of reasonableness and fairness; and
- (b) the costs and/or the decrease in assets of the Indemnified Person are covered by an insurance and the insurer paid out such costs or the decrease in assets in full.

15.3 The Company shall reimburse the costs and/or the decrease in assets immediately upon receipt of an invoice or other document evidencing the costs or the decrease in assets of the Indemnified Person, under the condition that the Indemnified Person committed to the Company in writing to repay such costs and compensation upon the occurrence of any repayment obligation as referred to in article 15.2.

15.4 The Indemnified Person shall follow the Company’s instructions with respect to the manner of conducting a defence and shall discuss the manner of conducting a defence with the Company in advance. The Indemnified Person shall require prior written approval of the Company for (i) acknowledgement of personal liability, (ii) a waiver of the right to conduct a defence and (iii) the entry into any settlement.

15.5 The Company may take out liability insurance for the benefit of any Indemnified Person.

- 15.6** The Management Board may further implement any of the provisions of this article 15.
- 15.7** This article 15 may be amended without the consent of the Indemnified Persons, provided that this shall not affect any indemnification previously granted for any claims of costs and other payments as referred to in this article 15 if those have arisen from an act or failure to act by an Indemnified Person at a time at which the indemnification was in full force and effect.
- 16 Approval of Management Board resolutions**
- 16.1** The General Meeting may require Management Board resolutions to be subject to its approval. The Management Board shall be notified in writing of such resolutions, which shall be clearly specified.
- 16.2** The Management Board shall not be authorised to file for the Company's bankruptcy without an instruction by the General Meeting to that effect.
- 16.3** The absence of approval by the General Meeting of a resolution as referred to in this article 16 shall not affect the authority of the Management Board or the Managing Directors to represent the Company.
- 16.4** The Management Board shall be authorised to perform legal acts relating to non-cash contributions on Shares and other legal acts as referred to in Section 2:204 of the Dutch Civil Code, without prior approval of the General Meeting.
- 17 Vacancy or Inability**
- 17.1** If a seat on the Management Board is vacant or upon the Inability of a Managing Director, the remaining Managing Directors or Managing Director shall be temporarily entrusted with the management of the Company.
- 17.2** If due to vacant seats or Inability no Managing Directors nor the sole Managing Director are in office and able to perform their duties, one or more persons to be designated for that purpose by the General Meeting shall be temporarily entrusted with the management of the Company.
- 18 Financial year and annual accounts**
- 18.1** The Company's financial year shall be the calendar year.
- 18.2** Annually, not later than five months after the end of the financial year, save where this period is extended by the General Meeting by not more than five months by reason of special circumstances, the Management Board shall prepare annual accounts and shall deposit the same at the Company's office, for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights.
- 18.3** Within the same period the Management Board shall also deposit the management report at the Company's office, for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights, unless Section 2:396, subsection 7, or Section 2:403 of the Dutch Civil Code applies to the Company.

- 18.4** The annual accounts shall consist of a balance sheet, a profit and loss account and explanatory notes.
- 18.5** The annual accounts shall be signed by the Managing Directors. If the signature of one or more of them is missing, this shall be stated and reasons for this omission shall be given.
- 18.6** The Company may, and if the laws of the Netherlands so require shall, appoint an accountant to audit the annual accounts. Such appointment shall be made by the General Meeting.
- 19** **Adoption of the annual accounts and release from liability**
- 19.1** The General Meeting shall adopt the annual accounts.
- 19.2** If all Shareholders are also Managing Directors, signing of the annual accounts by all Managing Directors shall not be considered as adoption of the annual accounts within the meaning of article 19.1.
- 19.3** At the General Meeting at which it is resolved to adopt the annual accounts, a proposal concerning release of the Managing Directors from liability for the management pursued, insofar as the exercise of their duties is reflected in the annual accounts or otherwise disclosed to the General Meeting prior to the adoption of the annual accounts, shall be brought up for discussion separately.
- 20** **Profits and distributions**
- 20.1** The General Meeting is authorised to allocate the profits as determined by the adoption of the annual accounts and to declare distributions.
- 20.2** Any distribution shall be made to the Shareholders in proportion to the aggregate paid up part of the nominal value of the Shares held by each.
- 20.3** A resolution to make a distribution on Shares will have no effect for as long as the Management Board has not granted its approval thereto.
- 20.4** If the Company is required to maintain reserves pursuant to the laws of the Netherlands, distributions on Shares may be made only up to an amount which does not exceed the amount of the Distributable Equity.
- 20.5** A claim of a Shareholder for payment of a distribution on Shares shall be barred after five years have elapsed.
- 20.6** No distributions shall be made on Shares held by the Company in its own capital, unless these Shares have been pledged or a usufruct has been created in these Shares and the authority to collect distributions or the right to receive distributions respectively accrues to the pledgee or the usufructuary respectively. For the computation of distributions, the Shares on which no distributions shall be made pursuant to this article 20.6, shall not be taken into account.
- 21** **General Meetings**
- 21.1** During each financial year at least one General Meeting shall be held or at least one resolution shall be adopted in accordance with article 26.1.
- 21.2** General Meetings may be convened by the Management Board, or by persons to whom voting rights to Shares accrue, alone or jointly

representing at least half of the votes that can be cast in a General Meeting where the entire issued capital of the Company is represented.

21.3 Shareholders and/or other Persons with Meeting Rights alone or jointly representing in the aggregate at least one-hundredth of the Company's issued capital may request the Management Board in writing to convene a General Meeting, stating specifically the business to be discussed. If the Management Board has not given proper notice of a General Meeting within two weeks following receipt of such request such that the meeting can be held within four weeks after receipt of the request, the applicants shall be authorised to convene a meeting themselves, provided that no important interests of the Company dictate otherwise.

22 Notice, agenda and venue of General Meetings

22.1 Notice of General Meetings shall be given by those convening a General Meeting pursuant to article 21.2 or article 21.3.

22.2 Notice of the meeting shall be given no later than on the eighth day prior to the day of the meeting.

22.3 The notice convening the meeting shall specify the business to be discussed. Other business not specified in such notice may be announced at a later date, with due observance of the term referred to in article 22.2.

22.4 Items, for which a written request has been filed to discuss them, by one or more Shareholders and/or other Persons with Meeting Rights, alone or jointly representing at least one-hundredth of the Company's issued capital, shall be included in the notice or announced in the same manner, provided that the Company received the request no later than on the thirtieth day before the day of the meeting and provided that no important interests of the Company dictate otherwise.

22.5 The notice convening the meeting shall be sent to the addresses of the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights shown in the register referred to in article 5. With the consent of a Shareholder or another Person with Meeting Rights, notice of the meeting may also be given by a legible and reproducible message sent through electronic means of communication to the address provided for the purposes hereof by the Shareholder or the other Person with Meeting Rights to the Company.

22.6 General Meetings are held in the municipality in which, according to these articles of association, the Company has its official seat, in Amsterdam, the Netherlands, or at Schiphol airport (municipality of Haarlemmermeer, the Netherlands). General Meetings may also be held elsewhere, provided that all Persons with Meeting Rights have consented to the place of the meeting and the Managing Directors have been given the opportunity to give advice prior to the decision-making.

23 Admittance to General Meetings, Meeting Rights and voting rights

23.1 The Meeting Rights accrue to each Shareholder and each other Person with Meeting Rights. Each Shareholder and each pledgee to whom the voting rights accrue shall be entitled to exercise the voting rights in the General Meeting. Shareholders and other Persons with Meeting Rights may be represented in a meeting by a proxy authorised in writing.

23.2 The Management Board may determine that the Meeting Rights and the voting rights may be exercised by electronic means of communication, either in person or by a proxy authorised in writing. In order to do so, a Person with Meeting Rights, or his proxy authorised in writing, must, through the electronic means of communication, be identifiable, be able to directly observe the proceedings at the meeting, be able to participate in the discussions and, if the voting rights accrue to him, be able to exercise the voting rights. The Management Board may attach conditions to the use of the electronic means of communication, which conditions shall be announced with the notice of the meeting.

23.3 At a meeting, each person present with voting rights, or his proxy authorised in writing, must sign the attendance list. The chairperson of the meeting may decide that the attendance list must also be signed by other persons present at the meeting. The names of the persons who participate in the meeting pursuant to article 23.2 or who have cast their votes in the manner referred to in article 25.6 shall be added to the attendance list.

23.4 The Managing Directors shall have the right to cast an advisory vote in the General Meetings.

23.5 The chairperson of the meeting shall decide on the admittance of other persons to the meeting.

24 Chairperson and secretary of General Meetings

24.1 The chairperson of a General Meeting shall be appointed by the General Meeting.

24.2 The chairperson of the meeting shall appoint a secretary for the meeting.

25 Resolutions in General Meetings

25.1 Each Share confers the right to cast one vote.

25.2 In the General Meeting, no voting rights may be exercised for Shares held by the Company or a Subsidiary, nor for Shares for which the Company or a Subsidiary holds the depositary receipts. However, pledgees of Shares owned by the Company or a Subsidiary are not excluded from exercising voting rights if the right of pledge was created before the Share was owned by the Company or such Subsidiary. The Company or a Subsidiary may not exercise voting rights for a Share in which it holds a right of pledge.

- 25.3** To the extent that the laws of the Netherlands or these articles of association do not provide otherwise, all resolutions of the General Meeting shall be adopted by a majority of more than half of the votes cast, without a quorum being required.
- 25.4** If there is a tie in voting, the proposal is rejected.
- 25.5** If the formalities for convening and holding of General Meetings, as prescribed by the laws of the Netherlands or these articles of association, have not been complied with, valid resolutions of the General Meeting may only be adopted in a meeting, if all Persons with Meeting Rights have consented to the decision-making taking place and the Managing Directors have been given the opportunity to give advice prior to the decision-making.
- 25.6** The Management Board may determine that votes cast by electronic means of communication prior to the General Meeting shall be treated equally to votes cast during the meeting. The Management Board shall determine the period of time during which votes may be cast in the manner provided in the preceding full sentence; this period of time may not commence any earlier than on the thirtieth day before the day of the meeting.
- 25.7** The secretary of a General Meeting shall keep minutes of the proceedings at the meeting. The minutes shall be adopted by the chairperson and the secretary of the meeting and as evidence thereof shall be signed by them.
- 25.8** The Management Board shall keep record of all resolutions adopted by the General Meeting. If the Management Board is not represented at a meeting, the chairperson of the meeting shall ensure that the Management Board is provided with a transcript of the resolutions adopted, as soon as possible after the meeting. The records shall be deposited at the Company's office for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights. On application, each of them shall be provided with a copy of or an extract from the records, at not more than cost price.
- 26 Resolutions without holding General Meetings**
- 26.1** Shareholders may adopt resolutions of the General Meeting other than in a meeting, provided that all Persons with Meeting Rights have consented to this manner to adopt a resolution. In case of adoption of resolutions other than in a meeting, the votes shall be cast in writing. The requirement that votes must be cast in writing shall have been met if the resolutions have been put in writing specifying the way in which each Shareholder has cast his vote. The Managing Directors shall be given the opportunity to give advice prior to the decision-making.
- 26.2** Each Shareholder must ensure that the Management Board is informed of the resolutions thus adopted as soon as possible in writing. The Management Board shall keep record of the resolutions

adopted and it shall add such records to those referred to in article 25.8.

27 Amendment of articles of association

27.1 The General Meeting may resolve to amend these articles of association.

27.2 A resolution to amend these articles of association as a result of which the voting rights will be amended can only be adopted by unanimous vote in a General Meeting where the entire issued capital of the Company is represented.

27.3 A resolution to amend these articles of association as a result of which a place outside the Netherlands will be designated as place where General Meetings are held, can only be adopted by unanimous vote in a General Meeting where the entire issued capital of the Company is represented and provided that all Persons with Meeting Rights have consented to the amendment of the articles of association.

27.4 When a proposal to amend these articles of association is to be made to the General Meeting, the notice convening the General Meeting must state so and a copy of the proposal, including the verbatim text thereof, shall be deposited and kept available at the Company's office for inspection by the Shareholders and the other Persons with Meeting Rights, until the conclusion of the meeting.

28 Dissolution and liquidation

28.1 The Company may be dissolved pursuant to a resolution to that effect by the General Meeting. When a proposal to dissolve the Company is to be made to the General Meeting, this must be stated in the notice convening the General Meeting.

28.2 If the Company is dissolved pursuant to a resolution of the General Meeting, the Managing Directors shall become liquidators of the dissolved Company's assets, unless the General Meeting resolves to appoint one or more other persons as liquidators.

28.3 During liquidation, the provisions of these articles of association shall remain in force to the extent possible.

28.4 The balance remaining after payment of the debts of the dissolved Company shall be transferred to the Shareholders in proportion to the aggregate paid up part of the nominal value of the Shares held by each.

28.5 After the end of the liquidation, the books, records and other data carriers of the dissolved Company shall remain in the custody of the person designated for that purpose by the General Meeting, and in the absence thereof the person designated for that purpose by the liquidators, for a period as prescribed by the laws of the Netherlands.

29 Final provision

29.1 The first financial year of the Company shall end on the thirty-first day of December two thousand and twenty.

29.2 This article 29, including its heading, expires after the end of the first financial year.

7 Other legal consequences Demerger

The Demerging Company furthermore establishes the following concerning the legal consequences of the Demerger:

- (a) The Demerging Company will not cease to exist as a result of the Demerger.
- (b) On the Demerger Date, Finance Sub, IP Sub and PL Sub will acquire their relevant part of the assets and liabilities of the Demerging Company as described under 3.4 of the copy of the Demerger Proposal attached to this deed as Annex under universal succession of title. All other assets and liabilities of the Demerging Company at the time of the Demerger Date will remain with the Demerging Company.
- (c) At incorporation, the issued capital of Finance Sub equals one euro (EUR 1.00) and consists of one (1) share, with a nominal value of one euro (EUR 1.00), numbered 1 (the "**Finance Sub Share**"). The Finance Sub Share is hereby granted to the Demerging Company.
- (d) Appointed in accordance with the Demerger Proposal as the first managing director of Finance Sub is the Demerging Company.
- (e) As per the Demerger Date, Finance Sub will account for the financial data relating to the part of the assets and liabilities of the Demerging Company to be acquired by Finance Sub in its own annual accounts.
- (f) At incorporation, the issued capital of IP Sub equals one euro (EUR 1.00) and consists of one (1) share, with a nominal value of one euro (EUR 1.00), numbered 1 (the "**IP Sub Share**"). The IP Sub Share is hereby granted to the Demerging Company.
- (g) Appointed in accordance with the Demerger Proposal as the first managing director of IP Sub is the Demerging Company.
- (h) As per the Demerger Date, IP Sub will account for the financial data relating to the part of the assets and liabilities of the Demerging Company to be acquired by IP Sub in its own annual accounts.
- (i) At incorporation, the issued capital of PL Sub equals one euro (EUR 1.00) and consists of one (1) share, with a nominal value of one euro (EUR 1.00), numbered 1 (the "**PL Sub Share**"). The PL Sub Share is hereby granted to the Demerging Company.
- (j) Appointed in accordance with the Demerger Proposal as the first managing director of PL Sub is the Demerging Company.
- (k) As per the Demerger Date, PL Sub will account for the financial data relating to the part of the assets and liabilities of the Demerging Company to be acquired by PL Sub in its own annual accounts.

Close

The person appearing is known to me, civil law notary.

This deed was executed in Amsterdam, the Netherlands, on the date first above written. Before reading out, a concise summary and an explanation of the contents of this deed were given to the person appearing. The person appearing then declared to have taken note of and to agree to the contents of this deed and not to want the deed to be read out in full. Thereupon, after limited reading, this deed was signed by the person appearing and by me, civil law notary.

Declarations at the end

The undersigned, Guido Marcel Portier, civil law notary in Amsterdam, the Netherlands, declares that he established that the regulations for all resolutions required in accordance with Book 2, Title 7, of the Dutch Civil Code and the articles of association of Unilever N.V., a public company under the laws of the Netherlands, having its official seat in Rotterdam, the Netherlands, to effect the Demerger (as defined above), have been met and that the other regulations referred to in said Title and in these articles of association have been complied with.

Signed in Amsterdam, the Netherlands, on [●] 2020.

Bijlage 4A Annex 4A

Beschrijving vermogensbestanddelen die op Finance Sub over gaan

- Alle rechten, verplichtingen en schulden van de Splitsende Vennootschap met betrekking tot de obligaties (de “**Obligaties**”) uiteengezet in de tabel die is aangehecht als Schema I (het “**Overzicht van Obligaties**”), inclusief de contractuele posities van de Splitsende Vennootschap tezamen met al dergelijke rechten, verplichtingen en schulden met betrekking tot de Obligaties zoals uiteengezet in de toepasselijke *Trust Deed* en de toepasselijke *Agency Agreement* waarnaar wordt verwezen in de relevante kolom van het Overzicht van Obligaties. Dergelijke *Trust Deeds* en *Agency Agreements* zijn beschreven in Schema II. Ter voorkoming van twijfel, op Finance Sub zullen geen rechten of verplichtingen overgaan met betrekking tot obligaties uitgegeven door Unilever PLC (“**PLC**”), ten aanzien waarvan de Splitsende Vennootschap slechts garant staat voor dergelijke rechten en verplichtingen.
- Alle rechten, verplichtingen en schulden van de Splitsende Vennootschap met betrekking tot obligaties, commercial paper en/of andere schuldbewijzen die door de Splitsende Vennootschap worden uitgegeven in de periode tussen de datum van dit Splitsingsvoorstel en de datum waarop de Splitsing van kracht wordt (de “**Nieuwe Effecten**”), tezamen met al dergelijke rechten, verplichtingen en schulden onder de toepasselijke documentatie. Ter voorkoming van twijfel, op Finance Sub zullen geen rechten of verplichtingen overgaan met betrekking tot obligaties uitgegeven door PLC ten aanzien waarvan de Splitsende Vennootschap slechts garant staat voor dergelijke rechten en verplichtingen.
- Alle intra groep vorderingen gehouden door de Splitsende Vennootschap die zijn ontstaan uit de doorlening van gelden ontvangen tegenover de uitgifte van de Obligaties of de Nieuwe Effecten.

Description of assets and liabilities that will be transferred to Finance Sub

- All of the Demerging Company’s rights, obligations and liabilities in respect of the bonds (the “**Bonds**”) set out in the table attached hereto as Schedule I (the “**Bonds Overview**”), including the contractual positions of the Demerging Company together with all such rights, obligations and liabilities in respect of the Bonds as set out in the applicable Trust Deed and the applicable Agency Agreement referred to in the relevant column of the Bonds Overview. Such Trust Deeds and Agency Agreements are described in Schedule II. For the avoidance of doubt, no rights or obligations relating to bonds issued by Unilever PLC (“**PLC**”), in respect of which the Demerging Company only acts as guarantor of such rights and obligations, shall be transferred to Finance Sub.
- All of the Demerging Company’s rights, obligations and liabilities in respect of bonds, commercial paper and/or other debt securities issued by the Demerging Company in the period between the date of this Demerger proposal and the date on which the Demerger becomes effective (the “**New Securities**”), together with all such rights, obligations and liabilities under the applicable documentation. For the avoidance of doubt, no rights or obligations relating to bonds issued by PLC, in respect of which the Demerging Company only acts as guarantor of such rights and obligations, shall be transferred to Finance Sub.
- Any and all intra-group receivables held by the Demerging Company which resulted from the on-lending of funds received from the issuance of the Bonds or the New Securities.

Schema I / Schedule I

Issuer	Guarantor	ISIN	Description	Issue Date	Maturity Date	Trust Deed	Agency Agreement
Notes issued by Unilever N.V. pursuant to the U.S.\$15,000,000,000 Debt Issuance Programme of Unilever N.V. and Unilever PLC							
NV	PLC, Unilever United States, Inc. ("UNUS")	XS1654191623	€500,000,000 0.000 per cent. Notes due July 2021	31 July 2017	31 July 2021	2016 Trust Deed	2016 Agency Agreement
NV	PLC, UNUS	XS1178970106	€750,000,000 0.500 per cent. Notes due February 2022	3 February 2015	3 February 2022	2014 Trust Deed	2009 Agency Agreement
NV	PLC, UNUS	XS1566100977	€600,000,000 0.375 per cent. Notes due February 2023	14 February 2017	14 February 2023	2016 Trust Deed	2016 Agency Agreement
NV	PLC, UNUS	XS1241577490	€500,000,000 1.000 per cent. Notes due June 2023	3 June 2015	3 June 2023	2015 Trust Deed	2009 Agency Agreement
NV	PLC, UNUS	XS1769090728	€500,000,000 0.500 per cent. Notes due August 2023	12 February 2018	12 August 2023	2016 Trust Deed	2016 Agency Agreement
NV	PLC, UNUS	XS1403014936	€500,000,000 0.500 per cent. Notes due April 2024	29 April 2016	29 April 2024	2016 Trust Deed	2016 Agency Agreement
NV	PLC, UNUS	XS2147133495	€1,000,000,000 1.250 per cent. Notes due March 2025	25 March 2020	25 March 2025	2019 Trust Deed	2019 Agency Agreement
NV	PLC, UNUS	XS1654192191	€650,000,000 0.875 per cent. Notes due July 2025	31 July 2017	31 July 2025	2016 Trust Deed	2016 Agency Agreement
NV	PLC, UNUS	XS1769090991	€700,000,000 1.125 per cent. Notes due February 2027	12 February 2018	12 February 2027	2016 Trust Deed	2016 Agency Agreement
NV	PLC, UNUS	XS1566101603	€600,000,000 1.000 per cent. Notes due February 2027	14 February 2017	14 February 2027	2016 Trust Deed	2016 Agency Agreement

Issuer	Guarantor	ISIN	Description	Issue Date	Maturity Date	Trust Deed	Agency Agreement
NV	PLC, UNUS	XS1403015156	€700,000,000 1.125 per cent. Notes due April 2028	29 April 2016	29 April 2028	2016 Trust Deed	2016 Agency Agreement
NV	PLC, UNUS	XS1654192274	€750,000,000 1.375 per cent. Notes due July 2029	31 July 2017	31 July 2029	2016 Trust Deed	2016 Agency Agreement
NV	PLC, UNUS	XS2147133578	€1,000,000,000 1.750 per cent. Notes due March 2030	25 March 2020	25 March 2030	2019 Trust Deed	2019 Agency Agreement
NV	PLC, UNUS	XS1769091296	€800,000,000 1.625 per cent. Notes due February 2033	12 February 2018	12 February 2033	2016 Trust Deed	2016 Agency Agreement
Notes issued by Unilever N.V. on a standalone basis							
NV	PLC, UNUS	XS1873208950	€650,000,000 0.500 per cent. Bonds due January 2025	4 September 2018	6 January 2025	2025 Bonds Trust Deed	2025 Bonds Agency Agreement
NV	PLC, UNUS	XS1873209172	€650,000,000 1.375 per cent. Bonds due September 2030	4 September 2018	4 September 2030	2030 Bonds Trust Deed	2030 Bonds Agency Agreement

Schema II / Schedule II

Document	Full description
Trust Deeds	
2014 Trust Deed	Nineteenth supplemental trust deed relating to a USD 15,000,000,000 debt issuance programme, entered into between Unilever N.V., Unilever PLC, Unilever Japan Holdings K.K., Unilever United States, Inc. and The Law Debenture Trust Corporation p.l.c. on 2 May 2014
2015 Trust Deed	Twentieth supplemental trust deed relating to a USD 15,000,000,000 debt issuance programme, entered into between Unilever N.V., Unilever PLC, Unilever Japan Holdings K.K., Unilever United States, Inc. and The Law Debenture Trust Corporation p.l.c. on 1 May 2015
2016 Trust Deed	Twenty-first supplemental trust deed relating to a USD 15,000,000,000 debt issuance programme, entered into between Unilever N.V., Unilever PLC, Unilever Japan Holdings K.K., Unilever United States, Inc. and The Law Debenture Trust Corporation p.l.c. on 22 April 2016
2019 Trust Deed	Twenty-second supplemental trust deed relating to a USD 15,000,000,000 debt issuance programme, entered into between Unilever N.V., Unilever PLC, Unilever United States, Inc. and The Law Debenture Trust Corporation p.l.c. on 15 May 2019
2025 Bonds Trust Deed	Trust deed constituting EUR 650,000,000 0.500 per cent. Bonds due 6 January 2025 issued by Unilever N.V. and guaranteed by Unilever PLC and Unilever United States, Inc., entered into between Unilever N.V., Unilever PLC, Unilever United States, Inc., Unilever International Holdings N.V. and The Law Debenture Trust Corporation p.l.c. on 4 September 2018
2030 Bonds Trust Deed	Trust deed constituting EUR 650,000,000 1.375 per cent. Bonds due 4 September 2030 issued by Unilever N.V. and guaranteed by Unilever PLC and Unilever United States, Inc., entered into between Unilever N.V., Unilever PLC, Unilever United States, Inc., Unilever International Holdings N.V. and The Law Debenture Trust Corporation p.l.c. on 4 September 2018
Agency Agreements	
2009 Agency Agreement	Supplemental paying agency agreement relating to a USD 15,000,000,000 debt issuance programme, entered into between Unilever N.V., Unilever PLC, Unilever Japan Holdings K.K., Unilever United States, Inc., Deutsche Bank AG, London Branch, ABN Amro Bank N.V., BNP Paribas Securities Services, Deutsche Bank Luxembourg S.A. and The Law Debenture Trust Corporation p.l.c. on 11 May 2009
2016 Agency Agreement	Supplemental paying agency agreement relating to a USD 15,000,000,000 debt issuance programme, entered into between Unilever N.V., Unilever PLC, Unilever Japan Holdings K.K., Unilever United States, Inc., Deutsche Bank AG, London Branch, ABN Amro Bank N.V. and The Law Debenture Trust Corporation p.l.c. on 22 April 2016
2019 Agency Agreement	Supplemental paying agency agreement relating to a USD 15,000,000,000 debt issuance programme, entered into between Unilever N.V., Unilever PLC, Unilever United States, Inc., Deutsche Bank AG, London Branch, ABN Amro Bank N.V. and The Law Debenture Trust Corporation p.l.c. on 15 May 2019

Document	Full description
2025 Bonds Agency Agreement	Paying agency agreement relating to EUR 650,000,000 0.500 per cent. Bonds due 6 January 2025 issued by Unilever N.V. and guaranteed by Unilever PLC and Unilever United States, Inc., entered into between Unilever N.V., Unilever PLC, Unilever United States, Inc., Unilever International Holdings N.V., Deutsche Bank AG, London Branch and The Law Debenture Trust Corporation p.l.c. on 4 September 2018
2030 Bonds Agency Agreement	Paying agency agreement relating to EUR 650,000,000 1.375 per cent. Bonds due 4 September 2030 issued by Unilever N.V. and guaranteed by Unilever PLC and Unilever United States, Inc., entered into between Unilever N.V., Unilever PLC, Unilever United States, Inc., Unilever International Holdings N.V., Deutsche Bank AG, London Branch and The Law Debenture Trust Corporation p.l.c. on 4 September 2018

Bijlage 4B Annex 4B

Beschrijving vermogensbestanddelen die op IP Sub over gaan

Alle intellectuele eigendomsrechten, waaronder begrepen handelsmerken, servicemerken, rechten op handelsnamen, bedrijfsnamen, domeinnamen, sociale media *handles* en identificatiemiddelen, logo's of vormgeving, patenten, gebruiksmodellen, rechten op uitvindingen, kwekersrechten, modelrechten, auteursrechten, morele rechten, topografische rechten en databaserechten, inclusief met betrekking tot informatie gegevens, knowhow en handelsgeheimen, beeldrechten, persoonlijkheidsrechten en privacy rechten, steeds in elk deel van de wereld en zowel geregistreerd als niet-geregistreerd, inclusief de juridische en economische titel daarvan (tezamen de "**IP Rechten**"), in elk geval onderworpen aan rechten verleend aan derden met betrekking tot dergelijke IP Rechten en verder met inbegrip van:

- (i) alle intra groep of externe licenties of andere overeenkomsten en contracten met betrekking tot de IP Rechten;
- (ii) alle goodwill met betrekking tot, hetzij direct hetzij indirect, de IP Rechten;
- (iii) alle Belasting gerelateerde vorderingen en schulden, en andere rechten, claims en verplichtingen, waaronder begrepen uitgestelde belastingvorderingen en belastingschulden, met betrekking tot de IP Rechten, inclusief enig saldo van verrekenbare bronbelasting;
- (iv) alle intra groep vorderingen en schulden met betrekking tot de IP Rechten;
- (v) alle andere bestaande en toekomstige rechten, claims en verplichtingen met betrekking tot de IP Rechten, inclusief alle rechten, claims en verplichtingen voortvloeiende uit (i) juridische, administratieve of andere procedures met betrekking tot de IP Rechten, met inbegrip van het recht om als eiser of gedaagde een proces in te leiden, te

Description of assets and liabilities that will be transferred to IP Sub

Any and all intellectual property rights, including trademarks, service marks, rights in trade names, business names, domain names, social media handles and identifiers, logos or get-up, patents, utility models, rights in inventions, plant variety rights, design rights, copyrights, moral rights, topography rights and database rights, including in respect of information data, know-how and trade secrets, image rights, rights of personality and rights of privacy, in each case in any part of the world and whether registered or unregistered, including the legal and economic title thereto (together, the "**IP Rights**"), subject in each case to any rights granted to third parties in respect of such IP Rights and further including:

- (i) all intragroup, or third party licenses or other agreements and contracts relating to the IP Rights;
- (ii) all goodwill relating, whether directly or indirectly, to the IP Rights;
- (iii) all Tax related receivables and payables and other rights, claims and obligations, including any deferred tax assets and liabilities, relating to the IP Rights, including any balance of carry-forward withholding tax;
- (iv) all intercompany receivables and payables relating to the IP Rights;
- (v) all other existing and future rights, claims and obligations relating to the IP Rights, including any rights, claims and obligations arising from (i) legal, administrative or other proceedings in respect of the IP Rights, including the right to initiate, conduct, settle or otherwise participate as claimant or defendant in such proceedings, and

voeren, te schikken of anderszins deel te nemen aan dergelijke procedures, en (ii) de overeenkomsten tussen de Splitsende Vennootschap en PLC, met inbegrip van (a) de *equalisation agreement* gedateerd 28 juni 1946, zoals gewijzigd krachtens aanvullende overeenkomsten respectievelijk gedateerd 20 juli 1981, 21 december 1981, 15 mei 2006 en 20 mei 2009, (b) de *deed of mutual covenants* gedateerd 28 juni 1946, zoals gewijzigd krachtens een aanvullende overeenkomst gedateerd 15 mei 2006 (de "**Deed of Mutual Covenants**"), en (c) het *memorandum of understanding* ten aanzien van de Deed of Mutual Covenants gedateerd 2 mei 1989; en

- (vi) wanneer dergelijke IP Rechten worden verkregen of uitgebreid door registratie, elke registratie van dergelijke rechten alsmede aanvragen en rechten om dergelijke registraties aan te vragen,

in eigendom van, gehouden of verschuldigd door, of verschuldigd aan of geregistreerd of aangevraagd op naam van, de Splitsende Vennootschap, of waarbij de Splitsende Vennootschap onmiddellijk voorafgaand aan de Splitsing een partij is.

Voor de toepassing van deze Bijlage betekent "**Belasting**" alle vormen van belastingheffing en wettelijke, overheids-, staats-, provinciale, lokale of gemeentelijke heffingen, verplichtingen, bijdragen en heffingen en al dan niet geheven over inkomsten, winsten, opbrengsten, netto-vermogen, vermogenswaarden, omzet, toegevoegde waarde of anderszins en omvat verder betalingen met betrekking tot of uit hoofde van Belasting, in elk afzonderlijk geval in Nederland of elders in de wereld, telkens wanneer deze worden opgelegd en direct of primair verschuldigd zijn door, of direct of primair toerekenbaar zijn aan, de Splitsende Vennootschap of enige andere persoon en alle boetes, heffingen, kosten en rente die daarmee verband houden.

(ii) the agreements between the Demerging Company and PLC, including (a) the equalisation agreement dated 28 June 1946, as amended pursuant to supplemental agreements dated 20 July 1981, 21 December 1981, 15 May 2006 and 20 May 2009, respectively, (b) the deed of mutual covenants dated 28 June 1946, as amended pursuant to a supplemental agreement dated 15 May 2006 (the "**Deed of Mutual Covenants**"), and (c) the memorandum of understanding concerning the Deed of Mutual Covenants dated 2 May 1989; and

- (vi) where such IP Rights are obtained or enhanced by registration, any registration of such rights and applications and rights to apply for such registrations,

owned, held or due by, or due to or registered or applied for in the name of the Demerging Company, or to which the Demerging Company is a party immediately prior to the Demerger.

For the purpose of this Annex, "**Tax**" shall mean all forms of taxation and statutory, governmental, state, provincial, local governmental or municipal impositions, duties, contributions and levies and whether levied by reference to income, profits, gains, net wealth, asset values, turnover, added value or otherwise and shall further include payments in respect of or on account of Tax, in each case whether in the Netherlands or elsewhere in the world whenever imposed and whether chargeable directly or primarily against or attributable directly or primarily to the Demerging Company or any other person and all penalties, charges, costs and interest relating thereto.

Bijlage 4C Annex 4C

Beschrijving vermogensbestanddelen die op PL Sub over gaan

Description of assets and liabilities that will be transferred to PL Sub

1 Pensioentoezeggingen

De pensioentoezeggingen van de Splitsende Vennootschap, zoals onderstaand uiteengezet in categorie 1 tot en met 4 en toegekend aan de personen die in de administratie van de Splitsende Vennootschap zoals beheerd door Stichting Algemeen Pensioenfonds Unilever Nederland (Unilever APF) worden aangeduid met de genoemde polisnummers, met inbegrip van de contractuele posities van de Splitsende Vennootschap tezamen met alle rechten, verplichtingen en schulden, waaronder begrepen uitgestelde belastingvorderingen en belastingschulden, onder of in verband met dergelijke pensioentoezeggingen. Voor zover een gepensioneerde of voormalige werknemer in dienst was van de Splitsende Vennootschap, zal met de pensioentoezegging tevens overgaan zijn of haar voormalige arbeidsovereenkomst met de Splitsende Vennootschap, met inbegrip van de contractuele posities van de Splitsende Vennootschap tezamen met alle rechten, verplichtingen en schulden onder of in verband met die voormalige arbeidsovereenkomst.

- Categorie 1: privé pensioen voormalige bestuursleden

Polisnummer
1953
4522
5046
5331
6287
6465
6709

1 Pension commitments

The pension commitments of the Demerging Company as set out below in category 1 up to and including 4 and allocated to the persons who shall be designated with the policy numbers mentioned in the books and records of the Demerging Company, being administered by Stichting Algemeen Pensioenfonds Unilever Nederland (Unilever APF), including the contractual positions of the Demerging Company together with all of the rights, obligations and liabilities, including any deferred tax assets and liabilities, under or in connection with such pension commitments. To the extent a pensioner or former employee used to be employed by the Demerging Company, with the pension commitment his or her former employment agreement with the Demerging Company shall also transfer, including the contractual positions of the Demerging Company together with all of the rights, obligations and liabilities under or in connection with such former employment agreement.

- Category 1: private pension former board members:

Policy number
1953
4522
5046
5331
6287
6465
6709
9894

9894
14178
20576
5649
11039
4178
7050
12514
68198
96582
96780
11493

14178
20576
5649
11039
4178
7050
12514
68198
96582
96780
11493

- Categorie 2: niet gefinancierde pensioenverplichtingen:

Polisnummer
399
721
3472
4441
5465
5904
8423
9173
9329
10314
11154
11219
11701
12079
12367
13877
15287
16213

- Category 2: unfunded retirement benefits:

Policy number
399
721
3472
4441
5465
5904
8423
9173
9329
10314
11154
11219
11701
12079
12367
13877
15287
16213
17493

17493
18527
18993
19194
20330
20520
21274
21368
21621
21896
22407
22723
22749
24643
26714
27765
28777
30862
31009
43746
46189
46254
47275
48207
49967
56351
60145
71511
76029
76063
76262
59064
26639

18527
18993
19194
20330
20520
21274
21368
21621
21896
22407
22723
22749
24643
26714
27765
28777
30862
31009
43746
46189
46254
47275
48207
49967
56351
60145
71511
76029
76063
76262
59064
26639
857

857
1454
3868
8708
14128
16662
52526
20127
21151
21312
23393
55906
16101
20451
25251
46261
75925
1388
12740
56274
81341
68311
29102
29265
3290
30242
3707
60488
7179
7266
7927
8530
15842

1454
3868
8708
14128
16662
52526
20127
21151
21312
23393
55906
16101
20451
25251
46261
75925
1388
12740
56274
81341
68311
29102
29265
3290
30242
3707
60488
7179
7266
7927
8530
15842
28162

28162
8639
19329
19743
27873
29076
39550
56638
76223
19426
24093
8639
19743
47739
51368
52962
53449
54667
66804
29031
59382
66140
61936
63829

8639
19329
19743
27873
29076
39550
56638
76223
19426
24093
8639
19743
47739
51368
52962
53449
54667
66804
29031
59382
66140
61936
63829

- Categorie 3: senior executive retirement arrangement:

Polisnummer
721
1084
3449
4441
5197
5458

- Category 3: senior executive retirement arrangement:

Policy number
721
1084
3449
4441
5197
5458
5465

5465
5904
8644
9329
9340
9708
11219
11300
11783
12698
12765
13481
13624
14275
15187
15688
16213
16302
17078
17493
18527
18993
19278
19318
19328
20330
21274
22120
22407
22749
24270
24272
24354

5904
8644
9329
9340
9708
11219
11300
11783
12698
12765
13481
13624
14275
15187
15688
16213
16302
17078
17493
18527
18993
19278
19318
19328
20330
21274
22120
22407
22749
24270
24272
24354
24643

24643
26593
27765
28238
28623
28802
29473
30369
30862
46186
46189
46254
47275
47914
49882
49967
49984
60145
67950
68214
857
4716
14128
20127
980
1389
1409
2621
7378
14116
18222
18555
15408

26593
27765
28238
28623
28802
29473
30369
30862
46186
46189
46254
47275
47914
49882
49967
49984
60145
67950
68214
857
4716
14128
20127
980
1389
1409
2621
7378
14116
18222
18555
15408
16101

16101
20451
24236
25251
42845
45943
46261
26147
9818
68311
27776
2781
29265
3991
60488
7266
7385
8530
9728
48624
5429
11950
15054
15842
20216
21160
21922
26396
28128
28438
29697
30743
30932

20451
24236
25251
42845
45943
46261
26147
9818
68311
27776
2781
29265
3991
60488
7266
7385
8530
9728
48624
5429
11950
15054
15842
20216
21160
21922
26396
28128
28438
29697
30743
30932
19426

19426
47744
24093
46776
29267
36485
36822
36925
37770
43066
43642
44378
45336
46072
46248
46776
47860
48538
51634
52749
53449
53630
56180
56904
63102
65008
66419
70279
65047
40143
46645
40136
44941

47744
24093
46776
29267
36485
36822
36925
37770
43066
43642
44378
45336
46072
46248
46776
47860
48538
51634
52749
53449
53630
56180
56904
63102
65008
66419
70279
65047
40143
46645
40136
44941
44959

44959
46633
54586
59382
46602
46004
44295
56922
38029
80709
52808
40134
46603
1022
22044
41381
36588
40880
37412
48071
40762
14708
66140
45675
42261
62119
51273
53171
46105
60618
40888
64766
40448

46633
54586
59382
46602
46004
44295
56922
38029
80709
52808
40134
46603
1022
22044
41381
36588
40880
37412
48071
40762
14708
66140
45675
42261
62119
51273
53171
46105
60618
40888
64766
40448
37416

37416

- Categorie 4: Unilever Pension Plan extra:

Polisnummer
58071300
59012600
59051400
59064
45417
46117
10314
13041
46803
48851
20238
59859
67786
25489
41459

- Category 4: Unilever Pension Plan extra:

Policy number
58071300
59012600
59051400
59064
45417
46117
10314
13041
46803
48851
20238
59859
67786
25489
41459

2 Aanpassingsuitkering

Alle toezeggingen van de Splitsende Vennootschap ten aanzien van een eenmalige aanpassingsuitkering welke wordt uitbetaald bij de dood van een gepensioneerd die is gepensioneerd vanuit een actief dienstverband met de Splitsende Vennootschap of een groepsvennootschap van de Splitsende Vennootschap op het moment van pensionering, met inbegrip van de contractuele posities van de Splitsende Vennootschap tezamen met alle rechten, verplichtingen en schulden onder of in verband met die toezeggingen.

Adjustment payment

All commitments of the Demerging Company in respect of the one-off adjustment payment which is paid out upon death of any pensioner who was actively employed by the Demerging Company or a group company of the Demerging Company at the time of retirement, including the contractual positions of the Demerging Company together with all of the rights, obligations and liabilities under or otherwise in connection with such commitments.

Bijlage 5 Annex 5

Pro forma winst- en verliesrekening Pro forma profit and loss accounts of the Splitsende Vennootschap Demerging Company

Particulars	Amounts in millions			
	IP sub 2019	Finance sub 2019	Pension sub 2019	Retained NV 2019
Turnover	1,921	-	-	903
Operating profit/(loss)	875	-	-	(42)
Net finance costs	(9)	6	(2)	(25)
Finance costs	(9)	6	-	(25)
Pensions and similar obligations	-	-	(2)	-
Income from shares in group undertakings	-	-	-	347
Profit/loss on disposal of intangible assets	9	-	-	-
(Impairment) / Reversal of impairment of intangible asset	(8)	-	-	-
Profit before taxation	867	6	(2)	280

Bijlage 6A Annex 6A

Pro forma winst- en verliesrekening Finance Sub Pro forma profit and loss accounts of Finance Sub

Particulars	Amounts in millions			
	IP sub 2019	Finance sub 2019	Pension sub 2019	Retained NV 2019
Turnover	1,921	-	-	903
Operating profit/(loss)	875	-	-	(42)
Net finance costs	(9)	6	(2)	(25)
Finance costs	(9)	6	-	(25)
Pensions and similar obligations	-	-	(2)	-
Income from shares in group undertakings	-	-	-	347
Profit/loss on disposal of intangible assets	9	-	-	-
(Impairment) / Reversal of impairment of intangible asset	(8)	-	-	-
Profit before taxation	867	6	(2)	280

Bijlage 6B Annex 6B

Pro forma winst- en verliesrekening IP Sub Pro forma profit and loss accounts of IP Sub

Particulars	Amounts in millions			
	IP sub 2019	Finance sub 2019	Pension sub 2019	Retained NV 2019
Turnover	1,921	-	-	903
Operating profit/(loss)	875	-	-	(42)
Net finance costs	(9)	6	(2)	(25)
Finance costs	(9)	6	-	(25)
Pensions and similar obligations	-	-	(2)	-
Income from shares in group undertakings	-	-	-	347
Profit/loss on disposal of intangible assets	9	-	-	-
(Impairment) / Reversal of impairment of intangible asset	(8)	-	-	-
Profit before taxation	867	6	(2)	280

Bijlage 6C Annex 6C

Pro forma winst- en verliesrekening PL Sub Pro forma profit and loss accounts of PL Sub

Particulars	Amounts in millions			
	IP sub 2019	Finance sub 2019	Pension sub 2019	Retained NV 2019
Turnover	1,921	-	-	903
Operating profit/(loss)	875	-	-	(42)
Net finance costs	(9)	6	(2)	(25)
Finance costs	(9)	6	-	(25)
Pensions and similar obligations	-	-	(2)	-
Income from shares in group undertakings	-	-	-	347
Profit/loss on disposal of intangible assets	9	-	-	-
(Impairment) / Reversal of impairment of intangible asset	(8)	-	-	-
Profit before taxation	867	6	(2)	280